

# MYCRONIC

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2018

**The business partner  
of choice, enabling the  
future of electronics**

# Mycronic i korthet

## Innehåll

### Översikt och strategi

Mycronic i korthet

- 1 Mycronic i siffror
- 2 Vd har ordet
- 4 Strategi: Utblick
- 6 Strategi: Mål och prioriteringar
- 8 Strategi: Värdeskapande
- 10 Strategi: Innovation

### Verksamheten

- 11 Erbjudande: Introduktion
- 12 Erbjudande: Assembly Solutions
- 18 Erbjudande: Pattern Generators
- 24 Mycronics hållbarhetsredovisning
- 38 Aktien

### Års- och koncernredovisning

- 40 Förvaltningsberättelse
- 46 Bolagsstyrningsrapport
- 50 Styrelse och revisorer
- 52 Koncernledning
- 54 Flerårsöversikt
- 55 Förslag till vinstdisposition

### Finansiella rapporter

- 56 Koncernen
- 60 Moderbolaget
- 64 Noter
- 88 Revisionsberättelse

### Övrigt

- 91 Definitioner
- 92 Ordlista
- 93 Aktieägarinformation

Mycronic har sedan 1970-talet utvecklat innovativa lösningar för avancerad elektronikproduktion. I samma anda fortsätter vi idag att hjälpa våra kunder att skapa världsledande produktionslösningar för elektronik- och bildskärms-tillverkning med höga krav på precision och flexibilitet. Vår verksamhet bedrivs i två affärsområden, Assembly Solutions och Pattern Generators.

**Assembly Solutions** har en ledande position inom system för elektronikproduktion med



### VILKA VI ÄR

Vi är innovatörer med genuin passion för teknik. Vårt företag har över 1 200 engagerade medarbetare i tio länder världen över.

Läs mer på sidorna 1 och 10

ett komplett erbjudande för ytmontage, inspektion, dispenserering av lodpasta och monteringsvätskor. Inom området automation är Mycronic också ledande inom monteringsutrustning för tillverkning av kameramoduler till fordonsindustrin och die bonding-system för produktion av opto- och mikroelektronik.

**Pattern Generators** har en unik position som den enda leverantören av maskritare för att producera avancerade fotomasker, vilka i sin tur används



### VAD VI GÖR

Vi skapar världsledande produktionsutrustning för elektronik- och bildskärmsstillverkning med höga krav på precision och flexibilitet.

Läs mer på sidorna 11–23

av globala elektronikproducenter i tillverkningen av avancerade bildskärmar för exempelvis mobiltelefoner, surfplattor, tv-apparater och skärmar för datorer.

En betydande del av Mycronics nettoomsättning kommer från **eftermarknadsaffären** där bland annat service erbjuds till mer än 3 000 kunder fördelade på mer än 50 länder med tillsammans över 12 000 installerade system.

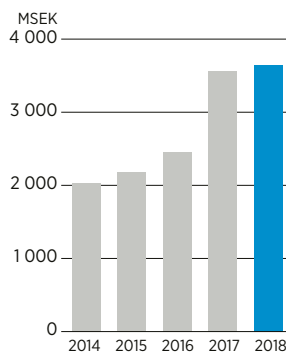


### VART VI ÄR PÅ VÄG

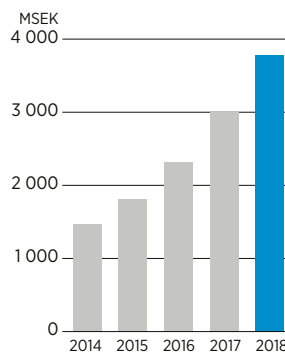
Mycronic ska fortsätta att växa under lönsamhet, stärka marknadspositioner och genom ledande innovation skapa ytterligare värden för kunderna.

Läs mer på sidorna 2–9

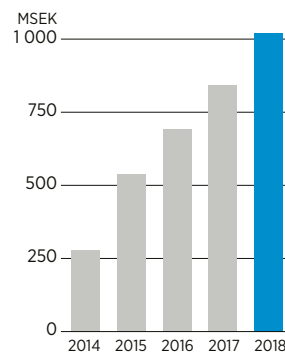
### Orderingång



### Nettoomsättning



### Rörelseresultat



## Ett svenskt innovationsföretag med global verksamhet

Mycronic är ett globalt högteknologiskt företag med bas i Sverige som utvecklar, tillverkar och marknadsför produktionsutrustning med höga krav på precision och flexibilitet till elektronikindustrin. Vi har över 40 års erfarenhet av innovation och utveckling av världsledande produktionsutrustning för elektronik- och bildskärmstillverkning.

>99%  
av försäljningen  
utanför Sverige

>1200  
medarbetare  
i tio länder

>500  
patent

>40  
års erfarenhet av  
innovation

>50  
länder

>3000  
kunder och över  
12 000 produktions-  
system

Med över 40 års erfarenhet från utveckling skapar vi världsledande produktionslösningar för elektronik- och bildskärmstillverkning.

Mycronics innovationsförmåga och långa erfarenhet har genererat en stark patentportfölj som bidrar till vår konkurrenskraft. Innovationsarbetet och patentverksamheten är en viktig del av Mycronics strategi.

En del av Mycronics strategi är att finnas nära sina kunder. Vi har idag över 3 000 kunder fördelade på över 50 länder och en total installerad bas om över 12 000 system.

# Långsiktigt företagsbyggande har lagt grunden för rekordresultat

Mycronics rekordresultat för 2018 är ett kvitto på att vår sedan 2013 konsekvent genomförda strategi levererar. Genom selektiva förvärv, unik innovationskraft och en förmåga att förstå elektroniktillverkares och slutanvändares behov, har vi under de senaste fem åren kontinuerligt stärkt vårt erbjudande och vår position.

Det har varit en fantastisk resa. En väl genomförd strategi har tillsammans med all den samlade kompetens, innovationsförmåga och teknikhöjd som präglar Mycronic bäddat för årets rekordresultat.

Hösten 2013 antogs den nuvarande strategin. Den har lett till att Mycronic utvecklats från att vara ett bolag med all utveckling och produktion i Sverige till vad det är idag – ett globalt företag med mer än 1 200 medarbetare fördelade på tio länder och med nio utvecklingsenheter och fem produktionsenheter i tre världsdelar.

## Ett starkare bolag

Mycronic är idag i alla avseenden ett starkare bolag jämfört med 2013. Då liksom nu är vi tydliga med att vi ska stärka vår ställning inom befintliga marknadssegment samtidigt som vi ska växa inom angränsande områden. Vår ledande produktutveckling och unika innovationsförmåga i kombination med sju selektivt utvalda förvärv gör att vi idag, fem år senare, kan konstatera att våra ansträngningar burit frukt.

Vi har, som enda leverantör i världen av laserbaserade maskritare för avancerade fotomasker, framgångsrikt fortsatt att revolutionera produktionen av högupplösta bildskärmar. Vi har växt på den asiatiska marknaden. Inom Assembly Solutions har vi, från att tidigare enbart ha erbjudit tjänster inom ytmontering, nu en ledande position inom flera marknadssegment. Idag erbjuder Assembly Solutions avancerade och flexibla produktionslösningar också inom inspektion, dispensering och monteringsautomation. Inom det sistnämnda segmentet innebär årets förvärv av MRSI Systems att vi också kan erbjuda die bonding-system för produktion av opto- och mikroelektronik. Koncernens eftermarknads- och serviceerbjudande har ökat och står idag för närmare 30 procent av Mycronics omsättning.

Vår snabba tillväxt har skett under lönsamhet, där våra förvärvade enheter idag levererar betydande bidrag. Som ett resultat av vår stra-

tegiska förflyttning har omsättningen nära på fyrdubblats – från knappt 1 miljard kronor 2013 till nära 3,8 miljarder kronor 2018. Rörelseresultatet har under samma period ökat mer än 31 gånger och för året uppgick rörelseresultatet för första gången i Mycronics historia till över 1 miljard kronor.

Medarbetarna och den företagskultur som utvecklats är en nyckelfaktor bakom vår framgång. År för år har varje medarbetare med starkt engagemang och kompetens bidragit till att vi genomfört Mycronics vision och strategi som vi förutsatt oss.

## Positionerade för ständig utveckling

Elektronikbranschen är en global, mogen bransch som växer i takt med eller något snabbare än den globala ekonomin. Det är också en bransch som är tekniskt komplex och inom de flesta segment starkt konkurrensutsatt.

Vi vanliga konsumenter vill hela tiden ha ökad funktionalitet, bättre bildkvalitet och längre batteritid på exempelvis mobiler eller annan elektronik. Trots allt kortare produktlivscyklar är de flesta av oss samtidigt intresserade av att köpa en produkt som är hållbar även ur ett socialt och miljömässigt perspektiv.

” Mycronic har vågat ligga steget före och fortsätter skapa unika kundlösningar

De ledande tillverkningsföretagen integrerar allt tydligare hållbarhetsfrågor i sin affär, vilket ökar kraven på oss leverantörer av produktionslösningar. Resursanvändning vid tillverkning, val av material och mängden elektronikskrot är exempel på hållbarhetsfrågor som branschen strävar efter att förbättra.

Vi är övertygade om att lönsamhet och hållbarhet går hand i hand. Att kombinera kundernas behov av att snabbt kunna producera nya, högpresterande produkter som också är hållbara är en komplex utmaning, samtidigt som det skapar tillväxtpotentialer för innovativa

aktörer som Mycronic. Som en av de ledande leverantörerna är vi fast beslutna att fortsätta skapa avancerade och flexibla produktionslösningar som klarar snabba omställningar, producerar med hög kvalitet och samtidigt underlättar kundernas omställning till en mer hållbar elektronikproduktion.

## Innovationskraft för effektiv och hållbar elektronikproduktion

Mycronic har alltid vågat ligga steget före. Vi har kontinuerligt läst av och tolkat marknaden och framför allt har vi djupanalyserat kundernas och slutanvändarnas behov och önskemål. Vi har haft en god orderingång för våra avancerade och konkurrenskraftiga produktionslösningar med tillhörande mjukvaru- och eftermarknadslösningar. Inom Assembly Solutions är vår mjukvarubaserade helhetslösning Mycronic 4.0 ett tydligt exempel på hur vi utvecklat ett produktionskoncept som hjälper våra kunder att öka produktiviteten och bemästra komplexiteten hos modern elektronikproduktion där kundorderstyrd produktion är avgörande. Vi strävar också efter att systematiskt förbättra hållbarhetsaspekter av våra produkter för att på sikt kunna bli ett globalt

branschföredöme även på det området. Exempelvis driver vi sedan 2017 ett projekt för att radikalt minska maskritarnas energiförbrukning, då lasrarna i maskritarna är energikrävande och utgör vår enskilt största källa till koldioxidutsläpp.

Vi har omkring 400 anställda och konsulter som arbetar med forskning och utveckling, vilket har genererat en solid portfölj med över 500 patent. För att bibehålla och stärka innovationskraften är samverkan med intressenter, satsningar på att vara en attraktiv arbetsgivare och ett systematiskt arbete med mångfald



centralt. Mycronic arbetar för att attrahera, behålla och utveckla spetskompetenser och fånga perspektiv från medarbetare med unika personligheter, erfarenheter och kunskaper. Det är medarbetarna, som i strategiska samverkansprojekt med kunder, produktionsutrustningstillverkare och ledande universitet, driver utvecklingen framåt.

#### **Solid grund för nästa steg**

När jag nu under våren 2019 slutar som vd för Mycronic och lämnar över rodret till Anders Lindqvist, gör jag det i förvisningen att jag lämnar över ett bolag med en solid grund för fortsatt lönsam tillväxt. Mycronic har ett starkt team som år efter år bevisat att det är möjligt att utveckla världsledande produkter, stärka

marknadspositionen och samtidigt hantera nödvändiga investeringar även inom till exempel administration, marknad och IT-system på ett väl avvägt sätt.

Det har varit en fantastisk resa att vara med och utveckla bolaget tillsammans med medarbetare som tålmodigt, konstruktivt och målmedvetet har förbättrat i princip alla delar av verksamheten. Det är en imponerande bedrift i en organisation som samtidigt växer snabbt.

Det finns potential att ytterligare förbättra verksamheten så att kompetens, synergier och skalfördelar inom koncernen tas till vara på bästa sätt. Med det i ryggen och fortsatt konsekvent fokus på Mycronics fastlagda strategi känner jag mig trygg med att Team Mycronic kommer att fortsätta göra sitt yttersta

för att skapa attraktiva kundlösningar som tillför värde. Jag vill framföra ett tack till alla medarbetare och intressenter för att ni gjort mina år på Mycronic till en fantastisk resa.

Lena Olving  
Vd och koncernchef

# Så möter vi marknadens förutsättningar

## Betydande och robust marknad

Den globala elektronikindustrin är betydande och utgör i sin helhet drygt 3 procent av den totala världsekonomin. Sammantaget är marknaden robust och elektronikindustrin förväntas ha en fortsatt god tillväxttakt på 3,7 procent per år fram till år 2022 (Prismark, december 2018). Under 2018 förväntas den globala elektronikindustrin ha vuxit till drygt 2 130 miljarder dollar (Prismark, december 2018).

Elektronikindustrin är mogen om än i ständig förändring. Från att tidigare påverkats starkt av enskilda dominerande drivkrafter som persondatorer eller mobil kommunikation drivs nu utvecklingen av flertalet ytterligare segment som industrielektronik, fordonsindustri, medicinteknik, flyg, rymd samt försvar och säkerhet.

Sett ur ett tjugooårigt perspektiv har de asiatiska marknaderna drivit tillväxten inom elektronikindustrin. Enligt analysföretaget Prismark är tillväxten nu dock mer balanserad mellan olika regioner. Asien uppvisar fortfarande en hög tillväxt och bedöms visa en årlig tillväxt om drygt tre procent under perioden fram till 2022 även om den historiskt höga tillväxttakten i Kina förväntas avta något. Även USA och Europa är starka regioner som bedöms uppvisa en årlig tillväxt på drygt tre procent under perioden fram till år 2022 (Prismark, oktober 2018). Ökat elektronikinnehåll i produkter och ökande välbefinnande driver industrin framåt, samtidigt som dagens elektronikindustri påverkas av världsekonomin utveckling inklusive händelser som politisk oro, ökad protektionism och handelsavtal.

## Mycronics perspektiv

Mycronic har vuxit kraftigt och byggt en stark global marknadsposition. Det makroekonomiska läget i kombination med elektronikindustrins trenddrivna utveckling skapar ett fortsatt behov av tillverkningslösningar, både i form av kapacitet och prestanda, vilket Mycronic möter med unika produktionslösningar inom bolagets affärsområden. För Assembly Solutions bidrar marknadsutvecklingen specifikt till ökade behov inom de regioner och industrisegment där affärsområdet har sina styrkor, exempelvis inom tillverkningsutrustning för fordonsindustrin, optoelektronik och annan högvärdesproduktion inom tillverkande industri. Ur ett geografiskt perspektiv har vi en stark position på de betydelsefulla marknaderna i Europa, USA och Asien.

Vi är nu etablerade på alla strategiskt viktiga marknader och Mycronics installerade bas med fler än 12 000 system finns i mer än 50 länder. Våra tillverkningslösningar används av flera olika sorters kunder inom små- och storskalig elektronikproduktion.

Genomförda investeringar inom ramen för Mycronics produktutvecklingsprogram har skapat en stark portfölj. Samtidigt arbetar vi aktivt för att bredda vår adresserbara marknad, både genom egna satsningar inom befintlig verksamhet och genom förvärv.

Som en naturlig del av Mycronics långsiktiga strategi fortsätter vi arbeta för att utveckla produktionssystem som möter behoven där marknaderna växer.

## Elektronikindustrin är i ständig utveckling

En kombination av slutanvändarbehov och de globala elektronikföretagens egna produkt- och marknadsinnovation är de främsta faktorerna som driver industrin framåt.

Ur ett konsumentperspektiv finns en förväntan på ökad funktionalitet, bättre bildkvalitet, längre batteritid och en bättre upplevelse i elektronikprodukterna. Kostnaderna för elektronik blir succesivt lägre. Ofta används den lägre kostnadsbilden till att öka värdet för slutanvändaren genom bättre prestanda och förbättrade produkttegenskaper.

Dagens bildskärmar baseras i allt större grad på den nyare AMOLED-tekniken som medför bättre bildegenskaper och tillåter fler variationer och design av bildskärmar, exempelvis böj- och vikbara skärmar. I framtiden kan slutkunden förvänta sig mobila enheter med 1,5-2 gånger större bildskärmar som uppvisar samma eller bättre kvalitet.

När mobiltelefonens betydelse för elektronikindustrin minskar ökar kraven från andra segment i betydelse, med fordonsbranschen som tydligt exempel. Det för med sig ökade krav på tillförlitlighet, flexibilitet och noggrannhet i tillverkningsprocesserna. I takt med att bilarna blir allt mer avancerade och utvecklingen av självkörande fordon går framåt förändras elektronikindustrin ännu mer.

Elektronikens närvaro i samhället förväntas fortsätta öka, vilket driver den långsiktiga efterfrågan på ökad tillverkningskapacitet. För att elektronikproducenterna dessutom ska kunna tillhandahålla sina egna marknadsinnovationer och samtidigt möta slutanvändarnas ökande krav på förbättrad funktionalitet är tillgång till modern och flexibel produktionsutrustning en nödvändighet.

## Mycronics perspektiv

De senaste årens genomförda investeringar i vårt erbjudande har stärkt Mycronics marknadsposition. Tillsammans med ihållande satsningar på forskning och utveckling bidrar vår förvävsstrategi till ett erbjudande som hjälper våra kunder att möta kraven i en elektronikindustri i ständig förändring.

De senaste förvärven av Vi TECHNOLOGY och MRSI breddar vårt erbjudande inom viktiga segment. Hittills genomförda förvärv har mer än dubblat den adresserbara marknad för Mycronic. Men Mycronic förstärker och kompletterar också erbjudandet inom varje affärsområde med nya och förbättrade lösningar. Ett exempel är den kompletta monteringslösningen MYPro Line som utvecklats för smarta fabriker. Ytterligare ett exempel är Mycronics Precision-800-system för fotomaskproduktion som tillgodoser de behov som allt fler aktörer inom bildskärmsindustrin står inför idag.

Slutanvändarnas skärpta krav på ny teknik samt industrins marknadsutveckling, inklusive digitaliseringens växande betydelse för elektroniktillverkning och bildskärmsproduktion är omvärldsfaktorer som påverkar vår verksamhet. Här beskrivs ett urval av de drivkrafter som förändrar förutsättningarna för elektroniksektorn och vår affär. Mycronic adresserar omvärldsutvecklingen genom företagets långsiktiga strategi och presenterar här en övergripande konsekvensbeskrivning ur vårt perspektiv.

### Digitalisering skapar nya affärsmöjligheter

Digitaliseringen av vår omgivning yttrar sig brett, som i mobil kommunikation, automatiserade tjänster, smarta assistenter i enheter som mobiler och högtalare, internethandel, medicinska system och smarta fordon för att nämna några. Samhället fortsätter att digitaliseras och automatiseras i allt större utsträckning vilket både driver och är drivet av elektronik-utvecklingen.

Digitaliseringen påverkar alla led i kedjan, som komponenter, elektroniska enheter, infrastruktur, mjukvara och digitala tjänster. Infrastruktur inkluderar exempelvis storskaliga datacenter, utvecklade tele- och datakommunikationsförbindelser samt den stundande utrullningen av 5G. De driver i sin tur ökade behov inom optisk kommunikation, vilket bygger på sofistikerad optoelektronik för att uppnå höga överföringshastigheter. Digitala tjänster och mjukvarulösningar utnyttjar nya landvinningar som artificiell intelligens och driver dessa framåt. Uppkopplad och intelligent elektronik ställer ytterligare krav på exempelvis sensorer och lågeffekts-elektronik.

En kraftig utveckling av antalet kameror och andra sensorsystem för avancerat integrerat förarstöd i moderna bilar bidrar också till digitaliseringen av fordonsindustrin. Området avancerat förarstöd växer snabbt och redan 2022 beräknas genomsnittsbilen vara utrustad med minst tre kameror (Prismark, maj 2018). I takt med att digitaliseringen av fordonsindustrin fortsätter kommer även självkörande fordon bli allt mer förekommande.

### Mycronics perspektiv

I linje med företagets långsiktiga strategi anpassar vi vårt erbjudande till att möta behoven i de kundsegment där förutsättningarna förändras. Det nyligen genomförda förvärvet av amerikanska MRSI Systems, som tillverkar die bonding-system för högprecisionsmontering av opto- och mikroelektronik, kompletterar Mycronics erbjudande inom ett växande marknadssegment.

I tillägg till Mycronics etablerade verksamheter inom ytmontering och dispensering, tillhandahåller vi i dag avancerade inspektionssystem samt automatiserade monteringslösningar för montering och testning av kameramoduler med hög precision, så kallade CMAT-system. På det sättet möter vi ett av behoven i de kraftigt växande marknaderna för avancerad fordonselektronik.

Digitaliseringen påverkar också våra kunders produktionsmiljö och Mycronic arbetar ständigt för att öka graden av intelligens i våra egna produktionsystem. Här erbjuder vi exempelvis den mjukvarudrivna helhetslösningen Mycronic 4.0 för intelligent styrning av produktionen.

### Kortare produktionscykler ökar kraven

Snabbare väg från utveckling till färdig produkt, ökad förväntan på producenternas leveranshastighet och en bättre anpassning till slutanvändarens behov är alla exempel på drivkrafter som bidrar till att produktionscyklerna inom elektronikindustrin blir kortare.

Elektronik och dess egenskaper definieras av sina byggstenar, det vill säga de elektriska komponenterna, sättet de byggs ihop på samt mjukvara. Utbudet av komponenter är enormt och variationsmöjligheterna i hur de byggs ihop otaliga, vilket ger elektroniktillverkarna förutsättningarna att designa produkter som möter deras krav. Att snabbt och effektivt kunna producera förserier och produktionsserier är en konkurrensfördel för tillverkarna och de efterfrågar därför också flexibla produktionslösningar. Behovet av flexibla lösningar med bibehållen god effektivitet och hög kvalitet går också successivt högre och högre upp i produktionsvolymerna. Sammantaget leder kraven till mer integrerade och automatiserade produktionsystem med större inslag av intelligent mjukvarustöd.

Inom bildskärmsindustrin drivs ökad variantbildning av att bildskärmar integreras och anpassas till allt fler produkttyper. Från att tidigare främst omfatta datorer, tv-apparater och mobiltelefoner utrustas i dag exempelvis också bilar, klockor, diskmaskiner och informationstavlor med en eller flera skärmar.

### Mycronics perspektiv

Inom elektronikindustrin finns successivt en ökad efterfrågan på automatiserade produktionslösningar som möjliggör en mer kundorderstyrd produktion där rätt mängd kretskort produceras till rätt tidpunkt för att minimera lagerhållningen.

Produktionsutrustningens omställningsförmåga och möjlighet att anpassas för olika produktionsmiljöer blir allt viktigare. Mycronic har historiskt varit mycket konkurrenskraftiga inom flexibel produktion och ska även framåt fortsätta leda utvecklingen inom området.

Mycronics automatiserade och flexibla helhetslösningar med kompletta monteringslinor för elektroniktillverkning ger oss också bättre möjligheter att möta efterfrågan som drivs av elektronikindustrins ökande variationsrikedom.

Inom affärsområdet Pattern Generators fokuserar Mycronic på att tillgodose världens bildskärmsproducenter med ökad kapabilitet, samtidigt som vi stödjer industrins kapabilitetsbehov för produktion av alla olika varianter av fotomasker.

# Vår strategi ligger fast

Mycronics strategi har implementerats konsekvent sedan 2013. Den framgång som realiseringen av strategin har skapat stärker tron på oss själva, förbättrar vår marknadsposition och skapar samtidigt goda förutsättningar för nya satsningar.

Mycronics strategi, uttryckt i såväl finansiella mål som fem strategiska huvudinriktningar, visar vägen framåt. Det är en framåtlutad strategi som bygger på vår förmåga att konvertera investeringar till värde för våra kunder och andra intressenter samtidigt som vi fortsätter växa och vara lönsamma över tid.

Konsekvent exekvering av den fastställda strategin tillsammans med en kontinuerlig

anpassning till marknadsförutsättningar har resulterat i en positiv finansiell utveckling. Resultatutvecklingen visar att Mycronics strategi är rätt, men den är också viktig för att möjliggöra nödvändiga investeringar för framtiden och hantera marknadsutvecklingen i en snabbföränderlig omvärld.

Under året som gått har Mycronic genomfört en mängd aktiviteter som gemensamt

bidrar till fullföljandet av vår strategiska inriktning och realiseringen av bolagets finansiella mål. Arbetet med strategin och dess prioriterade aktiviteter följs upp och mäts på många nivåer. Här presenteras ett mindre urval av händelser och aktiviteter från 2018.

## Strategisk inriktning

**Stärka ställningen som ledande leverantör inom befintliga marknadssegment**

## Huvudaktiviteter 2018

- Första Prexision-800-systemet har levererats till en kund i Asien. Systemet definierar en ny standard genom närmare 25 procent mer kompakta mönsterdesigner än vad som tidigare har varit möjligt
- Ultrakompakta, produktionsnära lagringslösningen för elektronikkomponenter SMD Tower 8000 lanseras
- Pattern Generators-systemet FPS8100 lanseras för att möta en ökad efterfrågan på fotomasker för tillverkning av fine metal masks, som används vid deponering av det organiska materialet vid framställning av OLED-bildskärmar
- Arbetet med att kapitalisera på synergier från förvärvade enheter fortsätter genom bland annat ökat fokus på korsförsäljning mellan de förvärvade enheternas kundbas

**Växa med lönsamhet inom angränsande marknadssegment**

- Mycronic förvärvar MRSI Systems och breddar erbjudandet till fordonsindustrin, drivet av exempelvis ADAS<sup>1)</sup> och självkörande bilar
- Utveckling av den smarta monteringslösningen MYPro Line samt de kompakta ytmonteringssystemen MY300HX och MY300EX

**Växa med lönsamhet i Asien, inom befintliga och angränsande segment**

- Av Mycronics omkring 1 200 medarbetare finns över 500 i Asien
- Mycronic bedriver produktutveckling tillsammans med strategiska partners i Asien
- Över 60 procent av Mycronics nettoomsättning återfinns på de asiatiska marknaderna

**Säkerställa innovationsförmågan för ökad konkurrenskraft**

- Ett center för avancerad maskininlärning etableras tillsammans med partners i San Jose, Kalifornien med syfte att effektivt utnyttja potentialen från avancerad maskininlärning inom elektronik tillverkningsområdet för att driva teknikutvecklingen i branschen
- Forskning och utveckling fortsätter att vara ett prioriterat område samtidigt som arbetet inom de nio olika utvecklingsenheterna samordnas för att fullt ut realisera synergier i förvärvade bolag
- Bolaget fortsätter att konsekvent genomföra strategin med syfte att ytterligare stärka plattformen för framtida tillväxt

**Skapa värde genom fokus på hållbarhet**

- Arbetet fortsätter med tydliga ambitioner och aktiviteter för att på en koncernövergripande nivå minska miljöpåverkan, säkerställa ansvarsfulla affärer, driva innovation och socialt ansvarstagande

1) Advanced Driver Assistance Systems



Mycronics mission, vision och våra värderingar är viktiga ledord i vår verksamhet. I kombination med företagets strategi bidrar det till att uttrycka vårt syfte, vad vi vill uppnå och hur vi ska agera.

#### VISION

The business partner of choice, enabling the future of electronics.

#### VALUES

- Passion for business
- Passion for people
- Passion for technology

#### MISSION

- We aim to be the market leader within our key segments across the globe
- We continuously improve and develop innovative solutions, products and services to meet the changing needs of our customers
- We do not compromise with our goal to deliver sustainable growth, profitability and shareholder value
- We meet our challenging goals by engaging the passion and talent of people dedicated to deliver

Företagets vision, mission och värderingar uttrycks på koncernspråket engelska.

## Mycronics långsiktiga finansiella mål

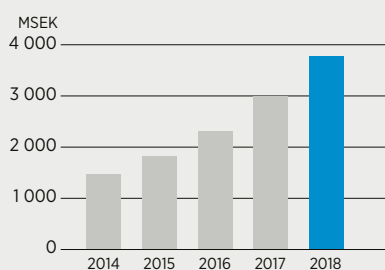
### Tillväxt

# 5mdr

Nettoomsättningen inklusive förvärv, ska uppgå till 5 miljarder kronor vid slutet av perioden för företagets affärsplan.

Nettoomsättningen 2018 var 3 781 MSEK. Nettoomsättningsmålet ska uppnås genom en kombination av organisk tillväxt och förvärvad omsättning.

#### Nettoomsättning



■ Nettoomsättning

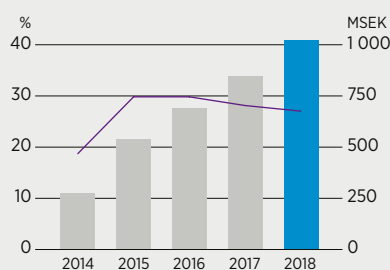
### Lönsamhet

# >15%

Rörelseresultatet före räntor och skatt ska överstiga 15 procent av nettoomsättningen över en konjunkturcykel.

Årets rörelsemarginal på 27 procent förklaras främst av Mycronics starka försäljning av maskritare. Under 2018 levererades 7 system.

#### Rörelseresultat



— Rörelsemarginal ■ Rörelseresultat

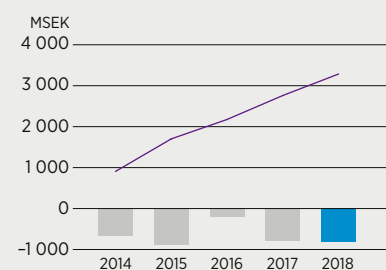
### Kapitalstruktur

# <3x

Nettoskulden ska understiga 3 gånger genomsnittligt rörelseresultat före av- och nedskrivningar samt räntor och skatt. Genomsnittet beräknas över tre år.

Möjligheten till skuldsättning ger koncernen utrymme för ytterligare expansion för att långsiktigt nå tillväxt- och lönsamhetsmålen.

#### Nettoskuld



■ Nettoskuld — 3 ggr EBITDA

# Långsiktigt värdeskapande

Vårt genuina engagemang för teknikutveckling, människor och våra kunders affär skapar goda förutsättningar för ett bra resultat. Det utgör också grunden för att möta kundernas, medarbetarnas och samhällets förväntningar, vilket genererar värde för våra aktieägare.

## Våra intressenter och deras förväntningar

Med en omfattande verksamhet och global marknadsnärvaro har Mycronic en bredd av intressenter vars förtroende för oss som bolag är en förutsättning för vår verksamhet. Vårt mål är att uppfylla och överträffa deras förväntningar och vi för därför en kontinuerlig dialog med våra viktigaste intressenter. Resultatet av vår intressentdialog fungerar sedan som ett viktigt ingångsvärde till Mycronics långsiktiga strategi och affärsplan.



### Kunder

Kundernas behov driver inriktningen på vår kärnverksamhet. Våra kunder har högt ställda förväntningar och efterfrågar driftsäkra och högkvalitativa produktionssystem. Hög tillgänglighet och proaktiv service är ytterligare ett område våra kunder värdesätter.



### Medarbetare

Mycronics mer än 1200 medarbetare arbetar dagligen för att förverkliga vårt erbjudande och realisera företagets mål. Deras engagemang, kunnande och kontinuerliga utveckling är avgörande för att vi ska vara framgångsrika även i framtiden.



### Aktieägare

Vi har drygt 15 000 aktieägare vars kapital är en förutsättning för att bedriva vår verksamhet. Ägarna förväntar sig en konkurrenskraftig och hållbar avkastning på sitt kapital.



### Leverantörer och partners

Som producent av avancerade produktionslösningar förlitar sig Mycronic på leverantörer och partners. Etik, integritet och affärsmässighet är därför viktigt och samtidigt en förutsättning för att vi ska leva upp till våra åtaganden.

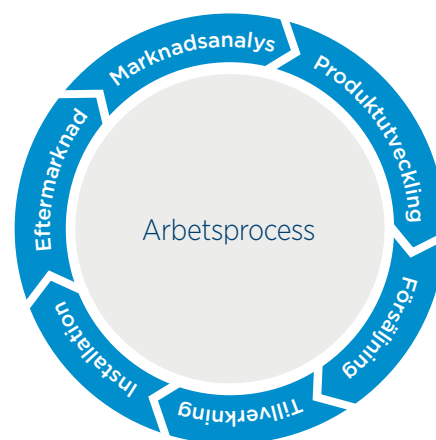


### Samhället i stort

Mycronic som företag spelar en viktig roll i samhället och ska bidra till ekonomisk tillväxt och till att skapa positiva sociala värden, särskilt i de regioner där vi bedriver verksamhet. Ett ansvarsfullt och etiskt företagande är en grundläggande faktor för en fortsatt hållbar verksamhet.

## Verksamhet och affärsmodell

Mycronic är ett högteknologiskt bolag som skapar världsledande produktionslösningar till globala elektronikproducenter inom våra två affärsområden. Väl fungerande arbetsprocesser är därför en avgörande del i Mycronics verksamhet. En viktig förutsättning för Mycronics mångsidiga verksamhet är en struktur och organisation som skapar goda förutsättningar för de olika delarna av vår affärsmodell. Det inkluderar hela spektrumet, från kontinuerlig marknadsanalys till produktutveckling, tillverkning, installation samt service och support.



Långsiktig strategi, kundanpassade erbjudande, funktionella stödsystem, finansiell styrka och tydlig bolagsstyrning är kontinuerliga processer som tillsammans med vår affärsmodell bidrar till att vi når våra mål.

Som innovations- och utvecklingsbolag och som tillverkare av avancerade produktionslösningar för elektronik- och bildskärmsproduktion spelar Mycronic en viktig roll som påverkar flera aktörer, världen över. Vi har ett åtagande att bedriva en ansvarsfull verksamhet som agerar

långsiktigt hållbart, både socialt, ekonomiskt och miljömässigt. Goda relationer med våra viktiga intressenter och en förmåga att leverera med kvalitet över tid är därför en förutsättning för att vi ska vara framgångsrika. För att leva upp till marknadens och våra egna högt ställda

krav arbetar Mycronic enligt en tydlig uppförandekod, samt med koncerngemensamma värderingar förankrade i organisationen.

Läs mer om Mycronics mission, värderingar och uppförandekod på sidorna 7 och 28.

## Erbjudande

**Assembly Solutions** tillhandahåller ett komplett erbjudande av produktionslösningar för högkvalitativ elektronikproduktion.

- **Ytmontering**, vilket innefattar utrustning för beröringsfri applicering av lodpasta, montering av elektroniska komponenter samt nödvändig materialhantering och lagringslösningar
- **Inspektionsutrustning** med tredimensionell automatiserad kvalitetssäkring, vilket säkerställer tillförlitliga och kvalitativa produktionsprocesser
- **Dispensering** i form av utrustning för höghastighetsdispensering av lodpasta, applicering av monteringsvätskor samt lackning av kretskort
- **Monteringsautomation** med utrustning för högprecisionsmontering av kameramoduler, exempelvis till fordonsindustrin tillsammans med die bonding-system för produktion av opto- och mikroelektronik

### Eftermarknad

Mycronic tillhandahåller service- och supporttjänster på flera olika nivåer till samtliga produktionslösningar inom såväl Assembly Solutions som Pattern Generators. Serviceavtal är en viktig del av vårt erbjudande och vår affärsmodell eftersom serviceverksamheten säkerställer prestanda och tillförlitlighet i den produktionsutrustning vi levererar till våra kunder. Eftermarknaden bidrar även med stabila intäkter.

**Pattern Generators** erbjuder maskritare som är helt nödvändiga för att tillverka fotomasker. Fotomasker används av världsledande elektroniktilverkare vid tillverkning av avancerade bildskärmar som används i mobiltelefoner, surfplattor, tv-apparater och till datorer och för tillämpningar inom exempelvis elektronisk kapsling.

- **Maskritare** för produktion av fotomasker som är nödvändiga för produktion av de mest avancerade bildskärmarna
- **Multi-purpose** vilket är ett samlingsnamn för maskritare som ritar fotomasker för andra tillämpningar än bildskärmar, till exempel elektronisk kapsling, pekskärmar eller avancerade 3D-strukturer
- **Mätmaskiner** vilka kontrollerar och säkerställer kvaliteten i producerade fotomasker

## Mycronic koncernresultat 2018

26%

nettoomsättningstillväxt

21%

ökning av rörelseresultat

29%

av nettoomsättningen kommer från eftermarknaden

1

större förvärv i form av amerikanska MRSI Systems

20%

ökning av föreslagen utdelning

# Strategisk innovation befäster vår ledande ställning

Mycronic investerar drygt 12 procent av företagets nettoomsättning i forskning och utveckling för framtiden. Med omkring 400 medarbetare och konsulter dedikerade till FoU-verksamheten är innovationsarbetet av central betydelse för att vi ska vara framgångsrika även i framtiden.

Genom den tydliga strategiska inriktningen – att säkerställa innovationsförmågan för ökad konkurrenskraft – prioriteras utvecklingsarbetet som en central del av företagets strategi. Mycronics forsknings- och utvecklingsarbete organiseras delvis utifrån koncerngemensamma initiativ och satsningar, delvis genom affärsområdesspecifika projekt. Sammantaget arbetar omkring 400 medarbetare och projekt dedikerade konsulter inom forsknings- och utvecklingsverksamheten.

## Globalt utvecklingsarbete

Vårt globala utvecklingsarbete är fördelat på nio enheter i sju olika länder och inkluderar bland annat innovationsnavet vid huvudkontoret i norra Stockholm, samt egen utveckling eller med partners i USA, Frankrike, Tjeckien, Tyskland, Kina och Japan. Under året som gått har Mycronic tillsammans med samarbetspartners även etablerat ett deep learning-center i San Jose, Kalifornien. Med Mycronics förvärv av MRSI

Systems i USA stärks koncernens innovationsförmåga ytterligare inom området die bonding och flexibel högprecisionsutrustning för produktion av elektronikmonterings-system. Även det senaste förvärvet av ett mindre utvecklingsbolag i Japan stärker vår innovationsförmåga för framtiden.

## Innovation på flera nivåer

För att maximera det värde som genereras av våra innovationssatsningar arbetar Mycronic tvärfunktionellt enligt en struktur som skapar utrymme för både plattformsgemensam teknikutveckling och dedikerade produkt-satsningar som vidareutvecklar befintliga system.

Det säkerställer ett konkurrenskraftigt erbjudande för både dagens och morgondagens behov.

## Vårt anseende attraherar innovationsförmåga

Mycronics verksamhet och kultur har under

lång tid präglats av ständig utveckling och banbrytande innovation. Vårt anseende bidrar därför till att vi lyckas attrahera och behålla spetskompetens som är avgörande för att utveckla nya system och lösningar. Som innovationsföretag med en väl inarbetad spetskompetens och med tillväxtambitioner letar Mycronic ständigt efter engagerade och talangfulla medarbetare till forsknings- och utvecklingsverksamheten, både inom hård- och mjukvaruområdet.

## Mjukvarulösningar för framtiden

Mjukvaruutvecklingen är en viktig del av vår strategiska forsknings- och utvecklingsverksamhet. Sett ur ett strategiskt perspektiv är Mycronic pragmatiska och samarbetar därför med andra parter där gemensam utveckling med annan aktör gynnar båda parter. Mycronic har idag fler än 60 pågående samarbeten med noga utvalda aktörer, flera med syfte att utveckla den mjukvara som är nödvändig för framtidens produktionslösningar.

Mycronics forsknings- och utvecklingsverksamhet följer koncernens produktutvecklingsstrategi, vilken sträcker sig över flera år.

Läs mer om Mycronics innovationsarbete på sidorna 34–35.

# Högteknologiskt och heltäckande erbjudande

Vi utvecklar och tillverkar världsledande produktionslösningar för elektronikindustrin samt avancerade laserbase- rade maskritare för framställning av fotomasker för produktion av bildskärmar. Med en ledande marknadsposition inom Mycronics båda affärsområden arbetar vi ständigt för att vidareutveckla vårt erbjudande ytterligare.

**Assembly Solutions** tillhandahåller ett komplett erbjudande av produktionslösningar för högkvalitativ elektronikproduktion.

## Ytmontering

Utrustning för produktion av kretskort samt lagringslösningar. Vi tillhandahåller bland annat det världsunika systemet MY700 för beröringsfri applicering av lod- pasta, den flexibla monterings- roboten MY300 samt det intelli- genta lagringstornet SMD Tower.

## Inspektion

Inspektionslösningar från Vi TECHNOLOGY för elektronik av högsta kvalitet. Vi erbjuder avancerad inspektionsutrustning för tredimensionell inspektion av lodpasta på mönsterkort och för monterade komponenter på kretskort.

## Dispensering

Utrustning för höghastighetsdis- pensering av lodpasta, applicering av lim samt lackning av kretskort. Här erbjuder Mycronic ett heltäck- ande sortiment under varumärket Axxon i Kina och i delar av Asien samt under varumärket MYSmart i övriga världen.

## Monteringsautomation

Utrustning för montering av kameramoduler och die bonding- system för produktion av opto- elektronik.



**Pattern Generators** erbjuder maskritare som är helt nödvändiga för att tillverka fotomasker. Fotomasker används av världsledande elektronik tillverkare vid produktion av avancerade bildskärmar som används i mobiltelefoner, surfplattor, tv-apparater och till datorer och för tillämpningar inom exempelvis elektronisk kapsling.

## Avancerade maskritare

Nya generationens maskritar- system som Prexision-8/-10, Prexision-80 och Prexision-800 till bildskärmsindustrin.

## Multi-purpose

FPS-serien med system som FPS6100 och FPS8100 för en mängd tillämpningar som avancerad elektronisk kapsling och pekskärmar.

## Mätmaskiner

Nya generationens mätsystem för positionsmätningar inom produk- tion av fotomasker.



## Eftermarknad

Mycronic tillhandahåller service- och supporttjänster till samtliga produktlös- ningar inom såväl Assembly Solutions som Pattern Generators.

”Mycronics två affärsområden verkar inom olika segment, men bedriver båda en innovations- och teknikdriven verksamhet som drar nytta av gemensam forskning och utveckling samt samordnade affärslösningar och stabsfunktioner

# Assembly Solutions

## Resultat 2018

- Orderingen för 2018 ökade med 51 procent jämfört med föregående år och uppgick för helåret 2018 till 2 149 (1 424) MSEK
- Det underliggande rörelseresultatet, exklusive förvävsrelaterade kostnader, förbättrades väsentligt och uppgick under 2018 till 125 (19) MSEK
- Inom Assembly Solutions har satsningar på produktutveckling fortsatt. Satsningarna är nödvändiga för att säkerställa framtida tillväxt och konkurrenskraft

## Assembly Solutions i siffror

### Försäljning per region



- EMEA, 38%
- Nord- och Sydamerika, 25%
- Asien, 37%

### Kunder

>3 000  
kunder fördelade på  
fler än 50 marknader  
globalt

### Nyckeltal

	2018	2017
Orderingång, MSEK	2 149	1 424
Nettoomsättning, MSEK	2 012	1 419
Bruttomarginal, %	42	39
Rörelseresultat, MSEK	69	-88
Rörelsemarginal, %	3	-6
Underliggande rörelsemarginal, %	6	1
Utvecklingskostnader, MSEK	322	280

# Helhetslösningar som möjliggör framtidens elektronik

Satsningar på att vidareutveckla ett redan konkurrenskraftigt erbjudande stärker positionen för affärsområdet Assembly Solutions. I dag levererar vi produktionslösningar för framtidens elektronik som kombinerar flexibilitet, precision och tillförlitlighet. Vår förmåga att möta kundernas behov både i dag och i morgon skapar förutsättningar för såväl tillväxt som ökad lönsamhet.

## Betydande och robust marknad

Den globala elektronikindustrin är över lag stark och väntas fortsätta sin genomsnittliga årliga tillväxt med 3,7 procent fram till år 2022 (Prismark, december 2018). Industrin som helhet är i dag mogen och etablerad samtidigt som den ständigt förändras i takt med marknadsutvecklingen. Från att tidigare påverkats av enskilda starka områden som persondatorer eller mobil kommunikation drivs utvecklingen nu av flertalet olika segment där elektronikapplikationer med hög tillförlitlighet blir allt viktigare inom konsumentprodukter, industrielektronik, fordonsindustri, medicinteknik, flyg, rymd samt försvar och säkerhet. Under 2018 förväntas den globala elektronikindustrin ha vuxit till drygt 2 130 miljarder dollar (Prismark, december 2018). Tillväxten i marknaden och utvecklingen inom elektronikindustrins olika segment bidrar till efterfrågan i alla divisioner inom Assembly Solutions.

Behovet av avancerade produktionssystem för elektronik tillverkning är fortsatt hög och tillväxten är nu mer balanserad mellan olika regioner. Asien uppvisar fortfarande en hög tillväxt och bedöms visa en årlig tillväxt om drygt tre procent under perioden fram till 2022 även om den historiskt höga tillväxttakten i Kina förväntas avta något. Även USA och Europa är starka regioner som bedöms uppvisa en årlig tillväxt på drygt tre procent under perioden fram till år 2022 (Prismark, oktober 2018).

Ur ett bredare geopolitiskt perspektiv påverkas också den etablerade och starka elektronikindustrin av en generell välstandsökning bland världens befolkning tillsammans med omvärldsförändringar i form av regionalisering av marknader och utformningen av handelsavtal.

## Ilållande konsumenttrender påverkar marknadsutvecklingen

Tillväxttakten inom elektronikindustrin bygger på flertalet samverkande drivkrafter, där slut-

användarbehoven är en viktig faktor. För Assembly Solutions är utvecklingen påtaglig. Slut användarna förväntar sig ökad funktionalitet, bättre kvalitet, längre batteritid och en bättre upplevelse i varje elektronikprodukt. Även om prisbilden inom olika produktgrupper kan variera, förväntas ökad funktionalitet adderas till produkterna medan prisnivå är relativt konstant.

Dessa konsumenttrends betydelse blir också större när fler produkter innehåller allt mer elektronik. Ny konsumentelektronik kommer dessutom att vara mindre och allt mer energieffektiv samtidigt som en ökad medvetenhet i såväl konsument- som leverantörsled successivt höjer kraven på ett mer effektivt och ansvarsfullt resursutnyttjande.

Nya segment inom elektronikindustrin, med fordons elektronikbranschen som tydligt exempel, växer fram och för med sig krav på precision i tillverknings- och monteringsprocesserna. I takt med att bilarna blir allt mer avancerade och utrustas med mer elektronik i form av datorer, styrsystem, ljuskällor, bildskärmar och sensorer, bidrar marknadsutvecklingen till ett stadigt växande segment.

## Förändrade förutsättningar för elektronik tillverkare

Den tuffa konkurrensen inom elektronikindustrin driver en ständig jakt på konkurrensfördelar mellan dess aktörer. Produktionssystem som kan möta marknadens krav blir därför allt viktigare.

Utvecklingen är fördelaktig för Mycronic och vi ser tydligt hur konsumenternas beteende i kombination med elektronikföretagens egna produkt- och marknadsinnovationer återspeglas i hur våra kunder utvecklar sina produktionssystem.

Assembly Solutions fyra divisioner erbjuder tillsammans en helhetslösning till kunderna när de ställs inför nya utmaningar i tillverkningen. På en övergripande nivå innebär det att pro-

duktionsprocesserna påverkas av variationsrikedomen av konsumentelektronik.

Snabbare väg från utveckling till färdig produkt och en ökad förväntan på producenternas leveranshastighet är exempel på drivkrafter som bidrar till att produktionscyklerna inom elektronikindustrin blir kortare. Att kvickt och effektivt kunna producera förserier och produktionsserier är en konkurrensfördel för tillverkarna och de efterfrågar därför också flexibla produktionslösningar. Behovet av omställningsbara lösningar med bibehållen god effektivitet och hög kvalitet går också successivt högre och högre upp i produktionsvolymerna. Sammantaget leder kraven till mer integrerade och automatiserade produktionssystem med större inslag av intelligent mjukvarustöd.



## Positionerade för att nå målen

Assembly Solutions visar en stark tillväxt för 2018 där förutsättningarna för fortsatt lönsamhetsutveckling och fortsatt tillväxt är goda. De senaste årens kraftfulla investeringar i erbjudandet i kombination med en rad strategiska förvärv inklusive årets förvärv av amerikanska MRSI Systems positionerar oss väl på den globala marknaden för avancerad produktionsutrustning till elektronikindustrin.

Vår installerade bas om fler än 12 000 system och 3 000 kunder inom affärsområdet är betydande och vi har genom vår starka marknads närvaro goda förutsättningar att expandera vår eftermarknadsaffär ytterligare.

# Eftertraktade system för många tillämpningar

Som det ledande svenska högteknologiska företaget som förser elektronikindustrin med högprecis, flexibel och tillförlitlig produktionsutrustning adresserar Mycronic en marknad som befinner sig i ständig förändring. Under de senaste åren har vi, inom affärsområdet Assembly Solutions, förflyttat vår position. Från att huvudsakligen ha fokuserat på flexibla ytmonteringssystem med mångsidig funktionalitet som enkelt kan ställas om, är Mycronic i dag en leverantör av helhetslösningar för elektroniktillverkning.

## Fyra divisioner skapar ett heltäckande erbjudande

Mycronic arbetar för att vidga företagets adresserbara marknad, vilket är ett skäl till varför vi kontinuerligt breddar och förstärker vårt erbjudande. Det gör vi både genom satsningar inom ramen för befintlig verksamhet och genom förvärv. Under året som gått har Mycronic förvärvat amerikanska MRSI Systems som tillverkar die bonding-system för högprecisionsmontering av opto- och mikroelektronik.

Vi strävar efter att förbättra våra kunders förmåga att upprätthålla en flexibel, tillförlitlig och lönsam elektronikproduktion. Mycronics produktionsutrustning ska därmed tillgodose både dagens och morgondagens tillverkningsbehov. Den fortsatta miniatyriseringen driver utvecklingen mot allt mindre komponenter, kretskort med högre packningstäthet och nya produktionsteknologier. Konsumenternas krav på produktkvalitet och en ständigt bättre upplevelse till lägre kostnad skapar också ett behov av mer automatiserade produktionslösningar som möjliggör en mer kundorderstyrd produktion där rätt mängd kretskort produceras till rätt tidpunkt för att minimera lagerhållningen. Variationsrikedomen av konsumentelektronik

förkortar produktionscyklerna, vilket driver efterfrågan på omställningsbara produktionslinor där Mycronic är världsledande.

Mycronics kundcenterade erbjudande samlar förutom ett omfattande eftermarknads-erbjudande en mängd produktionsutrustning inom ramen för fyra divisioner; ytmontering, inspektion, dispensering och monteringsautomation. Tillsammans med våra tillhörande mjukvarulösningar bidrar vi till att lösa våra kunders utmaningar i en allt mer komplex produktionsmiljö.

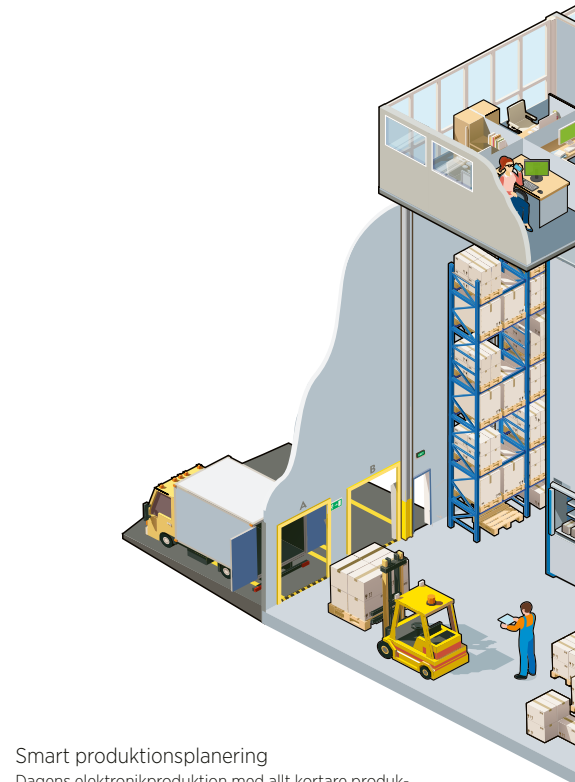
## Ytmontering

Inom divisionen ytmontering, även benämnt SMT (Surface Mount Technology), tillhandahåller Mycronic flera sorters produktionsystem för flexibel och kundorderstyrd elektronik-tillverkning. I våra helhetslösningar för SMT inkluderar vi maskinplattformar för höghastighetsdispensering av lodpasta och lim, montering av elektronikkomponenter på kretskort, inspektion av lodpasta och monterade kretskort samt korthanteringssystem. I tillägg är lagringslösningar och processmjukvara viktiga delar av våra helhetslösningar.

## Marknaden

Den marknad för produktionsutrustning som är kopplad till ytmontering värderas i sin helhet år 2018 till omkring 4 800 miljoner dollar. Här utgör ytmonteringsrobotar för komponentmontering det största segmentet med en omsättning om 3 070 miljoner dollar (Protec, januari 2019). Tillväxten jämfört med föregående år uppgår till 17 procent, vilket illustrerar en marknad som fortsätter att växa.

Våra kunder inom ytmontering är i regel små eller medelstora underleverantörer till såväl små som stora elektronikföretag eller



## Smart produktionsplanering

Dagens elektronikproduktion med allt kortare produktionsserier leder till fler omställningar av tillverkningsprocessen för nya produkter med större material- och informationsflöden i fabriken som följd. Samtidigt strävar elektronikproducenterna ständigt med att effektivt använda både personal och produktionsystem. Det möjliggörs genom en infrastruktur som erbjuder data-driven beredning av produktionsdata, en smart produktionsplanering, optimering av produktionslinorna och en hög grad av automatisering.

tillverkare av egna slutprodukter. Kunderna återfinns i huvudsak inom rymd, flyg, fordon, energi, medicin, IT och telekomindustrin. Med Mycronics jet printing-teknologi kan vi även adressera högvolymsproducenter.

## Vårt erbjudande

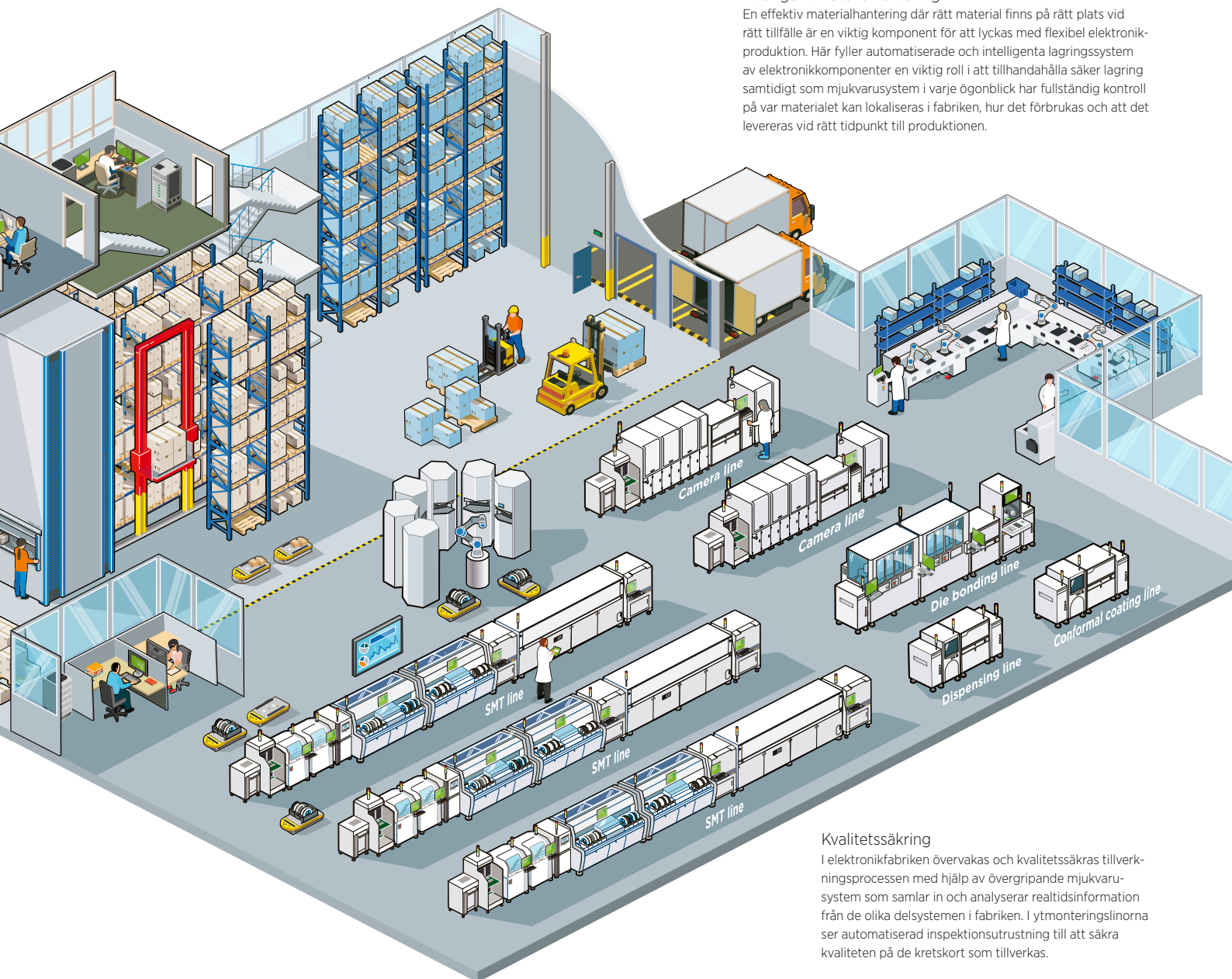
Mycronics erbjudande inom ytmontering omfattar fem huvudområden:

- Jet printing, en unik teknik för beröringsfri applicering av lodpasta på mönsterkort genom produkten MY700
- Monteringsroboten MY300 erbjuder marknadens lägsta omställningskostnad för elektronik-tillverkare. Genom sin unika konstruktion och

## Assembly Solutions erbjuder produktionsutrustning inom fyra divisioner







### Intelligent materialhantering

En effektiv materialhantering där rätt material finns på rätt plats vid rätt tillfälle är en viktig komponent för att lyckas med flexibel elektronikproduktion. Här fyller automatiserade och intelligenta lagringssystem av elektronikkomponenter en viktig roll i att tillhandahålla säker lagring samtidigt som mjukvarusystem i varje ögonblick har fullständig kontroll på var materialet kan lokaliseras i fabriken, hur det förbrukas och att det levereras vid rätt tidpunkt till produktionen.

### Kvalitetssäkring

I elektronikfabriken övervakas och kvalitetssäkras tillverkningsprocessen med hjälp av övergripande mjukvarusystem som samlar in och analyserar realtidsinformation från de olika delsystemen i fabriken. I ytmonteringslinorna ser automatiserad inspektionsutrustning till att säkra kvaliteten på de kretskort som tillverkas.

hög grad av automatisering möjliggör den en effektiv och högkvalitativ komponentmontering

- Produkter för inspektion av lodpasta samt inspektion av monterade kretskort
- Materialhanteringssystem, exempelvis genom det nya automatiserade lagringstornet SMD Tower 8000
- Kundenpassad processmjukvara för fabriken

Vår mjukvarudrivna helhetslösning Mycronic 4.0 befäster vår ledande position inom segmentet flexibel elektronikproduktion, där kundorderstyrd produktion är avgörande.

Traditionellt tillverkar Mycronics kunder

elektronik med ett högt förädlingsvärde i mindre eller medelstora volymer. Kunderna är därför beroende av flexibel utrustning som enkelt kan ställas om för tillverkning av nya produkter.

### Inspektion

Som en del av vårt erbjudande inom SMT tillhandahåller Mycronic världsledande inspektionsutrustning som identifierar defekter på kretskorten under tillverkningsprocessen och bidrar till att förbättra och effektivisera produktionen.

### Marknaden

Marknaden för inspektionsutrustning till elek-

tronikindustrin inkluderar system för inspektion av lodpasta på mönsterkort (SPI), av monterade komponenter på kretskort (AOI) samt röntgenutrustning för inspektion av kretskort (AXI).

### Vårt erbjudande

Förvärvet av Vi TECHNOLOGY under 2017 har stärkt Mycronics position på marknaden för inspektionsutrustning. I dag har vi världsledande kompetens inom området och tillhandahåller produkter inom tre huvudkategorier: Mycronics K-serie för tredimensionell automatiserad optisk inspektion av kretskort, PI-serien för avancerad tredimensionell inspektion av lodpasta på mönsterkort samt mjukvarukatalogen

SIGMA Link som förser kunder med realtidsinformation över inspektionsprocessen.

### Dispensering

Mycronic tillhandahåller utrustning för dispensering av lim, andra monteringsvätskor och skyddslackning av kretskort som är viktigt för att säkra elektronikprodukters funktionalitet över tid och i svåra eller utmanande miljöer. Dispenseringsprocessen blir allt viktigare inom tillverkningen och är idag ett naturligt steg i produktionsprocessen för att elektroniken ska klara av vibrationer, temperatur, fukt och smuts. Mycronics erbjudande inom dispensering har stärkts sedan vi förvärvade Axxon, vilket bidragit till att vi kan tillhandahålla ett heltäckande sortiment under varumärket Axxon i Kina samt i delar av Asien och under varumärket MYSmart i övriga världen.

### Marknaden

Den globala marknaden för dispenseringsutrustning är stabil och omsatte 2017 cirka 770 miljoner dollar (Prismark, maj 2018). Dispensering och skyddslackning är ett

område som även sträcker sig utanför den tillverkande elektronikindustrin, exempelvis elektronisk kapsling.

Mycronic är genom förvärvet av kinesiska Axxon under 2016 idag en av världens ledande leverantör av dispenseringsystem och har ambitionen att vara bland de två största.

### Vårt erbjudande

Den elektronik vi använder till vardags återfinns i miljöer där vibrationer, temperatur, fukt och smuts kan påverka elektronikens livslängd om inte rätt åtgärder vidtas i tillverkningsprocessen. Här fyller dispensering av monteringslim och lackning av kretskort en viktig roll för att säkra elektronikens funktionalitet över tid.

Med teknologi från Axxon kan vi tillhandahålla ett heltäckande sortiment av produktionsutrustning för dispensering och skyddslackning av kretskort som används bland annat i konsumentelektronik, flyg-, rymd- och fordonsindustrin på marknader runt om i hela världen.

Produktportföljen omfattar produktionsystem med dispenserings- och lackrobotar samt ett brett utbud av applikatorer för att

dispensera alla de olika limmer, monteringsvätskor och lacker som används i produktion av modern elektronik.

Med företagets dispenserings- och lacksystem kan Mycronics kunder hantera elektronikproduktion av såväl befintliga som framtida produkter, monteringsvätskor och komponenttyper.

### Monteringsautomation

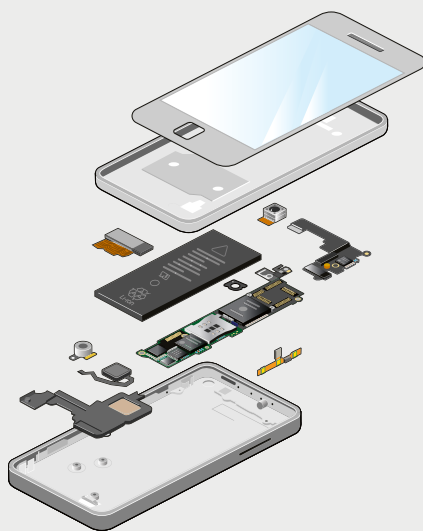
Marknadsområdet monteringsautomation har förekommit inom elektronikindustrin under längre tid, men blir successivt allt viktigare. Utrustning för monteringsautomation används exempelvis inom flyg-, rymd- och försvarsindustrin, samt för kameramoduler till fordonsindustrin och life science-sektorn där hög precision och tillförlitlighet är avgörande. Här bidrar den fortsatta miniatyriseringstrenden till ett växande behov i marknaden. Monteringsautomation är också viktigt inom nya tillväxtsegment, exempelvis optik. Här kräver samhällets fortsatta digitalisering högre kommunikationshastigheter, vilket i sin tur driver utvecklingen av bandbredd genom optisk kommunikation som bygger på optoelektronik.

Robotiseringen bidrar också till utvecklingen av monteringsautomation. Monteringssteg som tidigare varit svåra att automatisera kan i dag, tack vare avancerade robotar, skötas automatiskt. Monteringsautomation är också helt nödvändigt ur ett kvalitetsperspektiv då komponenterna blir mindre och mindre och den monteringen kräver extrem precision för att tekniken ska fungera.

Mycronic etablerade sig inom området 2016 genom förvärvet av amerikanska AEI. Genom denna del av koncernens verksamhet erbjuder vi automatiseringslösningar för montering och testning av kameramoduler med hög precision. Här är det största kundsegmentet för monteringsautomation fordonsindustrin och fordons-elektronik.

Under 2018 togs ytterligare ett steg genom förvärvet av MRSI som tillhandahåller die bonding-system för produktion av mikro- och optoelektronik som exempelvis används inom telekomindustrin, försvars- och flygindustrin samt i AR/VR-elektronik. Ytterligare ett tillämpningsområde är LiDaR (Light Detection

## Tillverkningsprocesserna för elektronikprodukter förändras



Tillverkningsprocesserna förändras i takt med den snabba teknikutvecklingen av elektronikprodukter. Vi har till exempel alla sett den stora förändringen inom smarta telefoner som i högre grad utrustas med allehanda sensorer, där högupplösta bildskärmar blivit standard, processorkraften ökar samtidigt som produkterna blir tunnare och klarar av allt tuffare miljöer.

Mycronic tillhandahåller många av de teknologier som är helt nödvändiga för att möta industrins krav på modern produktionsutrustning: avancerad inspektionsutrustning för största möjliga produktionsutbyte, jet printing-teknologi för att producera elektronik av högsta kvalitet även för de svåraste tillämpningar, dispenserings- och lackrobotar för att göra elektroniken robust samt flexibla och noggranna robotar för montering av elektroniska och optiska komponenter.

and Ranging), vilket utökar vårt erbjudande till den växande marknaden för fordons elektronik.

### Marknaden

Marknaden för monteringsautomation är bred och Mycronics adresserbara marknad har vuxit signifikant genom förvärvet av MRSI Systems. Även om utvecklingen inom telekom samt traditionella industrier som försvars- och flygsektorn, life science och industrielektronik genom ökat sensorfokus skapar behov av avancerad monteringsutrustning, ökar marknadspotentialen genom tillväxtsektorer som fordons elektronik.

Marknaden för kameramoduler som används i avancerat förarstöd, ADAS (Advanced Driver Assistance Systems), är en växande del av området fordons elektronik. I termer av antalet kameraenheter för bilar förväntas den årliga genomsnittliga tillväxttakten uppgå till 18 procent fram till 2022 där 300 miljoner enheter (Prismark, maj 2018) förväntas att tillverkas vid periodens utgång, vilket skapar ett kapacitetsbehov för monteringsutrustning.

Området LiDaR, som förlitar sig på optoelektronik för att identifiera, mäta och analysera omgivningen, drivs av utvecklingen inom avancerat förarstöd, men också av området självkörande fordon.

Inom divisionen monteringsautomation, där

Mycronic möter marknaden genom dotterbolagen AEi och MRSI, är våra större kunder underleverantörer av elektronik och delsystem till exempelvis den globala fordons- eller kommunikationsindustrin.

### Vårt erbjudande

Vårt erbjudande inom monteringsautomation är utformat för att möta marknadens krav på både kapacitet och kapabilitet. Genom AEi kan Mycronic tillhandahålla avancerade produktionssystem för montering och testning av kameramoduler, så kallade CMAT-system (Camera Module Assembly and Test) som anpassas efter kundernas olika produktionsbehov.

Vi tillhandahåller också marknadsledande flexibla ultraprecisa die bonding-system för montering av opto- och mikroelektronik genom MRSI Systems.

### Heltäckande serviceerbjudande

Affärsområdet erbjuder service och support till samtliga produktionssystem. Med över 12 000 system i bruk världen över står företagets eftermarknadsverksamhet för en viktig del av vår affär. Eftermarknadsverksamheten utgör i dag omkring en fjärdedel av affärsområdets nettoomsättning. I de förvärvade bolagen är andelen något lägre varför det finns en god



potential att fortsätta implementera vårt eftermarknadserbjudande i dessa enheter.

Eftermarknadserbjudandet inom Assembly Solutions inkluderar såväl förebyggande som traditionell service och underhållstjänster, utbildning på lokala marknader i kundens produktionsmiljö, samt applikationsutveckling, uppgraderingar och tillbehör. Eftermarknadsverksamheten vidareutvecklas ständigt för att ge våra kunder en förbättrad upplevelse, vilket även bidrar till stabila och värdefulla intäkter över tid.

## Assembly Solutions: Möjligheter i marknaden

Producenternas strävan efter nya konkurrensfördelar på den tuffa elektronikmarknaden skapar affärsmöjligheter för Mycronic. Deras behov av att hantera en mer komplex produktion med nya komponentteknologier driver efterfrågan på tillförlitlig produktionsutrustning med en hög grad av flexibilitet.

### Mot ökad lönsamhet

Vid utgången av 2018 visar Mycronics affärsområde Assembly Solutions att verksamheten är stabil samt att förutsättningarna för lönsamhetsutveckling och fortsatt tillväxt är goda.

De senaste årens kraftfulla investeringar i erbjudandet i kombination med en rad strategiska förvärv inklusive årets förvärv av amerikanska MRSI Systems positionerar oss rätt på den globala marknaden för avancerad produktionsutrustning till elektronikindustrin.

Genom att kundanpassa vårt erbjudande ytterligare och erbjuda moduler som integreras i en helhetslösning skapar vi bättre förutsättningar för våra kunder att bedriva en effektiv verksamhet oavsett produktionsmiljö. Mycronic arbetar kontinuerligt för att öka graden av intelligens i våra produktionssystem för att

möta behovet av allt mer intelligenta och digitalt drivna fabriksmiljöerna. Här erbjuder vi exempelvis den mjukvarudrivna helhetslösningen Mycronic 4.0 för intelligent styrning av produktionen.

Investeringar i forskning och utveckling är fortsatt viktigt för Mycronics innovationsförmåga. Vår starka lokala marknadsnävaro, med service- och supportverksamhet samt möjlighet att utbilda våra kunder på plats är också en viktig faktor för att kunna hjälpa våra kunder att utveckla sina verksamheter.

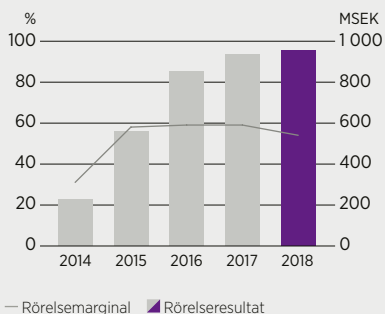
# Pattern Generators

## Resultat 2018

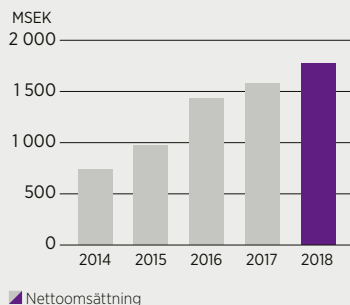
- Pattern Generators uppvisade en fortsatt stark lönsamhet. Rörelseresultatet för 2018 uppgick till 955 (936) MSEK
- Rörelsemarginalen uppgick till 54 procent
- Inom Pattern Generators har det första Precision 800-systemet levererats till kund
- Marknaden för maskritare var god för 2018 vilket resulterade i ordrar på 7 system

## Pattern Generators i siffror

### Rörelseresultat



### Nettoomsättning



### Nyckeltal

	2018	2017
Orderingång, MSEK	1 492	2 143
Nettoomsättning, MSEK	1 769	1 581
Bruttomarginal, %	71	73
Rörelseresultat, MSEK	955	936
Rörelsemarginal, %	54	59
Utvecklingskostnader, MSEK	154	68

# Konsumenternas krav driver efterfrågan

Affärsområdet Pattern Generators ger Mycronic en unik ställning som världens enda leverantör av produktionsutrustning för de avancerade fotomasker som är direkt nödvändiga för tillverkning av komplexa bildskärmar.

## Maskritare som möjliggör bildskärmar

Affärsområde Pattern Generators har sin marknad i utrustning för tillverkning och mätning av fotomasker med tillhörande service av systemen. Erbjudandet består i huvudsak av maskritare för tillverkning av fotomasker till bildskärmsindustrin samt mätmaskiner som kvalitetssäkrar fotomasker genom mätning av det ritade mönstrets positionsprecision.

Pattern Generators erbjuder även maskritare för det bredare segmentet multi-purpose där något mindre komplexa fotomasker används, till exempelvis elektronisk kapsling, pekskärmar och avancerade 3D-strukturer. En mycket viktig del av erbjudandet är också service och tilläggsprodukter till den installerade basen av system som förutom bildskärms- och multi-purpose-system också omfattar system för halvledartillämpningar.

Affärsområdets innovativa och tekniskt mycket avancerade maskritare möjliggör hög produktivitet och samtidigt extremt hög kvalitet och precision i ritandet av komplexa mönster. För Mycronics kunder är det avgörande för att kunna leverera de allt mer avancerade fotomasker som används under utveckling och tillverkning av till exempel nya designers på bildskärmar.

Fotomaskmarknaden står inte i direkt koppling till antalet enheter av skärmar som bildskärmsindustrin producerar. Efterfrågan på fotomasker drivs främst av teknikskiften som övergången till AMOLED från LCD, större bildskärmar, nya typer av designers för bildskärmar och ökade krav på kvalitet från såväl fotomask- och bildskärmsstillverkare som slutkonsumenter.

## Positivt momentum

Marknadstrenderna för Mycronics kunder liksom deras kunder är solida och positiva. Med allt fler användningsområden och applikationer för bildskärmar, exempelvis inom bärbar elektronik, medicinteknik och inom fordonsindustrin, drivs den allmänna efterfrågan på fotomasker.

Därtill bidrar elektronikstillverkarnas egna

innovationer till en ökad produktdifferentiering med olika varianter och former på skärmar, som kräver nya och ofta fler fotomasker för att realiseras.

Med flera samverkande positiva trender på konsumentmarknaden och en stark teknologisk och produktportfölj är Mycronic väl positionerade för att möta kundernas utmaningar.

## Krav på kvalitet driver marknaden

Användare av bildskärmar ställer i dag allt högre krav på skärmens kvalitet. Högre pixeltäthet, mer naturlig färgåtergivning och svärta, snabbare responstid, tunnare designers, lägre energiförbrukning och flexibilitet i materialet är alla konsumentkrav som driver på bildskärmsutvecklingen och därmed också behovet av avancerade fotomasker.

Andelen mobiltelefoner med skärmar av mycket hög kvalitet beräknas växa från nuvarande 40 procent till över 50 procent år 2021 (IHS, maj 2018).

När 5G, nästa generation av mobil nätteknologi, byggs ut kommer nya möjligheter för uppkoppling och kommunikation vara ytterligare faktorer som driver efterfrågan på nya designers för mobiltelefoner, vilket återverkar på de krav som ställs på nya modeller och de fotomasker som krävs för att tillverka dem.

## Bildskärmsindustri under utveckling

Maskritarna från Mycronic producerar fotomasker som sedan används av alla tillverkare under utveckling och tillverkning av avancerade bildskärmar.

Efter att bildskärmsindustrins intäktsstillväxt minskat med 8 procent under 2018, väntas den under 2019 växa med 4 procent (IHS, februari 2019), vilket är en normalisering av den starka intäktsstillväxt som bildskärmsindustrin uppvisade 2017. Den långsiktiga tillväxten av bildskärmsyta väntas vara stabil i takt med att global efterfrågan på fler, större och bättre skärmar ökar.

Dagens och morgondagens skärmar base-

ras i allt större grad på AMOLED-teknik som ger bättre bildåtergivning och tillåter större flexibilitet i designers av skärmar, exempelvis böj- och vikbara skärmar (se sidan 21).

## Växande värden i komplexa fotomasker

Kommande generations mer komplexa skärmar kräver fler och mer avancerade fotomasker och driver därmed efterfrågan på mer avancerade maskritare – vilken Mycronic ständigt strävar efter att tillgodose.

Tillväxten av fotomasker och intäkter för fotomasker kommer främst ske i segmentet för avancerade fotomasker med högre värde. Fram till år 2021 väntas intäktsstillväxten för fotomasker i genomsnitt vara 12 procent (IHS, maj 2018).

Givet tillväxten av fotomasker, med forskning mot mer avancerade fotomasker, är investeringsbehovet för världens producenter präglad av mer avancerade maskritare.

## Modernisering av installerad bas

Mycronic ger support genom en kundnära serviceorganisation där en mycket hög andel av de installerade systemen har serviceavtal med hög supportgrad. För att säkerställa en modern installerad bas av system erbjuder Mycronic också sedan 2014 ett attraktivt inbytesprogram. För Mycronics kunder för bildskärms-tillämpningar innebär det ett kostnadseffektivt sätt att förnya sin produktionsutrustning då de erbjuds en skalbar konfiguration av Precision-plattformen vid utbyte av sina gamla system. Återköpsprogrammet är en viktig del av Mycronics erbjudande av maskritare.

## Framtiden för Pattern Generators

Pattern Generators går in i 2019 med tillförsikt. Affärsområdet har en gedigen orderbok och med en bildskärmsindustri som kräver allt fler avancerade fotomasker och ständigt framväxande tillämpningar fortsätter Mycronic utveckla sin världsledande ställning som tillverkare av unik produktionsutrustning för tillverkning av dagens och framtidens fotomasker.

# Maskritare avgörande för bildskärmsindustrin

## Starkt erbjudande möter nya marknadstrender

Den globala elektronikindustrin genomgår flera förändringar som Mycronic kan gynnas av. När allt fler produkter utrustas med en eller flera skärmar växer antalet skärmar i absoluta tal. Men för Mycronic är utvecklingstakten av avancerade bildskärmar viktigare än volymen av producerade skärmar.

Det pågår en generell omställning från LCD- till AMOLED-skärmar som är driven av att fler konsumenter efterfrågar allt högre kvalitet på bildåtergivning och de produkter som AMOLED-tekniken möjliggör. AMOLED är en mer komplicerad bildskärms-teknik som i sin tur kräver mer komplexa fotomasker.

I spåren av fler och mer komplexa fotomasker behövs Mycronics mest avancerade system som Precision-80, Precision-800 och Precision-MMS.

Den genomsnittliga storleken på en tv-skärm växer med cirka en tum per år. Antalet

tv-skärmar som är större än 60 tum väntas öka från 26 till 45 miljoner mellan 2018 och 2022 (IHS, oktober 2018). Trenden mot större bildskärmar driver efterfrågan på Mycronics största maskritarsystem Precision-10.

Mycronic tillverkar även multi-purpose-systemen FPS6100 och FPS8100 för mindre komplexa fotomasker för tillämpningar som exempelvis pekskärmar och elektronisk kapsling.

## Unikt kunnande inom fotomasker

Mycronic har i flera decennier samlat och byggt spetskompetens i utveckling och produktion av högteknologiska maskritare för fotomasker. För att kunna tillgodose de mycket högt ställda krav som industrin ställer på maskritarmarknaden krävs en stor bredd av unika expertkunskaper som Mycronic har.

Mycronics system kan hantera fotomasker på storlekar upp till 1800x2000 millimeter. De långa rittider på upp till 2-3 dygn som mask-

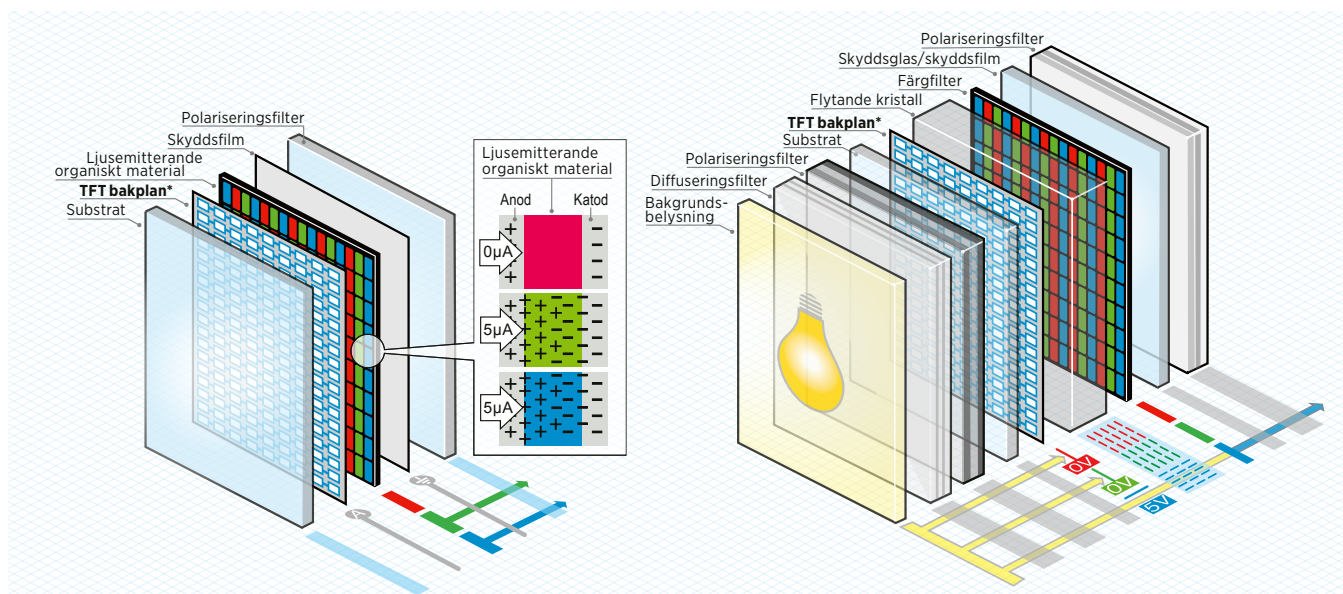
ritare behöver för att rita en fotomask ställer höga krav på stabila system, en avgörande egenskap som utmärker Mycronics maskritare.

Med långsiktiga samarbete med kunder och genom en avancerad kombination av hårdvaru-design och mjukvarulösningar har Mycronic byggt ett djupt kunnande för att kunna möta de mycket högt ställda kraven på produktionskvalitet såväl som stabilitet.

Utifrån Mycronics långa marknadsnärvaro, nära kundsamverkan och genom fortsatta satsningar på innovation och teknikutveckling för framtidens fotomaskproduktion kommer affärsområdet Pattern Generators fortsatt erbjuda unika produkter som möter kundernas behov.

## Ny generation av system för fotomasktillverkning

Pattern Generators senaste generation av avancerade maskritarsystem består av systemen Precision-8/-80/-800.

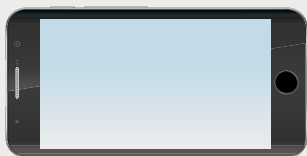


Med AMOLED-teknologi leds ström genom det organiska materialet som genererar ljus i varje pixel. Det minskar antalet lager av material vilket ökar energieffektivitet och flexibilitet. I exemplet ovan leds ström genom en grön och en blå pixel vilket då resulterar i att dessa pixlar genererar ljus. En stor fördel med AMOLED är att flexibla skärmar möjliggörs.

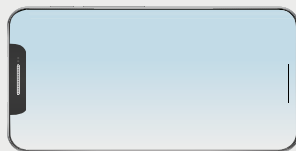
LCD-teknologi använder bakgrundslys och kontrollerade spänningar för att styra mängden ljus genom varje pixel. Det kräver fler lager vilket gör skärmarna tjockare och mer energikrävande än AMOLED-skärmarna. LCD skärmarna kan inte heller göras flexibla vilket är till stor fördel för AMOLED. I exemplet ovan läggs en spänning på en blå pixel och släpper på så vis igenom det vita ljuset som färgas blått av det efterföljande blåa färgfiltret.

\* TFT bakplanet består av elektriska kretsar som styr bildåtergivningen.

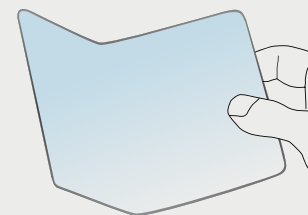
## Nya tekniker: Vik- och böjbara skärmar



För enbart några år sedan bestod framsidan för en vanlig mobiltelefon inte bara av en skärm. Antenner längst kanten, en fysisk mekanisk hemknapp upptog plats nedtill och kanterna på den vanligtvis LCD-baserade skärmen var skarpt avgränsade och raka.



I dag strävar allt fler mobiltelefonproducenter mot en telefon med 100 procent skärmyta där allt fler funktioner och komponenter integreras i eller bakom skärmen. Många mobiltelefoner har också en skärm som går över kanten, vilket möjliggörs med AMOLED-tekniken. Med denna teknik förbättras också bildkvaliteten och öppnar upp för nya formfaktorer som till exempel rundade kanter.



I framtiden kan konsumenterna förvänta sig telefoner med flexibla skärmar byggda med AMOLED-teknik. Exempelvis kan kommande generationers mobiltelefoner också vara utrustade med större vikbara skärmar.

Systemen tillverkar fotomasker för bildskärms-tillverkning upp till storleken G8 för bildskärmar i smarta telefoner och surfplattor. Med väldigt hög pixeldensitet för de mest avancerade AMOLED- och LCD-bildskärmarna ger Precision-80 och Precision-800 oöverträffad bildkvalitet.

I takt med att genomsnittstorleken på dagens tv-skärmar ökar stadigt, växer efterfrågan på tillverkningskapacitet för stora bildskärmar. Precision-10 är det enda system som kan rita de allra största fotomaskerna (G10/11) som behövs för en kostnadseffektiv volymtillverkning av stora avancerade bildskärmar.

För att kontrollera fotomaskers kvalitet används bland annat Myconics Precision-MMS. Den senaste generationens mätsystem för positions- och kvalitetsmätningar inom produktion av fotomasker utgörs av Precision-MMS G8 och G10, vilka tar positionsmätningarna till en ny nivå.

### Precision-800, en ny standard för fotomasker

Förutsättningarna för bildskärmsutveckling definieras av den teknologiska kapabiliteten i maskritare och exponeringsutrustning där den färdiga fotomasken exponeras. Över tid har Myconics maskritare förfinats och genererat systemet Precision-800, som under 2018 etablerats på marknaden och sätter en ny standard för fotomaskproduktion.

Precision-800 erbjuder en ny och bättre upplösning för fotomasker som möjliggör bildskärmsmodeller med högre pixeltäthet och mer kompakta kretsar. Systemet ger

bildskärmsstillverkare möjlighet att förbättra upplösningen utan att kompromissa med produktivitet.

Precision-800 möter de krav som den nya generationen av exponeringsutrustning i bildskärmsstillverkningen ställer. Härigenom frigörs exponeringsutrustningens fulla kapacitet, vilket betyder en hög och tillförlitlig nivå av bildskärmsproduktion.

### Multi-purpose ökar möjligheterna

Som global marknadsledare har Myconic utvecklat FPS-serien med system som FPS6100 och FPS8100 vilka förbättrar ritkvaliteten och höjer produktiviteten jämfört med föregående generation. Systemen kan anpassas för en mängd tillämpningar och produktionsmiljöer för exempelvis elektronisk kapsling, pekskärmar, färgfilter och 3D-strukturer. Systemens flexibilitet tillåter förbättringar i befintlig produktion och utveckling av nya tillämpningsområden.

### Service och bevakning av halvledarindustrin

Drivkrafter som Internet of Things och fordonsindustrins utveckling av nya förarassistanssystem och självkörande fordon ökar behov och efterfrågan på halvledare. Myconics installerad bas av system för halvledartillverkning har en hög tillförlitlighet och är en viktig, integrerad del av Myconics eftermarknadsaffär. Pattern Generators har fortsatt stort fokus på service av dessa system och bevakar kontinuerligt halvledarindustrins marknadsutveckling.

### Fortsatt ansvar för befintlig systembas

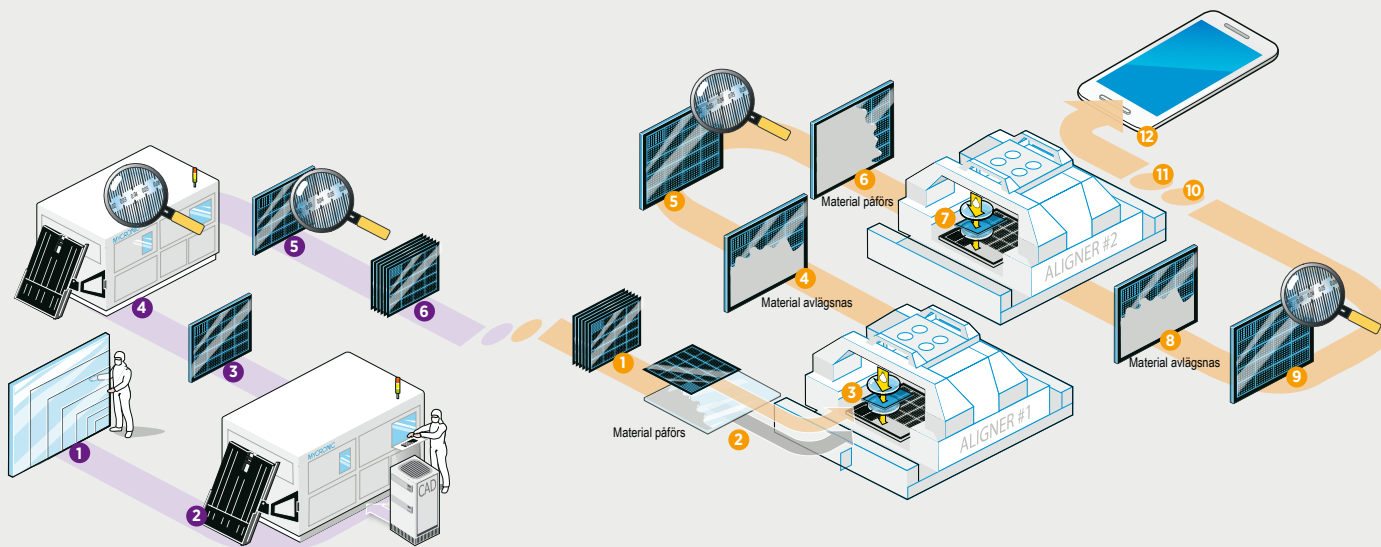
Som ett led i Myconics fokus på driftsäkerhet och hög tillgänglighet av befintlig systembas tillhandahåller Pattern Generators support för samtliga system. Service och underhåll av maskritare är en viktig del av Pattern Generators eftermarknadserbjudande. Samtidigt blir den globala installerade basen av maskritare äldre och därmed svårare och mer kostsamma att underhålla.

En kostnadseffektiv väg mot mer moderna maskritare är Myconics återköpsprogram, som startade 2014 och hittills har ersatt 10 system. Med cirka 30 system som är äldre än tio år är återköpsprogrammet en viktig del av Myconics erbjudande av maskritare.

Återköpsprogrammet bygger på att en skalbar konfiguration av Precision-plattformen erbjuds vid utbyte av kunders äldre system, vilket betyder att programmet inte tillför signifikant tillverkningskapacitet.

Myconic arbetar kontinuerligt med att utveckla och förbättra eftermarknadsstjänster. Det är en viktig del av Pattern Generators som stärker förmågan att generera stadiga intäkter. I dag stöds över 90 procent av samtliga system av Myconics servicekontrakt. Under verksamhetsåret 2018 stod eftermarknad för omkring en tredjedel av affärsområdets nettoomsättning.

## Huvudsakliga processteg i fotomask- och bildskärmsfabriken



## Processtegen i fotomaskproduktion

- 1 Fotomasken består från början av ett högkvalitativt kvartsglas. Glaset beläggs med en tunn kromfilm och ovanpå den en ljuskänslig film. Det finns flera olika storlekar av fotomaske varav de största är nästan 2x2 meter och används i G10/G11 bildskärmsfabriker.
- 2 Fotomasken exponeras av Myconics maskritare. Mönstret ritas in i den ljuskänsliga filmen med en laserstråle. Mönstret beskrivs av en datafil som skapats av bildskärmtillverkaren när bildskärmen designades. För att producera bra bildskärmar behöver det exponerade mönstret vara av mycket hög kvalitet. Kraven på noggrannhet är på nanometernivå.
- 3 Fotomasken framkallas i en avancerad framkallningsmaskin och det exponerade mönstret i den ljuskänsliga filmen etsas in i kromfilmen.
- 4 Fotomasken kvalitetssäkras genom mätning av det ritade mönstret och dess position. Myconics Precision-MMS är en av de maskiner som används till kvalitetssäkringen.
- 5 Slutlig inspektion av fotomasken sker i en inspektionsutrustning, där mönstret kontrolleras och eventuella defekter identifieras för att repareras i en reparationsutrustning.
- 6 Fotomasken emballeras noga och skeppas till bildskärmsfabriken. Det behövs cirka 10–15 olika fotomaske för att tillverka en bildskärm.

## Tillverkningsprocessen för bildskärmar

- 1 Fotomaske från fotomaskfabriken ankommer till bildskärmsfabriken. Fotomask #1 laddas i exponeringsutrustning #1 (så kallad aligner). Fotomask #2 laddas i exponeringsutrustning #2 och så vidare.
- 2 Tillverkningsprocessen för bildskärmar utgår från ett tunt glas. Detta kallas substrat. Storleken på substratet beror på vilken generation bildskärmsfabriken tillhör. G10/G11 är den största generationen där substratet är större än 3x3 meter. Substratet beläggs med material som kan vara en ledare, en halvledare, isolator eller någon annan typ av material. Därefter beläggs substratet med en ljuskänslig film.
- 3 Substratet exponeras i alignern och den första fotomaske mönster kopieras till den ljuskänsliga filmen på substratet. Substratet är normalt större än fotomaske och vanligtvis dupliceras fotomaske 4–6 gånger på samma substrat.
- 4 Substratet framkallas så att det exponerade mönstret etsas in i materialet på substratet.
- 5 Substratet mäts och inspekteras för att säkerställa kvaliteten i det föregående processteget. Om kvaliteten inte är tillräcklig kan substratet i vissa fall repareras, i andra fall kasseras det.
- 6 Ett nytt lager material läggs på och därefter ett nytt lager ljuskänslig film.
- 7 Substratet exponeras i aligner #2 och fotomask #2 mönster kopieras till den ljuskänsliga filmen på substratet.
- 8 Substratet framkallas och mönstret etsas i materialet på substratet.
- 9 Substratet mäts och inspekteras på nytt för att säkerställa kvaliteten i det föregående processteget.
- 10 Processen fortsätter och stegen 6–9 upprepas för varje fotomask. Gradvis byggs en lager på lager struktur upp på substratet. När det är klart har ett TFT-bakplan (kan även kallas TFT-film) producerats. Det är en avancerad elektrisk krets som styr varje pixel i bildskärmen. TFT står för Thin Film Transistor.
- 11 Substratet skickas till nästa processteg där bland annat det organiska materialet läggs på om det är en OLED-bildskärm eller ett färgfilter om det är en LCD-bildskärm.
- 12 När processen är färdig delas substratet upp, en del för varje bildskärm. Bildskärmen skickas vidare för slutmontering och montering i en slutprodukt, till exempel en mobilskärm eller en tv.





## Pattern Generators: Möjligheter i marknaden

### Nya teknologier och applikationer

Variationerna av bildskärmsteknologier ökar vilket är tydligt i väletablerade elektroniksegment som mobiltelefoner och tv men också i helt andra produktsegment. Den pågående omställningen från LCD- till AMOLED-baserade bildskärmar är tydlig och driver maskritarmarknaden.

Förutom bildåtergivning möjliggör den nya AMOLED-tekniken fysiskt flexibla skärmar för nya elektronikprodukter som exempelvis kan böjas, vikas ihop eller rullas samman.

Alla avancerade bildskärmar oavsett vilken teknologi som åsyftas, kräver samtliga användningen av fotomasker för att kunna produceras i större volymer.

Skärmarnas variationer i storlek, design, form och kvalitet är ofta något som särskiljer produkterna ur konsumenternas synvinkel. Utvecklingen inom området konsumentelektronik innebär ofta användargränssnitt baserade på nya och mer avancerade bildskärmar, med smarta klockor som ett av flera exempel. Med fler system för assistans och övervakning i allt mer autonoma fordon behövs också ytor där information kan förmedlas till användare. De nya områdena betyder att bildskärmstillverkare utvecklar allt fler nya modeller av bildskärmar, vilket ökar behovet av fotomasker. Det betyder i många fall även att

alltmer komplexa fotomasker ska produceras för att utveckla den stora variationen av nya bildskärmsmodeller.

### Ett riktat fokus på innovation

Det senaste och extremt avancerade systemet Precision-800 öppnar nya möjligheter både affärsmässigt och tekniskt. Under utvecklingen av en ny maskritare byggs ny kunskap och befintlig kompetens förädlas, vilket är en naturlig del i företagets forsknings- och utvecklingsprocess.

Affärsområdet Pattern Generators arbetar kontinuerligt med att utveckla teknologier för nya generationer maskritare för att alltid vara i takt med bildskärmsindustrins krav. Samtidigt vidareutvecklas serviceerbjudanden och eftermarknadstjänster för den installerade basen av maskritare för att ge ytterligare kundvärde.

Morgondagens lösningar drivs fram av ett dedikerat fokus på innovation, där viktiga satsningar görs inom FoU-verksamheten. Pattern Generators innovationsarbete bedrivs huvudsakligen från huvudkontoret i Sverige, men använder även kompetens från Mycronics globala utvecklingscentra och partners.

### Världsledande marknadsposition

Mycronic är ensam på marknaden för avancerade maskritare för bildskärmar och har

en ledande ställning inom multi-purpose-segmentet. Vår unika ställning på maskritarmarknaden är till stor del baserad på kunskapen, kompetensen och erfarenheten bland våra medarbetare. Deras engagemang och mångåriga erfarenhet har resulterat i en kraftfull patentportfölj.

Med utmanande behov inom bildskärmsindustrin i kombination med Mycronics egna marknadsambitioner, behöver Pattern Generators ständigt utvärdera hur ny kompetens och teknologi kan adderas.

### Större gemensamhet på delad plattform

Genom långsiktig och stegvis utveckling strävar Mycronic efter att återanvända teknologi och konstruktioner mellan olika produkter och tjänster. Hela Pattern Generators erbjudande av system, tjänster och lösningar ska i möjligaste mån bygga på samma plattform och tillhörande mjukvara, med vissa åtskiljande produktkillnader.

En mer enhetlig teknologisk plattform kräver fortsatta initiativ och strategiska utvecklingssteg. På lång sikt kommer denna utvecklingsstrategi att innebära att nya funktioner och förbättrad prestanda kan utvecklas på ett mer kostnadseffektivt sätt.

# Mycronic bidrar till en mer hållbar elektronikproduktion



Resursanvändning vid tillverkning, val av material och ökad mängd elektronikskrot är exempel på frågor som ökar i betydelse för elektronikbranschens aktörer. Vi vill underlätta för våra kunder att ställa om till en mer hållbar produktion.

De ledande bolagen inom elektronikindustrin integrerar i allt högre utsträckning hållbarhetsfrågor i sin affär. Det innebär att de också ställer allt högre krav på Mycronic och andra leverantörer av produktionsutrustning för elektronikprodukter och bildskärmar.

## Från lagefterlevnad till föredöme

Mycronics utgångspunkt är att verksamheten ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt i alla delar av värdekedjan. Vi arbetar målmedvetet för att etablera processer, riktlinjer och metoder för uppföljning för att kunna åstadkomma detta. Mycronics internationalisering till följd av genomförda förvärv ställer höga krav på att

införa koncernövergripande styrning och uppföljning inom de mest väsentliga hållbarhetsområden som koncernen identifierat. Läs mer på sidan 27.

Vårt fokus är först och främst att etablera en väl fungerande struktur för att säkerställa lagefterlevnad i alla led. I nästa steg vill vi även ta hållbarhetsfrågorna från lagefterlevnad till en konkurrensfördel. Vårt mål på sikt är att kunderna ska välja Mycronic inte bara för våra ledande lösningar utan också för att vi är ett föredöme inom branschen. Vi ser samtidigt att hållbarhetsfrågornas ökade betydelse kan ha en positiv effekt på våra möjligheter att attrahera befintliga och potentiella medarbetare,

något som är en avgörande konkurrensfaktor för framtiden.

## Förstärkt hållbarhetsorganisation

Styrelsen är ytterst ansvarig för hållbarhetsfrågor, och vd tillsammans med övriga medlemmar i koncernledningen har det övergripande ansvaret för att säkerställa att Mycronic har en väl fungerande styrning av frågorna.

För att stärka våra möjligheter att effektivt styra verksamhetens hållbarhetsarbete etablerade vi under året en kommitté för etik och regelefterlevnad, Ethics and Compliance Board (ECB), som förutom att ta fram riktlinjer även ansvarar för att Mycronic har tydliga processer för granskning och uppföljning. Mycronics styrelse får en årlig genomgång av Mycronics hållbarhetsstrategi och informeras i övrigt vid behov. Mycronic har sedan hösten 2017 en global kvalitets- och hållbarhetschef som ansvarar för att driva den globala implementeringen tillsammans med representanter från

organisationen. Det operativa ansvaret för hållbarhetsarbetet ligger i linjeorganisationen, där respektive enhet ansvarar för att arbetet bedrivs enligt gällande uppförandekod och andra tillämpliga nationella lagar och riktlinjer. Läs mer om vår uppförandekod på sidan 28.

### Fyra fokusområden

Mycronic fokuserar sitt hållbarhetsarbete inom fyra områden, som bedömts vara strategiskt viktiga för vår långsiktiga konkurrenskraft och där vi kan göra störst skillnad. Under 2018 utsågs en ansvarig person i koncernledningen för vart och ett av de fyra fokusområdena för att stärka förutsättningarna för det viktiga utvecklings- och implementeringsarbete som behöver genomföras. Ansvarsfördelningen underlättar integreringen av hållbarhetsfrågorna så att de blir en naturlig del i våra dagliga arbetsprocesser. Vi ser också en fördel i att fördela ansvaret inom koncernledningen, för att minska person- och funktionsberoende.

### Inriktningsmål för hållbarhet definierade

Under året genomfördes drygt 30 workshops



över hela världen för att få medarbetarnas förslag och idéer på hur Mycronic kan förbättra arbetet inom de fyra fokusområdena. Arbetet resulterade i omkring 500 förslag som under 2018 använts som underlag för att bland annat ta fram globala, koncernövergripande mål.

Industrin har en viktig roll att spela för att bidra till FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. I vår analys av hur Mycronics fyra fokusområden bidrar har vi identifierat att vi huvudsakligen bidrar till sex av de globala hållbarhetsmålen.

## Mycronics fokusområden och inriktningsmål

Fokusområden	Inriktningsmål	FN:s globala hållbarhetsmål
<b>Ansvarsfulla affärer</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etiska affärer genom tydliga principer</li> <li>Nolltolerans mot korruption</li> <li>Ansvarsfull leverantörskedja</li> <li>Hög nivå på informationssäkerhet</li> </ul>	 
<b>Minska miljöpåverkan</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska energi och materialkonsumtion under produktlivscykeln</li> <li>Skapa konkurrensfördelar genom hållbar tillväxt</li> <li>Minska koldioxidutsläpp</li> <li>Effektivisera avfallshantering</li> </ul>	 
<b>Socialt ansvarstagande</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vara en attraktiv arbetsgivare</li> <li>Skapa en olycksfri arbetsplats genom effektivt hälso- och säkerhetsarbete</li> <li>Öka mångfald och jämställdhet</li> <li>Bidra till hållbara lokalsamhällen</li> </ul>	 
<b>Möjliggöra innovation</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovationskapacitet för fortsatta affärsframgångar</li> <li>Engagera ungdomar och universitet för att säkra innovationsförmågan</li> <li>Design för minskad miljöpåverkan och social påverkan</li> <li>Erbjuda lösningar som möjliggör en framtid med hållbar elektronikproduktion</li> </ul>	

# Dialog med intressenter ger fokus i arbetet

En tät dialog med intressenter är en förutsättning för att förstå och bidra till hållbarhet på ett effektivt sätt. Under 2018 genomfördes intervjuer och enkäter med kunder samt flera workshops med anställda för att samla bilden av våra viktigaste hållbarhetsfrågor.

## Intressentdialoger för rätt prioriteringar

För att förstå hur Mycronic i grunden påverkar människor, samhälle och miljö, och tidigt kunna identifiera risker och möjligheter, för vi en

kontinuerlig dialog med våra intressenter.

Samverkan sker i direkt dialog samt genom undersökningar, forum och konferenser.

Under 2017 genomfördes en omfattande

intressentdialog på temat hållbarhet. Dialogerna gjordes med kunder, kapitalmarknad, anställda och leverantörer, och gav möjlighet att prioritera 7 av 25 listade hållbarhetsfrågor som Mycronic skulle fokusera på framåt. Dialogerna kompletterades 2018 med information från intressenterna till de förvärvade bolagen AEI, Axxon och Vi TECHNOLOGY.

Intressentdialogerna visar att några av de viktigaste frågorna för kunder är produktkvalitet samt produktutveckling och innovation.

## Värdekedja

	 <b>Produktutveckling</b>	 <b>Inköp av råvaror och komponenter</b>	 <b>Tillverkning</b>
<b>Hållbarhetsfrågor</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovationsförmåga</li> <li>Energianvändning</li> <li>Materialanvändning</li> <li>Informationssäkerhet</li> <li>Attraktiv arbetsgivare</li> <li>Mångfald och jämställdhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ansvarfull leverantörskedja (innefattar bland annat mänskliga rättigheter och arbetsrätt)</li> <li>Affärsetik och antikorrupcion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska koldioxidutsläpp</li> <li>Reducera avfall</li> <li>Säker och hälsosam arbetsmiljö</li> <li>Mångfald och jämställdhet</li> <li>Attraktiv arbetsgivare</li> </ul>
<b>Värdeskapande</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utveckla produktionsutrustning som möjliggör minskad negativ miljöpåverkan för att möta kundernas behov och efterfrågan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stödja det globala arbetet med att stärka mänskliga- och arbetsrättsliga frågor samt minska miljöpåverkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Attraktiv arbetsgivare</li> <li>Minska miljöpåverkan, bidra till lokalsamhället med arbetstillfällen samt bidra till god arbetsmiljö, ökad mångfald och jämställdhet</li> </ul>
<b>Risker</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produktutveckling som inte uppfyller kundernas förväntningar eller lagkrav</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leverantörer som inte uppfyller Mycronics krav på etik och ansvarstagande vad gäller till exempel mänskliga rättigheter, arbetsrätt och arbete för att minska sin miljöpåverkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Produktionsprocesser som inte uppfyller våra krav på hälsa, säkerhet, miljöpåverkan och lag efterlevnad</li> </ul>
<b>Riskhantering</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducera farliga substanser</li> <li>Utveckla energisnåla lösningar</li> <li>Nära kundsamarbete</li> <li>Säkerställ lagefterlevnad och kundkrav</li> <li>Utvärdera samtliga produktionsenheters miljöpåverkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riskbedömning vid leverantörsutvärdering</li> <li>Uppföljning leverantörskod</li> <li>Leverantörsrevisioner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Internationell implementering av ledningssystem</li> <li>Systematiskt hälso- och säkerhetsarbete</li> <li>Utvärdera samtliga produktionsenheters miljöpåverkan</li> </ul>
<b>Möjlighet att påverka</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hög</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Medel/hög</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hög</li> </ul>

Ekonomiskt värdeskapande, energieffektivitet och affärsetik är andra högt prioriterade frågor. Anställda prioriterar arbetsvillkor samt balans mellan arbete och fritid högst. Produktkvalitet är också en central fråga för anställda. De frågor som leverantörer tycker är viktiga är framför allt produktkvalitet, produktutveckling och innovation samt ekonomiskt värdeskapande. Kapitalmarknaden prioriterar affärsetik, ekonomiskt värdeskapande samt mänskliga rättigheter i leverantörskedjan.

### Väsentlighetsanalys ger fokus i arbetet

För att validera resultatet av genomförda intressentdialoger och fastställa de viktigaste hållbarhetsfrågorna för Mycronic under kommande år, genomförde bolaget under 2017 också en väsentlighetsanalys tillsammans med koncernledningen och andra nyckelfunktioner.

Under första halvåret 2018 användes resultaten från väsentlighetsanalysen som underlag till att ta fram en uppdaterad hållbarhetsstrategi.

Efter att tagit del av resultatet från den uppdaterade intressentdialogen fördes i slutet av 2018 nya diskussioner med ledningen om företagets hållbarhetsprioriteringar, och slutsatsen var att nuvarande hållbarhetsstrategi inklusive fokusområden bekräftades.

Resultatet är tolv väsentliga hållbarhetsfrågor som är grupperade i fyra övergripande fokusområden. Jämfört med tidigare väsentlighetsanalys innebär den nya endast mindre justeringar för en mer korrekt och transparent bild av företagets påverkan på hållbar utveckling.

För en fullständig presentation av årets intressentdialoger, se GRI Appendix.

### Mycronics hållbarhetsfrågor

#### Ansvarsfulla affärer

- Affärsetik och antikorrupcion
- Ansvarsfull leverantörskedja
- Informationssäkerhet

#### Minska miljöpåverkan

- Energianvändning
- Materialanvändning
- Minskade koldioxidutsläpp
- Effektiv avfallshantering

#### Socialt ansvarstagande

- Attraktiv arbetsgivare
- Säker och hälsosam arbetsmiljö
- Mångfald och jämställdhet
- Positivt bidrag till lokalsamhällen

#### Möjliggöra innovation

- Innovationsförmåga

 <p><b>Transporter</b></p>	 <p><b>Försäljning</b></p>	 <p><b>Användning av produkterna</b></p>	 <p><b>Sluthantering</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minska koldioxidutsläpp</li> <li>• Ansvarsfull leverantörskedja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Affärsetik och antikorrupcion</li> <li>• Informationssäkerhet</li> <li>• Attraktiv arbetsgivare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minska energiförbrukning och därmed minska indirekta koldioxidutsläpp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Effektiv avfallshantering</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Möta kundernas önskemål om snabb leverans med minimal negativ miljöpåverkan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öka transparens i försäljningsprocessen, stärka kontroll vid avtalstecknande för att minska korrupsionsrisk, säkerställa efterlevnad av uppförandekod</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leverera produktionsutrustning med hög effektivitet och låg negativ miljöpåverkan.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minska miljöpåverkan genom ansvarsfull avfallshantering och minskad mängd farligt avfall</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koldioxidutsläpp</li> <li>• Avvikelser gentemot uppförandekod för leverantörer</li> <li>• Risk för överträdelse av lagar och regler</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Överträdelser av Mycronics riktlinjer för export</li> <li>• Korrupcion och oetiskt beteende</li> <li>• Leveranser som inte motsvarar kundernas förväntningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktsäkerhet</li> <li>• Indirekt koldioxidutsläpp relaterat till energiförbrukning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Farligt avfall</li> <li>• Avsaknad av processer för avfallshantering (lokalt)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Med kundens önskade leveranstid som bas, optimera transportsätt utifrån lägst negativ miljöpåverkan</li> <li>• Implementera och följa uppförandekod för leverantörer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinuerligt förbättra våra policies, processer och utbildningsinsatser</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• I säljarbetet erbjuda kunderna energisnåla lösningar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tydlig information om hur utrustning ska avfallshandteras</li> <li>• Erbjuder kunder lösningar för avfallshantering</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hög</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Låg</li> </ul>

## Fokusområde

# Ansvarsfulla affärer

Vår verksamhet ska bedrivas på ett ansvarsfullt sätt i de delar av värdekedjan vi kan kontrollera. Under året etablerades bland annat en kommitté för etik och regelefterlevnad, för att ytterligare stärka styrning och uppföljning.



Med 7 förvärv och drygt 30 procent genomsnittlig årlig tillväxt de senaste fem åren har Mycronics omsättning ökat från knappt 1 miljard SEK 2013 till 3,8 miljarder SEK 2018. Tillväxtresan innebär en utmaning för organisationen att implementera och följa upp riktlinjer i samma takt för att säkerställa att alla aktiviteter i värdekedjan hanteras i linje med Mycronics krav och förväntningar.

## Koncerngemensamma riktlinjer för affäretik

Under året genomfördes en uppdatering av Mycronics uppförandekod. Code of Conduct, för att säkerställa att relevanta delar av Responsible Business Alliance uppförandekod är inkluderade. Delar som skärpts i och med detta är bland annat mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Uppdateringen reflekterar även innehållet i UK Modern Slavery Act. Tillsammans med Mycronics värderingar utgör uppförandekoden tydliga riktlinjer för medarbetare och externa konsulter. Under 2019 kommer den uppdaterade uppförandekoden att kommuniceras och implementeras i hela organisationen. Uppförandekoden är en del av Mycronics introduktionsprocess för nya medarbetare och konsulter.

## Anonym visselblåsarfunktion

För att medarbetare och externa partners på ett tryggt sätt ska kunna rapportera misstänkta oegentligheter finns en anonym visselblåsarfunktion förvaltd av en extern advokatbyrå, dit iakttagelser om förhållanden som strider mot uppförandekoden kan rapporteras. Under 2018 inkom ett ärende, som utreddes noggrant med hjälp av externa experter utan att någon oegentlighet kunde påvisas.

## Affärsetiskt råd stärker styrning

Under året inrättade Myconic en kommitté för etik och regelefterlevnad, Ethics and Compliance Board (ECB), för att stärka koncernens arbete med affärsetik. Kommittén består av

sex personer ur koncernledningen samt en juridisk expert. Ekonomi- och finansdirektören leder gruppens arbete. Kommittén ansvarar för att det finns tydliga riktlinjer för affärsverksamheten och processer för effektiv granskning och uppföljning av organisationens efterlevnad av riktlinjer. Kommittén stödjer även linjeorganisationen som ansvarar för att beslutade riktlinjer följs i det dagliga arbetet.

Kommittén har under året gjort en översyn av säljprocessen för att identifiera och hantera riskmoment. Kommittén har också genom stickprov utvärderat efterlevnaden av policys och riktlinjer. Vidare har kommittén även prioriterat vilka hållbarhetsfrågor inom området ansvarsfulla affärer som ska få ökat fokus i närtid.

## Ansvarstagande i leverantörskedjan

Myconic har omkring 900 leverantörer och köper in produkter till ett stort värde varje år. Ungefär hälften av värdet avser direktmaterial i form av metaller, komposit, sten, plast och elektronik.

En första genomförd kartläggning av företagets leverantörer som genomförts under 2017–2018 visar att cirka 70 procent av inköpt värde sker från leverantörer som har sin hemvist i länder med låg bedömd risk för korruption. I övriga länder är risken för till exempel brott mot mänskliga rättigheter eller utmaningar inom arbetsrättsliga områden större.

Under 2017 implementerade Myconic en separat och utökad uppförandekod för leverantörer som bland annat inkluderar mänskliga rättigheter, arbetsmiljörättigheter, arbetshälsa och säkerhet, miljövillkor, konfliktmineraler och antikorrupcion. Under 2019 kommer Mycronics leverantörskod att uppdateras på nytt för att motsvara de senaste skärpningarna i den koncerngemensamma uppförandekoden. Då kommer den samtidigt anpassas för att kunna implementeras även i Kina, där samtliga leverantörer till Mycronics förvärvade bolag Axxon är relativt små och lokala. Implementerings-

arbetet för att koncernens leverantörer ska signera den uppdaterade koden inleddes under 2019. Från och med 2018 ställer Myconic även krav på att nya leverantörer av direktmaterial ska vara certifierade enligt ISO 9001.

Konfliktmineraler är en socialt och etiskt mycket viktig fråga för elektronikbranschen. Därför arbetar Myconic för att kartlägga leverantörskedjan. Kartläggningen har börjat skapa en bild av hur stor del av metallråvaran som kommer från kontrollerade smältverk, men är ännu inte heltäckande. Kartläggningen kommer att vara ett kontinuerligt arbete och den förväntas också på sikt ge en bild av hur stor del av metallråvaran som är återvunnet material och hur mycket som kommer från gruvor.

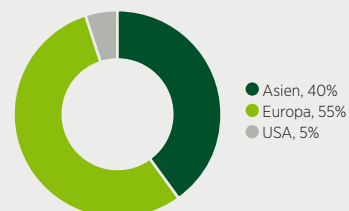
## Antikorrupcion och ansvar inom försäljning

Myconic är via dotterbolag, agenter och distributörer representerat i ett 50-tal länder. I ett antal av dessa länder bedömer Transparency International att risken för korruption är hög, till exempel i Kina och Ryssland.

Mycronics distributörer och agenter bekräftade efterlevnad av uppförandekoden under 2017–2018. De som tillkommit med senare års förvärv har i de flesta fall bekräftat att de följer uppförandekoden. Ett antal återstår och de kommer att inkluderas i en upprepad bekräftelseprocess som genomförs 2019 efter att en separat uppförandekod speciellt riktad till agenter och distributörer har tagits fram och distribuerats.

Redan idag har Myconic regler på plats för att säkerställa att vi levererar produkter till länder och kunder i enlighet med gällande lag-

## Geografisk fördelning av leverantörer



” I nästa steg ska vi utveckla ansvarstagandet för att få hävstång på ett ännu mer hållbarhetsinriktat sätt att göra affärer – vi vill ta fokusområdet från lagefterlevnad till affärsmöjlighet

stiftning. I takt med Mycronics internationalisering samt ökade lagkrav och handelshinder planerar Myconic att stärka kontrollen ytterligare genom att tydligare inkludera ett socialt och miljömässigt perspektiv i processen för bedömning av kundrisker.

#### Informationssäkerhet strategiskt viktigt

Informations- och kommunikationsteknik innebär såväl möjligheter som risker för Mycronics möjligheter att nå sina mål. Företaget har därför genomfört betydande investeringar i IT-system de senaste åren. Bland annat implementerades under 2017 ett system som möjliggör säker och effektiv distribution av produktdata

inom Mycronics globala organisation under hela produktens livscykel. Under 2018 påbörjades också implementeringen av ett globalt personalsystem. Myconic har en väl fungerande IT-struktur för att fortsatt uppfylla det nya europeiska direktivet för dataskydd, GDPR, som trädde i kraft 25 maj 2018.

Prioriterade IT-system granskas ur ett säkerhetsperspektiv regelbundet av externa experter, minst vartannat år. Vid förvärv genomför externa specialister en genomgång av IT-säkerhet och resultaten från genomgången tillsammans med Mycronics egna riktlinjer, utgör grunden för hur förvärvade bolag ska integreras i IT-strukturen.



#### Inriktningsmål

- Etiska affärer genom tydliga principer
- Nolltolerans mot korruption
- Ansvarsfull leverantörskedja
- Hög nivå på informationssäkerhet

#### Aktiviteter 2019

- 90 procent av Mycronics medarbetare har deltagit i en global utbildning i affärsetik och informationssäkerhet
- Ökad styrning av säljprocessen via distributörer och agenter
- Global implementering av uppförandekod för leverantörer med fokus på kritiska leverantörer



**Tre frågor till Torbjörn Wingårdh, ekonomi- och finansdirektör (CFO) och ansvarig för fokusområdet Ansvarsfulla affärer**

#### Hur stärker fokusområdet

##### Ansvarsfulla affärer Mycronics affär?

Ansvarstagande i våra affärer är en förutsättning för att vara konkurrenskraftiga. På sikt ser jag att vi ska ta detta till att bli en strategisk konkurrensfördel, där våra kunder väljer oss för att vi är ett föredöme.

##### Vilka är de största utmaningarna?

Vår finansiella tillväxttakt har varit mycket hög de senaste åren och vi måste säkerställa att vi tar fram, implementerar och följer upp våra riktlinjer på ett konsekvent sätt på samtliga marknader. Vi behöver först säkerställa lagefterlevnad. I nästa steg ska vi utveckla ansvarstagandet för att få hävstång på ett mer hållbarhetsinriktat sätt att göra affärer – vi vill ta fokusområdet från lagefterlevnad till affärsmöjlighet.

##### Vad är ditt främsta fokus för arbetet 2019?

Under 2019 kommer vi att fokusera på uppföljning av implementeringen av de nya uppförandekoderna och säkerställa att samtliga riktlinjer är väl kända inom koncernen. Vi kommer också att föra dialog med linjeorganisationen kring dess arbete och planering för kommande utbildningsinsatser.

## Fokusområde

# Minska miljöpåverkan

Som global leverantör till elektronikbranschen påverkar vi miljön på flera sätt och arbetar löpande med att identifiera och hantera miljöpåverkan i värdekedjan. Fokus ligger på koldioxidutsläpp, energiförbrukning, materialanvändning och hantering av avfall.



Mycronic tillämpar försiktighetsprincipen och arbetar förebyggande för att minska eller helt undvika

negativ miljöpåverkan. Miljörisiker hanteras enligt gällande miljölagstiftning och tillämpliga internationella riktlinjer.

Störst påverkan på miljön sker indirekt vid användningen av våra produkter. Den enskilt största källan till koldioxidutsläpp är lasrarna i våra maskritare som förbrukar en stor mängd energi. Sedan 2017 driver bolaget ett projekt för att identifiera och utvärdera mer energieffektiva lasrar till maskritarna.

Även transporter av produkter och material samt affärsresor bidrar till koldioxidavtrycket på flera ställen i värdekedjan. För att minska koldioxidutsläppen utvärderar vi löpande mer miljövänliga transportmetoder, exempelvis båt istället för flyg för att transportera produkter och material. Vi investerar löpande i utrustning

och tjänster för digitala möten och våra anställda uppmuntras att använda dem för att minska antalet tjänsteresor.

En del av miljöpåverkan sker via användningen av material i Mycronics produkter. Produkterna innehåller såväl metall, sten, plast, glas, batterier som elektronik. En mindre mängd kemikalier används vid tillverkningen. Med en effektiv materialanvändning bidrar vi till minskade koldioxidutsläpp, mindre avfall och minskad risk för utsläpp som följd av felaktig hantering.

## Miljöstyrning för minskad miljöpåverkan

Den globala styrningen av miljöarbetet sker via implementering av vårt gemensamma ledningssystem för kvalitet och miljö samt certifieringar. Målet är att certifiera samtliga tillverkande bolag i koncernen, totalt sex enheter, mot ISO 14001 och ISO 9001. I slutet av december 2018 var tre

av dessa enheter certifierade mot ISO 14001 och fyra mot ISO 9001. Utbildningen av anställda i bolagets miljöhänsyn sker via uppförandekoden samt vår gemensamma kvalitets- och miljöpolicy. Under slutet av 2018 omarbetades denna policy för att lättare kunna kommuniceras globalt. Implementationen sker i början av 2019, elektroniskt samt via ledning och intranät. Miljökrav på leverantörer hanteras via en särskild uppförandekod för denna målgrupp.

Det övergripande ansvaret för miljöfrågor ligger hos företagets kvalitets- och hållbarhetschef. Dessutom finns miljö- och kemikaliesamordnare på de större tillverkningsenheterna. Miljöfrågor kopplat till enskilda produkter hanteras av produktägarna.

I slutet av året togs nya koncerngemensamma miljömål fram. Målen fokuserar på koldioxidutsläpp, energiförbrukning, materialanvändning och hantering av avfall, och syftar till att bidra till FN:s Agenda 2030 – mål 12 om Hållbar konsumtion och produktion samt mål 13, Bekämpa klimatförändringar.

## Fokus på både direkta och indirekta koldioxidutsläpp

Baserat på påverkan i värdekedjan strävar vi efter att minska både direkta och indirekta utsläpp. Det totala koldioxidutsläppen 2018 var 23 procent högre än 2017 och uppgick till 73 100 ton koldioxidekvivalenter (CO<sub>2</sub>e). Skillnaden beror på att fler verksamheter ingår i beräkningen.

Direkta koldioxidutsläpp (GHG Scope 1) uppgick till 1 500 ton CO<sub>2</sub>e under året, att jämföra med 500 ton CO<sub>2</sub>e 2017. Ökningen beror på att nya verksamheter ingår. I jämförbar verksamhet har direkta koldioxidutsläpp minskat.

Indirekta koldioxidutsläpp (GHG Scope 2) uppgick till 900 ton CO<sub>2</sub>e, jämfört med 600 ton CO<sub>2</sub>e föregående år. Energikonsumtionen i den egna verksamheten härrör främst från elkonsumention och uppvärmning i kontors- och produktionsanläggningar. Ökningen beror på att nya verksamheter ingår. I jämförbar verksamhet har indirekta koldioxidutsläpp minskat.

Störst påverkan på koldioxidutsläpp finns i kundernas användning av produkter, framför allt maskritare där lasern är mycket energikrävande. Cirka 75 procent av totala identifierade koldioxidutsläpp under 2018 kom från

### Identifierat koldioxidavtryck 2018: 73 100 ton CO<sub>2</sub>e

#### Direkta utsläpp Scope 1: 2%



Produktion av värme i egna anläggningar



Bränsleförbrukning i egna fordon



Köp av electricitet och värme för eget bruk

#### Indirekta utsläpp (energi) Scope 2: 1%

#### Indirekta utsläpp (övriga) Scope 3: 97%



Köpt direkt material, paketerings- och kontorsmaterial



Transporter



Affärsresor



Användning av produkter



Hantering av avfall



## ” För att säkerställa att kommande produktgenerationer har ett lägre miljöavtryck än nuvarande identifieras aktuella miljökrav vid framtagning av nya produkter

energiförbrukning i användningen av produkter. Totalt uppgick Övriga indirekta koldioxidutsläpp (GHG Scope 3) till 70 800 ton CO<sub>2</sub>e, jämfört med 58 000 ton CO<sub>2</sub>e föregående år. Utöver energikonsumtion i användningen av produkter härrör en del från transporter samt materialanvändning. Ökningen beror på att nya verksamheter ingår. I jämförbar verksamhet har övriga indirekta koldioxidutsläpp minskat.

### Smart material- och energianvändning för ökad produktkvalitet

Flera typer av material med olika miljöpåverkan ingår i Mycronics produkter – metaller, som rostfritt stål, aluminium och titan; sten, som diabas; plast; glas; batterier samt olika typer av elektronikkomponenter. Produktionen kräver också kemikalier som är klassade som hälso- eller miljöfarliga. Det handlar om processkemikalier som är nödvändiga i tillverkningsprocessen samt kemikalier som ingår i produkterna, exempelvis limmer och fetter.

För att säkerställa att kommande produktgenerationer har ett lägre miljöavtryck än nuvarande identifieras aktuella miljökrav vid framtagning av nya produkter. Varje produktägare ansvarar för att inkludera miljöhänsyn i design, utveckling och produktion av produkter. En struktur med rutiner och checklistor för hur produktkvalitet, inklusive miljöpåverkan, ska garanteras är under implementering.

För att förbättra kontrollen över produkternas innehåll införs under 2019 ett verktyg för materialdeklaration. Efterlevnad av EU:s RoHS-direktiv är en del av denna kontroll. Lagstiftningen syftar till att begränsa användningen av farliga ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning, och börjar gälla försäljning av vår produkt-

kategori i Europa i juli 2019. Flera projekt pågår i koncernen för att säkerställa att samtliga av våra produktfamiljer uppfyller lagkravet.

Minskad energiförbrukning i användningsfasen av produkter och lösningar är en del av arbetet mot ökad energieffektivitet. Baserat på uppskattning av elförbrukningen i den installerade basen av produkter uppgick energikonsumtionen under 2018 till 119 GWh. För att minska energikonsumtionen i användningen av produkter har vi initierat ett projekt som innebär att ersätta befintlig laser i maskritare med mer energisnål laserteknik. Målet med projektet är att med bibehållen ritprestanda minska energiförbrukningen i maskritare.

### Effektiv hantering av avfall

Avfall uppstår vid utveckling, test, montering och paketering av system och reservdelar, i kontorsverksamheten samt vid skrotning av system hos kunder.

Mycronic arbetar med avfallsåtervinning i stora delar av verksamheten. En mindre del av avfallet går till energiutvinning samt deponi, där naturstenen diabas utgör merparten. Viss elektronik samt vissa system renoveras och uppgraderas för att kunna säljas på nytt.

För att uppmuntra kunder att återvinna och skrota produkter på ett ansvarsfullt sätt erbjuder vi oss att ta tillbaka viss utrustning. Det finns manualer som beskriver hur produkter demonteras och återvinns samt hur skrotning sker på ett ansvarsfullt sätt i linje med EU:s direktiv Avfall från elektrisk och elektronisk utrustning, WEEE (Waste Electric and Electronic Equipment). Även de produkter som säljs utanför den europeiska marknaden omfattas av demonteringsmanualer.



**Tre frågor till Lena Båvegård, Sr VP Operational Excellence och ansvarig för Mycronics fokusområde Minska miljöpåverkan**

### Hur stärker fokusområdet Minska miljöpåverkan Mycronics affär?

Genom att arbeta fokuserat med våra viktigaste miljöfrågor ökar förtroendet för Mycronic och vi blir en trygg partner för våra kunder i deras hållbarhetsarbete. Det gör att vi blir mer konkurrenskraftiga, stärker varumärket och når en ökad kundnöjdhet och lönsamhet. Ytterligare en positiv effekt av att arbeta fokuserat är att det ökar våra möjligheter att sälja på alla marknader trots ständigt ökande miljökrav.

### Vilka är de största utmaningarna?

Några av utmaningarna är att minska produkternas energiförbrukning, effektivisera transporter och göra nödvändiga transporter mer miljövänliga. En annan utmaning är att hitta tillförlitliga mått på miljöpåverkan mot bakgrund av den kraftiga tillväxt vi har haft under flera år.

### Vad är ditt främsta fokus för arbetet 2019?

Att förbättra datainsamlingen i koncernen, både i omfattning och kvalitet, för att få ett mer tillförlitligt mått på vår miljöpåverkan. En viktig del är att fortsätta utvecklingen av vårt globala miljöledningssystem. Jag kommer också driva arbetet med att etablera vår hållbarhetsstrategi globalt, bland annat genom att införa gemensamma mål för hela Mycronic.

### Inriktningsmål

- Minska energi- och materialkonsumtion under produktlivscykeln
- Skapa konkurrensfördelar genom hållbar tillväxt
- Minska koldioxidutsläpp
- Effektivisera avfallshantering

### Aktiviteter 2019

- Förbättra processen för att säkerställa att produkter uppfyller miljökrav
- Etablera en plan och starta exekveringen för att minska koldioxidutsläpp kopplat till fastigheter, godstransporter och tjänsteresor
- Förbättra avfallssortering och återvinning på de största enheterna

## Fokusområde

# Socialt ansvarstagande

Vi ser socialt ansvarstagande som ett sätt att stärka vår affär och uppnå konkurrensfördelar. Under året fortsatte vi att implementera tydliga karriärvägar, för att stärka attraktiviteten för kritiska yrkesroller.



Medarbetarna är källan till vår innovationskraft. Mycronics medarbetarstyrka uppgick i slutet av 2018 till över 1 200 anställda i 10 länder varav en betydande andel arbetar inom forskning och utveckling. Det är en fördel att vara lokalt representerade där vi har våra huvudmarknader. Samtidigt innebär naturligtvis ett internationellt företag som vuxit snabbt utmaningar med olika tidszoner, kultur- och affärsskillnader.

Mycronic har en global personalstrategi som syftar till att säkra långsiktig kompetensförsörjning samt att säkerställa att vi erbjuder en säker, inkluderande och hälsosam arbetsplats. Identifierade risker som är kopplade till fokusområdet Socialt ansvarstagande är brist på unika kompetenser, risk för oetiskt beteende samt arbetsmiljö- och hälsorisker. Efter flera år av metodiskt arbete har vi lyckats reducera flera av dessa risker.

## Digitalisering av HR-system

Under året har vi vidareutvecklat globala digitala rutiner och processer för till exempel talang- och successionsplanering, lön och kompensation. Under nästa år fortsätter vi digitaliseringsarbetet och inkluderar områden som rekrytering samt mål och måloppfyllelse.

## Mångfald stärker vår förmåga

Mångfald är en förutsättning för att skapa en bra grund för fortsatt lönsamhet. Vi arbetar systematiskt för att få medarbetare med olika personligheter, bakgrund och kunskaper. Som stöd i mångfaldsarbetet har Mycronic en mångfaldspolicy. Samtliga länder kommer under 2019 att utifrån mångfaldspolicyn vidareutveckla lokala handlingsplaner, som följs upp av koncernens HR-enhet. Under 2019 kommer vi att rulla ut en utbildning för alla anställda om fördelarna med mångfald på arbetsplatsen. Dessutom kommer vi under året att få bättre insyn i kandidatflödet vid rekrytering via vårt nya HR-system.

Företaget har sedan 2014 arbetat målmed-

vetet för att bli en arbetsplats med jämnare fördelning av kvinnor och män, där den svenska verksamheten 2014 satte upp ett antal mätbara mål vad gäller könsfördelning på olika nivåer. I slutet av 2018 visar siffrorna en liten uppgång i andel kvinnliga chefer, men en liten nedgång i andel kvinnliga medarbetare. Framgent kommer Mycronic att följa upp utvecklingen av könsfördelning på global nivå. Till 2023 är målet att 25 procent av alla chefer och 20 procent av alla medarbetare ska vara kvinnor. För 2018 uppgick andelen chefer respektive medarbetare som är kvinnor till 17 respektive 18 procent. Inom exempelvis forskning och utveckling är könsfördelningen bland cheferna i Sverige fördömligt jämn, 50/50.

## Kontinuerlig utveckling av medarbetare

Merparten av vår kompetensutveckling sker genom intern kunskapsöverföring och aktiviteter som exempelvis rotationsprogram. För att sprida och utveckla kunskap inom våra produktområden har vi etablerat globala kompetensnätverk.

I Kalifornien etablerade Mycronic och två partners under 2018 ett Deep Learning Center med fokus på maskininlärning och artificiell intelligens. Centret ger möjlighet att snabbt bygga kompetens genom att samarbeta med

specialister i nätverk. Medarbetare från hela världen kommer att under kortare eller längre tid stationeras på centret.

Under året fortsatte arbetet med att införa så kallade karriärvägar för ingenjörer med syftet att stärka vår attraktivitet hos en för oss kritisk kompetens. Karriärvägarna ska tydliggöra vilka utvecklingssteg som finns för denna yrkesgrupp. Initiativet påbörjades under 2017 inom forskning- och utveckling och målet är att globala karriärvägar för samtliga organisationens ingenjörsyrken ska införas under de närmsta åren. Under 2019 ska Pattern Generators föra ut sitt program globalt och karriärvägar introduceras inom Assembly Solutions och Operations.

Alla chefer inom koncernen ska genomföra årliga utvecklingssamtal med sina medarbetare. Samtalen utgör basen för att ta fram individuella utvecklingsplaner. I dialogen kring detta kan varje medarbetare komma överens med sin chef om vilken kompetens som behövs på kort och lite längre sikt så att kompetensutvecklingen kan anpassas i linje med företagets strategi och medarbetarens utvecklingsplan.

Under 2019 kommer Mycronic införa ett digitalt stöd för processen runt utvecklingssamtal.

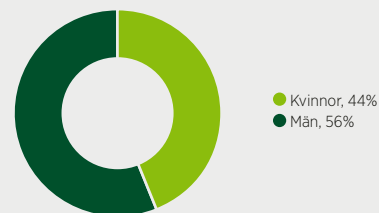
## Säker och hälsosam arbetsplats

Mycronics mål är att ingen medarbetare ska drabbas av sjukdom eller skador till följd av sitt arbete. För att kunna vara en attraktiv arbetsgivare ser vi det som en konkurrensfördel att erbjuda hjälp med såväl fysiska och ergono-

# 25

Till 2023 är målet att 25 procent av alla chefer och 20 procent av alla medarbetare ska vara kvinnor.

## Andel kvinnor/män i koncernledningen, 2018



Målet är att koncernledningen ska bestå av minst 40 procent kvinnor/män.

” Mycronic ska vara en trygg och säker arbetsplats med spännande teknik. Förutsättningar för att skapa en stabil grund för framtida innovation och utvecklingsarbete är goda

miska insatser som psykosociala. I Sverige bedrivs ett förebyggande arbetsmiljöarbete som fokuserar på psykosociala arbetsmiljöfaktorer. Bland annat erbjuds utbildning i stresshantering, stöd för att hitta balans mellan arbete och privatliv samt viss behandling i samband med sjukdomar eller stressade livssituationer. Delar av detta finns också globalt och kommer att fortsätta implementeras ytterligare.

Mycronic planerar att genomföra arbetsmiljöcertifieringar enligt ISO 45001 på större enheter de närmsta åren. Därigenom säkerställer vi ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på att minska och förebygga risker på arbetsplatsen.

#### Medarbetarundersökningar tar temperaturen

Vartannat år genomförs en global medarbetarundersökning, varav den senaste genomfördes i november 2018. Flera förvärv har genomförts sedan den senaste undersökningen 2016 och antalet medarbetare har ökat med 120 procent. Frågorna i undersökningen är dock exakt samma nu som då. Svarsfrekvensen 2018 uppgick till 79 procent. Arbetet med att ta fram handlingsplaner baserade på resultaten lokalt och globalt har nu påbörjats. Såväl organisatoriska styrkor såsom områden med förbättringspotential ligger i fokus. Uppföljning av planer och aktiviteter kommer sedan att ske i slutet av 2019.

#### Employer branding och vårt bidrag till lokalsamhällen

Att aktivt bidra till de lokala samhällen där vi verkar är något som vi tror stärker våra medarbetares engagemang och vårt eget varumärke. Det bidrar till att vi blir en attraktiv arbetsgivare och knyter meningsfulla lokala samarbeten. Under 2019 kommer vi att skapa en global strategi för bidrag till de lokala samhällen vi har verksamhet i, samt inkludera en företagspolicy för sponsring.

För att säkra vår framtida kompetensförsörjning arbetar vi också målmedvetet för att få fler yngre att få upp ögonen för teknik och IT. Under året har vi i Sverige bland annat erbjudit 8 gymnasiestudenter fyra månaders praktik genom Tekniksprånget. I Sverige har vi också valt att samarbeta med Hello World, en ideell organisation som anordnar läger för barn och ungdomar för att få upp intresset för olika teknikyrken. I december hade vi omkring 40 barn och ungdomar mellan 8-14 år på studiebesök som programmerade, genomförde matematiska beräkningar, testade olika programmeringsspråk och arbetade med ett spännande robotprojekt. Vi blev under året också utnämnda till Karriärföretag 2018 av svenska Universum.



#### Tre frågor till Anette Mullis, Sr VP Human Resources och ansvarig för fokusområdet Socialt ansvarstagande

##### Hur stärker fokusområdet Socialt ansvarstagande Mycronics affär?

Vi fortsätter vår resa vad gäller socialt ansvarstagande. Till att börja med kommer HR att arbeta tillsammans med våra internationella kollegor, dels i projektform och även med att skapa gemensamma globala processer där det är möjligt med hänsyn till lokala krav. Genom rekrytering där vi använder vår mångfaldspolitik, vill vi öka vår mångfald samt samverka i de lokalsamhällen där vi har verksamheter. Genom att Mycronic ska vara en trygg och säker arbetsplats med spännande teknik menar vi att det finns goda förutsättningarna på plats för att skapa en stabil grund för framtida innovation och utvecklingsarbete.

##### Vilka är de största utmaningarna?

Att fortsatt attrahera och behålla de rätta talangerna för Mycronic.

##### Vad är ditt främsta fokus för arbetet 2019?

Att arbeta med kompetensutveckling för både medarbetare och chefer. I samband med att vi inför systemstöd för målsättnings- och utvecklingsplaner får vi möjlighet att bättre följa upp prestationer och utvecklingsåtaganden mellan chefer och medarbetare.

#### Inriktningsmål

- Vara en attraktiv arbetsgivare
- Skapa en olycksfri arbetsplats genom effektivt hälso- och säkerhetsarbete
- Öka mångfald och jämställdhet
- Bidra till hållbara lokalsamhällen

#### Aktiviteter 2019

- Genomföra globala utbildningsinsatser gällande hälsa och säkerhet, mångfald och förebyggande stresshantering
- Erbjuda stimulerande möjligheter inom vårt globala teknikbolag
- Etablera ett globalt arbetssätt för hur vi lokalt kan bidra till samhället

## Fokusområde

# Möjliggöra innovation

Under året erhöll Mycronic närmare 50 nya patent globalt. Nyckeln till det ligger i en effektiv innovationsprocess och företagskultur som stimulerar uppfinningar, tillgång till spetskompetens inom strategiska områden samt innovativa samarbeten med kunder, partners och universitet.



Investeringar i nästa generations lösningar drivs av marknadens efterfrågan på funktionsrika och hållbara produkter. Utmaningen ligger i att kunna lansera nya innovativa lösningar med högre kvalitet och lägre pris vid rätt tidpunkt. Hållbarhet är integrerat redan i design- och utvecklingsstadiet med syfte att ta fram värdeskapande lösningar för både människor, samhälle och miljö. Som ett exempel arbetar vi strategiskt med att optimera energi- och materialanvändning i produkter.

Ett högt teknikinnehåll i produkter och tjänster ställer krav på både teknisk och affärs-

mässig innovation. Att vårda och utveckla den innovationskultur som har byggts upp under fyrtio år är vitalt. Här ingår att uppmuntra nya idéer och våga tänka utanför ramarna, att hitta synergier i erfarenhet och nytänkande, och att ha förmågan att ta snabba beslut.

Utvecklingen och tillverkningen av produkter kräver spetskompetens inom flera områden, exempelvis inom högprecisionsrörelser på nanometernivå över stora ytor, avancerad hantering av stora datamängder med höga datahastigheter, jet-printing och dispensering av komplexa vätskor, bildbehandling för precisionsmätning, inspektion och styrning, linje-

ringsalgoritmer, precisionsmekanik samt processoptimering.

Strategiska samarbeten med kunder, partners och den akademiska världen är en viktig del av det dagliga innovationsarbetet. För att följa och förstå framtida kundbehov och möjliga lösningar krävs en djup branschförståelse, och där fyller samarbeten med kunder en viktig roll. På samma sätt ger samarbeten med den akademiska världen insyn i de tekniska lösningar som kommer att ligga till grund för framtida produkter. Tillsammans ger samarbeten en stark grund att stå på för kommande produktutveckling.

## Innovationsprocess baserad på lång erfarenhet

I slutet av december var omkring 400 anställda och konsulter knutna till vår forsknings- och utvecklingsverksamhet (FoU).

Den årliga FoU-budgeten uppgår till cirka 12-15 procent av nettoomsättningen och styrs



## ” Strategiska samarbeten med kunder, partners och den akademiska världen är en viktig del av det dagliga innovationsarbetet

av utvecklingsplanen per produktområde. Mycronics innovationsprocess har vuxit fram under många år och hjälper oss att värdera innovationer objektivt. Med totalt nio enheter, varav två är utvecklingssamarbeten, fördelade på sju länder på tre kontinenter står vi väl rustade att utveckla nya innovativa lösningar och addera ny funktionalitet till befintliga lösningar. Vi gör det enklare att snabbt gå från idé till koncept genom egna laboratorier och simulatorer samt genom ett antal mindre innovationslaboratorier som vi har byggt upp för snabb utveckling och test av nya idéer.

Strategiska och långsiktiga samarbeten med andra aktörer i elektronikindustrin sker via branschorganisationer som iNemi. Vår geografiska närhet till de starka universiteten runt Boston, Grenoble och Shenzhen samt till flera svenska tekniska högskolor, liksom närheten till Fraunhofer-instituten i Tyskland och Research Institutes of Sweden, bidrar också till innovativa samarbeten samtidigt som det är en bra källa för rekrytering.

Under 2018 slog bolaget fast nya globala mål för att möjliggöra innovationer. Målen och det innovationsarbete som bolaget bedriver stödjer också FN:s Agenda 2030, mer specifikt mål 9 om en Hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

### Växande patentportfölj lägger grunden för framtida produktutveckling

Under 2018 beviljades närmare 50 nya patent globalt. Vid utgången av december hade koncernen över 500 patent.

Flera nya samarbeten startades under året, bland annat ett initiativ tillsammans med två partners i elektronikindustrin – ett Center for Deep Learning in electronics (CDLe) i San Jose, USA. Centret ger möjlighet att snabbt bygga kompetens genom att i nätverk samarbeta med specialister. Medarbetare från hela världen kommer att under kortare eller längre tid stationeras på centret. Initiativet är bara ett exempel på pågående samarbeten som bidrar till att stärka Mycronics innovationskraft.

För att stärka barns och ungdomars intresse för teknik engagerar vi oss löpande i olika ideella organisationer. I mars 2018 var vi exempelvis för andra gången värd för IGE day, Introduce a Girl to Engineering, som arrangeras av den ideella organisationen Womengineer. Ett 20-tal flickor i åldern 14 till 15 år besökte Mycronic i Täby utanför Stockholm och fick testa olika tekniska uppgifter, exempelvis i våra laboratorier för logistik och mekatronik. Ett annat tillfälle var när vi i maj 2018 anordnade ett seminarium på temat forskning och utveckling, där studenter i nionde klass från Vallatorpskolan i Täby fick presentera sitt bidrag till innovationstävlingen First Lego League – Lego® Mindstorms® robotar som de själva byggt. Anställda har också föreläst i lokala skolor och stöttat elever i olika elektroniklaboratorier.



### Tre frågor till Johan Franzén, Sr VP Research & Development och ansvarig för fokusområdet Möjliggöra innovation

#### Hur stärker fokusområdet Möjliggöra innovation Mycronics affär?

Högt värde i våra leveranser till kunderna ger Mycronic konkurrensfördelar. Genom att fokusera på att förbättra innovationsprocessen skapas nya idéer som ger nya möjligheter för våra kunder att bli mer innovativa och produktiva. Vi visar kunderna hur de kan utvecklas.

#### Vilka är de största utmaningarna?

Att vara innovativ och leverera med hög kvalitet i projekt med kort ledtid.

#### Vad är din främsta fokus för arbetet 2019?

Fokus ligger på att bygga ett globalt nätverk för innovation. Vi arbetar också med att tidigt i projekt ta fram olika koncept genom snabb utveckling av prototyper och simuleringar där uppbyggnaden av våra innovationslaboratorier är en viktig del.

#### Inriktningsmål

- Innovationskapacitet för fortsatta affärsframgångar
- Engagera ungdomar och universitet för att säkra innovationsförmågan
- Design för minskad miljöpåverkan och social påverkan
- Erbjudna lösningar som möjliggör en framtid med hållbar elektronikproduktion

#### Aktiviteter 2019

- Genomföra koncernövergripande innovationsaktivitet med hållbarhetstema
- Definiera kluster/incubators vid utvalda universitet att engagera oss i
- Genomföra hållbarhetsanalyser per produktområde

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Mycronic AB, organisationsnummer 556351-2374

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2018 på sidorna 24-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 20 mars 2019

Ernst & Young AB

Erik Sandström  
Auktoriserad revisor

# Mycronic-aktien

Mycronics aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Mycronic har fokus på värdeskapande genom fastställda finansiella mål och genom att exekvera strategin.

## Börshandel

Mycronics aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Den totala omsättningen av Mycronic-aktier på NASDAQ Stockholm uppgick under 2018 till 83,3 (93,6) miljoner aktier vilket motsvarar 85 (96) procent av totalt antal aktier.

## Aktieägare

Vid utgången av året hade Mycronic 15 483 (18 751) aktieägare. Alla aktier är av samma slag med lika röstvärde och samma andel av kapital och resultat. Kvotvärdet är 1 krona per aktie. Den störste aktieägaren, Bure Equity ägde 29,9 procent vid årets utgång. De tio största ägarna hade 65 (65) procent av det totala antalet aktier. Styrelsens ledamöter och koncernledningen ägde tillsammans totalt 0,5 (0,5) procent. Enligt tillgängliga uppgifter var andelen svenskt ägande cirka 80 (90) procent av aktierna vid utgången av 2018.

## Kursutveckling

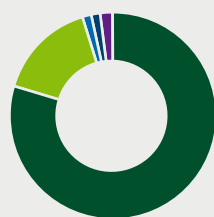
Mycronics marknadsvärde ökade med 39 procent under 2018 till 11 564 MSEK från 8 323 MSEK vid utgången av 2017. Högsta slutkurs noterades 6 november till 121,00 kronor och lägsta slutkursen noterades 6 februari till 83,75 kronor. OMX Stockholm PI minskade under året med 8 procent och OMX Stockholm Technology PI ökade med 20 procent.

## Utdelning och förslag om återköp av aktier

Mycronics målsättning är att ge såväl en god avkastning som värdetillväxt. Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna. Till grund för utdelningsbeslut beaktar styrelsen förutom verksamhetens art, omfattning och risker bland annat historisk utveckling, budgeterad utveck-

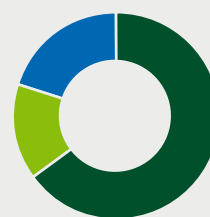
ling, investeringsplaner samt det allmänna konjunkturläget. För 2018 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om 3,00 (2,50) kronor per aktie. Utdelningen motsvarar totalt cirka 294 (245) MSEK och 37 (39) procent av årets nettovinst. Styrelsen avser att till årsstämman 2019 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Mycronic AB. Enligt förslaget begränsas antalet aktier som kan återköpas till maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Mycronic AB.

Geografisk aktieägarfördelning



● Sverige, 79,9% ● USA, 15,4%  
● Danmark, 1,6% ● Finland, 1,4%  
● Övriga, 1,7%

Aktieägarkategorier



● Svenska institutioner och företag, 65%  
● Svenska privatpersoner, 15%  
● Utländskt ägande, 20%

## Ägarstruktur 31 december 2018

Storleksklass	Antal ägare	Antal aktier	%
1-500	11 795	1 451 629	1,5
501-1 000	1 546	1 289 566	1,3
1 001-5 000	1 577	3 668 780	3,7
5 001-10 000	241	1 773 388	1,8
10 001-50 000	200	4 230 626	4,3
50 001-100 000	50	3 735 334	3,8
100 001-	74	81 767 186	83,5
<b>Totalt</b>	<b>15 483</b>	<b>97 916 509</b>	<b>100,0</b>

## Analytiker som följer Mycronic

Företag	Analytiker
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Fredrik Lithell
Redeye	Victor Westman

## Data per aktie

	2018	2017
Antal aktier	97 917 509	97 917 509
Börskurs vid årets slut, SEK	118,10	85,00
Eget kapital per aktie, SEK	24,30	18,18
Marknadsvärde/eget kapital	4,86	4,68
Vinst per aktie, SEK	8,09	6,37
P/E-tal	14,60	13,34
Ordinarie utdelning	3,00 <sup>1)</sup>	2,50

1) Föreslagen utdelning.

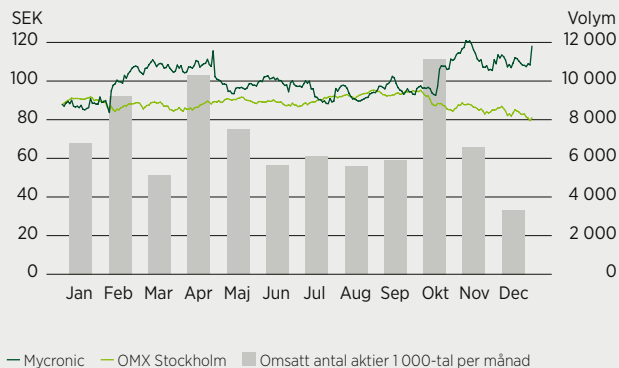
## De största ägarna 31 december 2018

Ägare	Antal aktier	Andel i %
Bure Equity	29 317 163	29,9
Fjärde AP-fonden	9 420 510	9,6
Oppenheimer Funds	6 000 000	6,1
Swedbank Robur Fonder	5 028 578	5,1
SEB Fonder	4 131 321	4,2
Andra AP-fonden	2 171 919	2,2
Lannebo Fonder	2 091 807	2,1
Handelsbanken Fonder	1 957 003	2,0
Norron Fonder	1 948 281	2,0
Vanguard	1 836 058	1,9
De 10 största ägarna	63 902 640	65,3
Övriga	34 013 869	34,7
<b>Totalt</b>	<b>97 916 509</b>	<b>100,0</b>

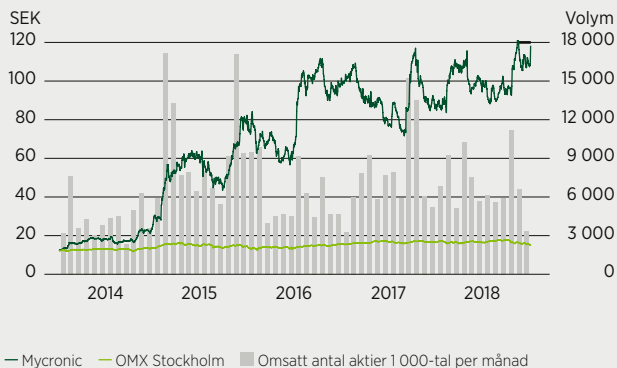
## Aktiekapitalets utveckling

År	Ökning av antalet aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital TSEK
1989	16 000	16 000	1 600
1990	3 300	19 300	1 930
1994	1 801	21 101	2 110
1997	11 979 399	12 000 500	12 001
1998	2 000 083	14 000 583	14 001
2000	5 100 000	19 100 583	19 101
2001	102 000	19 202 583	19 203
2002	12 700	19 215 283	19 215
2003	19 951 333	39 166 616	39 167
2009	26 111 057	65 277 673	65 278
2010	32 638 836	97 916 509	97 917

## Kursutveckling 2018



## Kursutveckling 2014-2018



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



# Års- och koncernredovisning



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mycronic AB (publ), organisationsnummer 556351-2374, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2018.

## Mycronics verksamhet

Mycronic har sedan 1970-talet utvecklat innovativa lösningar för avancerad elektronikproduktion. I samma anda fortsätter bolaget idag att hjälpa kunderna att skapa världsledande produktionslösningar för elektronik- och bildskärmstillverkning med höga krav på precision och flexibilitet. Verksamhet bedrivs i två affärsområden, Assembly Solutions och Pattern Generators.

Assembly Solutions har en ledande position inom system för elektronikproduktion med ett komplett erbjudande för ytmontering, inspektion, dispensering av lodpasta och monteringsvätskor. Inom området automation är Mycronic också ledande inom monteringsutrustning för tillverkning av kameramoduler till fordonsindustrin och inom die bonding-system för produktion av opto- och mikroelektronik.

Pattern Generators har en unik position som den enda leverantören av maskritare för att producera avancerade fotomasker, vilka i sin tur används av globala elektronikproducenter i tillverkningen av avancerade bildskärmar för exempelvis telefoner, surfplattor, tv-apparater och till datorer.

En betydande del av Mycronics nettoomsättning kommer från eftermarknadsaffären där bland annat service erbjuds till mer än 3 000 kunder fördelade på mer än 50 länder med tillsammans över 12 000 installerade system.

## Koncernstruktur

Koncernen utgörs av moderbolaget Mycronic AB med helägda dotterbolag i Frankrike, Japan, Kina, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland och USA samt ett vilande bolag i Taiwan.

Efter förvärv under 2018 äger Mycronic 100 procent av MRSI Systems i USA, se not 23. Under 2017 förvärvade Mycronic 100 procent av Vi TECHNOLOGY i Frankrike. Efter förvärv under 2016 äger Mycronic 100 procent av Kognitec och RoyoTech (varav 25 procent förvärvades under 2017) i Tyskland, 100 procent av AEI i USA samt 80 procent av det kinesiska

bolaget Axxon. Samtliga förvärv konsolideras från respektive förvärvsdatum.

## Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Mycronic valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 24–35 med tillhörande yttrande från revisorn på sidan 36.

## Personal

Vid utgången av året hade koncernen 1 254 (1 045) anställda, varav 70 tillkommit genom förvärvet av MRSI Systems.

Medelantalet heltidsanställda i koncernen under 2018 var 1 175 (962), varav 336 (322) i Sverige. Kvinnor utgör 16 (17) procent av medelantalet anställda i koncernen. Se not 15.

## Långsiktiga finansiella mål

Koncernens långsiktiga finansiella mål publicerades i februari 2017 i bokslutskommunikén för 2016 enligt:

## Tillväxt

Nettoomsättningen inklusive förvärv ska uppgå till 5 miljarder kronor vid slutet av perioden för företagets affärsplan, 4 till 7 år.

## Lönsamhet

Rörelseresultatet ska överstiga 15 procent av nettoomsättningen över en konjunkturcykel.

## Kapitalstruktur

Nettoskuden ska understiga 3 gånger genomsnittligt EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar, räntor och skatt). Genomsnittet beräknas över tre år.

## Räkenskapsåret 2018

Mycronic har under 2018 visat orderingång, nettoomsättning och rörelseresultat på rekordnivå. Orderingången ökade med 2 procent till 3 642 MSEK samtidigt som nettoomsättningen ökade med 26 procent till 3 781 MSEK.

Rörelseresultatet ökade med 21 procent och uppgick till 1 020 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 27 procent. Resultatet har i huvudsak påverkats av goda volymer. Mycronic befäster och stärker positionen inom flera av bolagets marknadssegment, vilket återspeglas i att affärsområdet Assembly Solutions under helåret förbättrar rörelsemarginalen med närmare 10 procentenheter.

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 56 MSEK, vilket ger ett underliggande rörelseresultat om 1 076 MSEK, motsvarande en underliggande rörelsemarginal om 28 procent.

## Väsentliga händelser under året

### Produktutveckling och produktlanseringar

Mycronic har under 2018 fortsatt att genomföra betydande satsningar på produktutveckling för att säkerställa framtida tillväxt genom att fortsätta stödja kunderna med de bästa och mest effektiva lösningarna för deras verksamheter.

Under året lanserades bland annat FPS8100, en ny maskritare för multi-purpose-marknaden, och ett nytt ultrakompakt lagrings-torn SMD Tower 8000. Inom die-bonding har två nya system introducerats, MRSI-H3LD och MRSI-H3TO. Samtidigt har den smarta monteringslösningen MYPro Line samt de kompakta ytmonteringssystemen MY300HX och MY300EX utvecklats under året.

## Förvärv

Under året förvärvades MRSI Systems i USA som utvecklar, tillverkar och säljer die bonding-system med mycket hög precision för tillverkning av opto- och mikroelektronik. Mycronic genomförde också ett mindre förvärv av 70 procent av aktierna i en japansk utvecklingspartner med option att förvärva resterande aktier senast 3 år efter förvärvsdatumet.

## Händelser efter balansdagens utgång

I januari 2019 introducerade Mycronic två nya modeller av ytmonteringsmaskiner på mässan

IPC APEX Expo i USA. Dessa två nya kompakta modeller MY300HX och MY300EX erbjuder utökade konfigurationsmöjligheter som förbättrar kundernas produktionskapacitet betydligt och samtidigt upprätthåller en hög processkvalitet och tillgänglighet för krävande tillämpningar.

### Kommentarer resultatutveckling

Samtliga finansiella uppgifter som orderingång, resultat- och balansposter, omfattar de förvärvade bolagens verksamheter från och med respektive förvävsdatum.

### Orderingång och orderstock

Orderingången som omfattar system och eftermarknadsförsäljning för båda affärsområdena, uppgick 2018 till 3 642 (3 567) MSEK. Orderingången inkluderade sju (tio) maskritare.

Orderstocken uppgick vid årets slut till 1 904 (1 963) MSEK. Orderstocken omfattade tio maskritare, varav åtta med planerad leverans under 2019. Orderstocken innehåller också en större uppgradering med leverans under 2019.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen 2018 uppgick till 3 781 (3 000) MSEK, en ökning med 26 procent. Av dessa var 16 procent organisk tillväxt och 8 procent tillväxt från förvärv, medan valutakurseffekter påverkade med 2 procent.

Nettoomsättningen omfattade leverans av 7 (10) maskritare. Assembly Solutions visade en stark tillväxt såväl organiskt som från de senaste årens förvärv. Förvärv genomförda under året (MRSI Systems) bidrog med 146 MSEK till nettoomsättningen.

Koncernens nettoomsättning påverkades av positiva valutakurseffekter om 71 (-22) MSEK. Omräknat till de valutakurser som rådde under

2017, uppgick nettoomsättningen till 3 709 MSEK. Eftermarknadsförsäljningen utgjorde 29 (30) procent av nettoomsättningen.

### Bruttovinst och bruttomarginal

Koncernens bruttovinst uppgick till 2 098 (1 716) MSEK. Årets högre bruttovinst förklaras av högre försäljningsvolymerna inom båda affärsområdena. Bruttomarginalen uppgick till 55 (57) procent.

### Forskning och utveckling

Under 2018 uppgick koncernens utvecklingskostnader till 476 (348) MSEK. Ökningen härrör i huvudsak från affärsområde Pattern Generators samt från de förvärvade bolagen Vi TECHNOLOGY och MRSI Systems inom affärsområde Assembly Solutions.

Produktprogrammet moderniseras kontinuerligt genom underhåll och mindre utvecklingsinsatser. Koncernen har också fortsatt att med högt tempo exekvera produktutvecklingsstrategin. Genom samarbeten med externa aktörer görs satsningar på produktutveckling för nya behov och nya marknader.

Mycronics patentstrategi skyddar investeringar i unik teknologi. Koncernen hade vid årets slut fler än 500 patent.

Inom Assembly Solutions uppgick utvecklingsutgifterna 2018 till 312 (267) MSEK. Utgifterna avser satsningar för framtida tillväxt och konkurrenskraft, såsom utveckling av nya plattformar samt utveckling av befintliga produkter för nya behov och nya marknader, produktmässigt och geografiskt. Under 2018 har 10 (21) MSEK aktiverats i balansräkningen.

Utvecklingsutgifterna inom Pattern Generators har ökat enligt plan till 154 (68) MSEK beroende på utveckling av nästa generations

maskritare tillsammans med vidareutveckling av befintliga produkter.

### Försäljning och administration

Kostnaderna för försäljning och administration uppgick under 2018 till 649 (491) MSEK.

Kostnadsökningen förklaras främst av rörelsekostnader i de förvärvade bolagen och satsningar i försäljningsorganisationen. Koncernen har byggt upp den globala försäljningsorganisationen både geografiskt och produktmässigt, genomfört marknadsaktiviteter samt ett större förvärv.

### Rörelseresultat

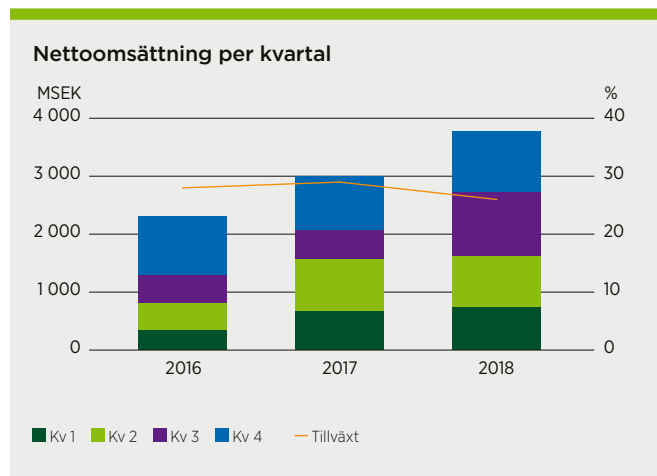
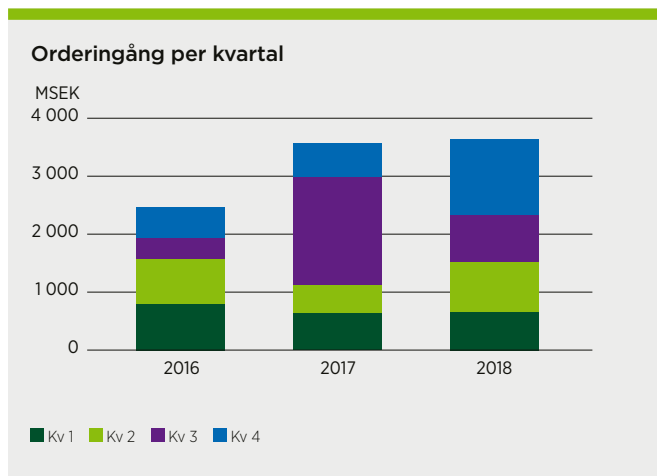
Koncernens rörelseresultat för 2018 uppgick till 1 020 (844) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 27 (28) procent. Resultatet har i huvudsak påverkats av goda leveransvolymerna.

Det underliggande rörelseresultatet uppgick till 1 076 (951) MSEK, med en underliggande rörelsemarginal på 28 (32) procent. Skillnaden mellan rörelseresultat och underliggande rörelseresultat utgörs av förvärvsrelaterade kostnader. Dessa uppgick under 2018 till 56 MSEK och är hänförliga till kostnadsföring av förvärvat varulager värderat till verkligt värde, värdeförändring i tilläggsköpeskillningar, avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar samt transaktionskostnader. De förvärvsrelaterade kostnaderna belastade i sin helhet Assembly Solutions.

### Skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick för 2018 till 1 011 (836) MSEK.

Skattekostnaden i koncernen uppgick till 219 (212) MSEK.



## Årets resultat och resultat per aktie

Koncernens resultat efter skatt uppgick för helåret 2018 till 792 (623) MSEK.

Antalet utestående aktier var vid årets slut 97 916 509 (97 916 509). Resultatet per aktie uppgick till 8,09 (6,37) kronor före och efter utspädning.

## Kommentarer finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick vid utgången av 2018 till 4 199 MSEK, jämfört med 3 244 MSEK vid utgången av 2017.

Anläggningstillgångar uppgick till 1 592 (1 192) MSEK. Immateriella tillgångar uppgick till 1 381 (1 037) MSEK, varav 1 343 (1 007) MSEK utgörs av förvävsrelaterade tillgångar i form av goodwill, kundrelationer, teknologi och varumärke.

Aktiverade utgifter för utveckling uppgick till 32 (30) MSEK. Under 2018 har utvecklingsprojekt aktiverats med ett belopp om 10 (21) MSEK. Avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling har gjorts med 7 (24) MSEK. En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om kriterier är uppfyllda för aktivering i rapport över finansiell ställning.

Värdet av immateriella tillgångar med obe-stämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år genom nedskrivningsprövning för att säkerställa en rättvisande redovisning.

Varulagret har under 2018 ökat från 589 MSEK till 868 MSEK medan kundfordringarna ökat från 512 till 664 MSEK. Ökningen är kopplad till bolagets tillväxt. Likvida medel har under 2018 ökat marginellt från 813 MSEK till 829 MSEK.

Kortfristiga rörelseskulder uppgick till 1 559 (1 063) MSEK. Leverantörsskulder har ökat från 155 till 236 MSEK. Förskott från kunder uppgick till 306 (497) MSEK. Koncernen strävar

efter att i så hög grad som möjligt erhålla förskott från kunderna vid order, framförallt vid försäljning av maskritare.

Koncernen hade vid utgången av året räntebärande skulder om 1 (13) MSEK och nettokassan uppgick till 827 (800) MSEK.

## Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick per 31 december 2018 till 2 379 (1 780) MSEK. Antalet utestående aktier var vid årets slut 97 916 509.

Soliditeten, andelen eget kapital av de totala tillgångarna, var 57 (55) procent. Vid årsskiftet var Mycronics marknadsvärde 11 564 (8 323) MSEK.

## Kommentarer kassaflöde och investeringar

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 829 (813) MSEK. Periodens kassaflöde var 4 (609) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital genererade 702 (984) MSEK. Rörelsekapitalet tog 225 MSEK i anspråk, främst genom ökad kapitalbindning i varulager och kundfordringar kopplat till bolagets tillväxt.

Investeringar uppgick till 440 (181) MSEK varav förvärvet av MRSI svarar för 353 MSEK och tilläggsköpeskilling avseende RoyoTech för 15 MSEK. Övriga investeringar omfattade aktivering av produktutveckling 10 (21) MSEK samt materiella anläggningstillgångar.

Finansieringsverksamheten tog 258 (194) MSEK i anspråk varav utdelning svarar för 245 MSEK.

## Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande

befattningshavare för tiden från årsstämman 2019. Styrelsen får frångå dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslaget omfattar den tillträdande verkställande direktören och övriga positioner i koncernledningen, för närvarande totalt nio personer.

I beredningen av frågor avseende ersättningar till ledande befattningshavare används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid beslut av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet samt prestation in. Den totala ersättningen föreslås bestå av följande delar:

### Fast grundlön

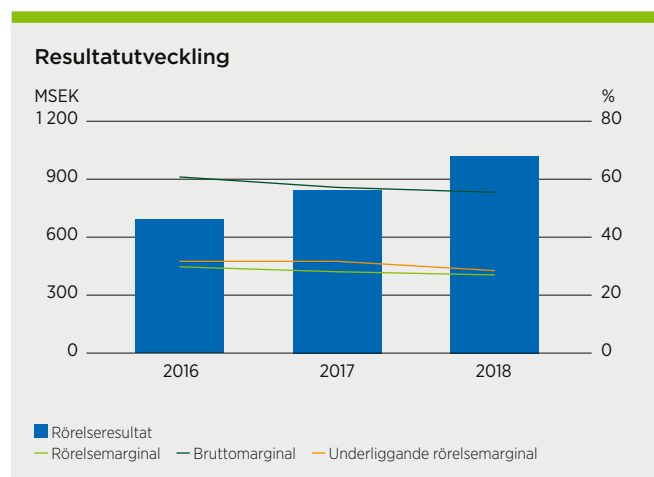
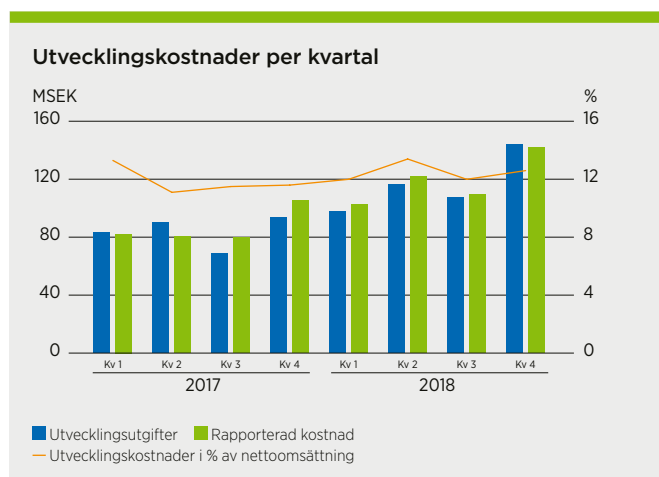
Fast grundlön för vd och övriga ledande befattningshavare omprövas årligen.

### Kortsiktigt incitamentsprogram (short-term incentive, STI)

Ersättning utgår efter uppnådda mål för bolaget som helhet. Ersättningen kan maximalt uppgå till 100 procent av den fasta grundlönen.

### Långsiktigt incitamentsprogram (long-term incentive, LTI)

Bolaget har sedan tidigare ett årligen återkommande aktierelaterat incitamentsprogram, där två tidigare årgångar är utestående. Styrelsen avser från och med årsstämman 2019 föreslå att programmet ersätts av ett nytt program, LTIP. Det tidigare programmet LTI ska uppmuntra till förvärv av aktier i Myconic. Principen är att om en ledande befattningshavare köper aktier, ska bolaget matcha detta genom kontant utbetalning av samma belopp. Matchningsbeloppet ska användas till förvärv av



aktier i bolaget. Aktierna ska behållas i minst fyra år. Beloppet är maximerat till 100 TSEK efter skatt för vd och 50 TSEK efter skatt för övriga ledande befattningshavare. Om den anställde efter tre år uppfyller vissa kriterier ska bolaget betala ytterligare ett belopp motsvarande maximalt 150 procent av matchningsbeloppet. Kriterierna omfattar fortsatt anställning och att den anställde har behållit sina förvärvade aktier. Därutöver ska av styrelsen fastställda prestationsmål vara uppfyllda. Även detta matchningsbelopp ska användas till förvärv av aktier i bolaget, vilka ska behållas i minst ett år.

#### Långsiktigt prestationsaktieprogram (LTIP, long-term incentive program)

LTIP riktar sig till vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic. Styrelsen föreslår därför att årsstämman beslutar att införa ett långsiktigt prestationsaktieprogram 2019 (LTIP 2019).

Varje deltagare har rätt att, efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie, erhålla tilldelning av stamaktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier. Tilldelning av prestationsaktier till deltagaren ska ske vederlagsfritt.

Tilldelning av prestationsaktier inom LTIP 2019 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2022. Perioden fram tills detta datum utgör kvalifikationsperioden. En förutsättning för att deltagaren ska ha rätt att erhålla tilldelning av prestationsaktier, är att deltagaren fortsätter att vara anställd i Mycronic under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning. För tilldelning av prestationsaktier krävs därutöver att prestationskraven kopplade till Mycronics resultat per aktie är uppfyllda. Antalet aktier är begränsat till maximalt 13 700 för vd, 5 200 för ledande befattningshavare och 2 100 för övriga nyckelmedarbetare. Vid maximal tilldelning och deltagande omfattar programmet 183 400 aktier.

#### Pensionsförmåner

Avtalad pensionsålder för vd är 65 år och för övriga ledande befattningshavare, 65 år. Samtliga pensionsförmåner för ledande befattningshavare är avgiftsbestämda. Det innebär att bolaget för ledande befattningshavare betalar en individuellt avtalad avgiftsbestämd pensionspremie och därutöver inte har någon pensionsförpliktelse.

#### Övriga förmåner

Ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil eller kontant ersättning med motsvarande värde. Utöver det omfattas samtliga ledande befattningshavare av sjukvårdsförsäkring.

#### Avgångsvillkor

För vd gäller vid uppsägning från bolagets sida 12 månaders uppsägningstid samt 12 månaders avgångsvederlag. För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida 6 månaders uppsägningstid samt 6 månaders avgångsvederlag.

Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag utbetalas utgår inga övriga förmåner.

#### Mycronic-aktien

Aktien är sedan mars 2000 noterad på NASDAQ Stockholm. Från den 2 januari 2015 är aktien på Mid Cap-listan.

Aktiekapitalet uppgår till 98 MSEK. Antalet aktier är 97 916 509, utgivna i en serie. Varje aktie berättigar till en röst.

Största ägaren är Bure Equity som vid utgången av 2018 hade ett innehav om 29 317 163 aktier, vilket utgör 29,9 procent av kapital och röster. Ingen annan aktieägare har, direkt eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna i bolaget.

Mycronic har inte några begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelser i bolagsordningen. Det finns heller inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte några avtal med bolaget som part och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett offentligt uppköpserbjudande. Koncernen har inga förpliktelser genom avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller mellan bolaget och anställda andra än de som redovisas i avsnitten om ersättningar.

#### Moderbolaget

Mycronic AB är moderbolag i koncernen. Försäljningen i moderbolaget utgörs av produktionslösningar för elektronik- och bildskärms-tillverkning samt eftermarknadsförsäljning. Vid utgången av 2018 hade moderbolaget 342 (326) anställda.

Nettoomsättningen uppgick till 2 621 (2 335) MSEK och omfattade 7 (10) maskritare. Rörelseresultatet uppgick till 943 (803) MSEK. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 538 (596) MSEK.

#### Utsikter för 2019

Styrelsen bedömer att koncernens nettoomsättning 2019 kommer att vara i nivå 4 miljarder kronor exklusive eventuella förvärv under 2019.

#### Väsentliga risker och riskhantering

Mycronic är en internationell koncern med verksamhet över hela världen och utsätts därmed för risker av olika slag. Företaget kan påverka dessa risker i olika omfattning. Riskerna kan ha stor eller liten påverkan på koncernen, moderbolaget eller på de i koncernen ingående dotterbolagen. Väsentliga risker som kan påverka Mycronic beskrivs nedan.

Genom utveckling av processer och systematisk riskhantering samt genom koncernens försäkringslösningar begränsas riskerna och kostnaderna för dessa. Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på operativ nivå av koncernledningen.

Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till moderbolagets finansavdelning, liksom hanteringen av försäkringar. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

#### Marknadsrelaterade risker

Koncernens omsättning är relaterad till investeringar inom elektronikindustrin. Försäljning och lönsamhet påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen vad gäller försäljningsvolymer, prisutveckling och kundernas möjligheter till finansiering. Genom kontinuerliga investeringar i produktutveckling samt genom förvärv adresserar Mycronic flera tillämpningsområden och kundsegment, vilket ger riskspridning. Koncernens eftermarknadsaffär bidrar ytterligare till att minska beroendet av systemförsäljning.

Mycronic påverkas av politiska beslut och regelverk i de mer än 50 länder där koncernen är verksam genom dotterbolag eller via distributörer och agenter. Genom lokal etablering ökar kunskapen inom varje marknad.

Koncernens verksamhet har tyngdpunkten i Nordamerika, Europa och Asien. Under 2018 har Mycronic genom förvärv utökat verksamheten i USA. Koncernen är exponerad för landsspecifika risker som politiska beslut eller övergripande förändringar av regelverk på sina respektive geografiska marknader.

Mycronic ställer i uppförandekoden tydliga krav på att medarbetare, leverantörer, distributörer och agenter efterlever lagar och etiska regler.

Om Mycronic inte kan leverera produkter och tjänster enligt kundernas krav eller om

kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan det påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Affärsområde Assembly Solutions verkar på en marknad med många aktörer och därmed stor konkurrens. Konsolideringar mellan företag på marknaden kan medföra att vissa konkurrenter får en starkare finansiell situation. Koncernen har mer än 3 000 kunder globalt, vilket gör beroendet av enskilda kunder lågt. Försäljningen fördelas över ett stort antal system inom flera olika tillämpningsområden.

Affärsområde Pattern Generators har en kundbas på ett 30-tal företag. Beroendet av enskilda kunder är stort, vilket innebär en koncentration av kundrisken. Försäljningen är fördelad på ett fåtal maskiner till höga värden och försäljningsprocesserna är långa. Låg försäljning till en av dessa kunder kan på kort sikt få stor effekt på resultat och finansiell ställning. Resultatet för en rapportperiod, till exempel ett kvartal, kan också påverkas väsentligt av förskjutningar i tiden av leveranser av enskilda maskinitar. Det finns få konkurrenter och kundrelationerna är långa.

Den tekniska utvecklingen inom elektronikindustrin är snabb, vilket utsätter koncernen för en utvecklingsrisk avseende att den utveckling som bedrivs inte leder fram till nya lönsamma affärsmöjligheter, att lansering eller leverans av en produkt inte sker i tid eller risken att kostnaden för att ta fram nya produkter är svår att bedöma.

Elektronikindustrin bedöms ha en genomsnittlig årlig tillväxt i nivå med eller något högre än total BNP. Konsumtionen av elektronikprodukter ökar över hela världen, vilket är en av de grundläggande drivkrafterna för koncernens verksamhet. Mycronics utvecklingsprojekt bygger på grundliga förstudier, som kombinerar marknadsstudier, teknikstudier och projektförberedelser. Dessa är viktiga för att minska affärsrisken i produktutvecklingsprojekt.

Utvecklingsverksamhet sker i nära samarbete med kunder och säljorganisationen.

Prisförändringar och ledtider på komponenter som används i den utrustning som företaget tillverkar kan påverka koncernens resultat. Vissa komponenter tillverkas av ett begränsat antal leverantörer. Mycronic utvärderar alternativa leverantörer av kritiska komponenter och arbetar för att säkerställa konkurrenskraftiga priser och ledtider.

Genom koncernens produkter och globala försäljning åtar sig Mycronic produktansvar. Produktansvaret omfattar skador som uppkommer till följd av användning av koncernens produkter. Mycronic har tecknat en ansvarsförsäkring för denna risk. Det finns även en risk att design, tillverknings- eller kvalitetsrelaterade fel kan komma att leda till kostnader för återkallande eller åtgärdande. Förutom ekonomiska följder skulle det kunna innebära negativ påverkan på företagets varumärke.

#### Verksamhetsrelaterade risker

Mycronic har produktionsanläggningar runt om i världen. Skadehändelser, som brand, elavbrott och vattenskada kan leda till produktionsstörningar och leveransproblem och kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen arbetar med skadeförebyggande åtgärder för att säkerställa driftsäkerheten. Arbetet omfattar regelbundet underhåll och utbildning av personal i brandsäkerhet.

Det finns krisplaner för att snabbt kunna agera och begränsa skador. Koncernen har sedvanliga försäkringar, som egendoms- och avbrottsförsäkring.

Ökad digitalisering leder till ökade informationssäkerhetsrisker. Mycronic investerar kontinuerligt i systemstöd och utbildning för att identifiera och förebygga risker. Genom behörighetsstrukturer och god intern kontroll minimeras riskerna.

Mycronic anlitar externa IT-säkerhetsexperter för regelbunden granskning av prioriterade IT-system. Företagets princip är att det ska ske vartannat år. En genomgång av IT-säkerhet görs av extern specialist vid förvärv.

Koncernens resultat på lång sikt är beroende av förmågan att skydda strategiskt viktig teknologi. Koncernen bedriver ett målmedvetet arbete för att tidigt identifiera och skydda ny teknologi med patent och hade mer än 500 patent vid utgången av 2018.

Medarbetarna är tillsammans med kunderna den största tillgången. Tillgången till kompetenta och motiverade medarbetare och chefer är en förutsättning för att nå uppsatta mål. Personalkostnaden är en av de största kostnadsposterna. Mycronic arbetar ständigt för att utveckla företaget som en attraktiv arbetsgivare. Samarbeten med universitet och högskolor är ett prioriterat område för att säkerställa möjligheter att rekrytera.

Mycronics varumärke påverkas av upplevelsen av de produkter som företaget levererar och hur företagets företrädare uppträder. En incident eller skada inom de områden som beskrivits i detta avsnitt kan påverka varumärket och leda till minskat förtroende. Mycronic arbetar aktivt med varumärkesbyggande åtgärder. Mycronic hanterar risken för skador i varumärket genom att tydligt kommunicera vision och värderingar genom etiska regler och andra policys.

#### Finansiella risker

Genom sin globala verksamhet är koncernen exponerad för risken för negativa förändringar i resultat och kassaflöde genom valuta-, kredit- och finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Ränterisken är begränsad. Finansiella risker beskrivs ytterligare i not 34.



## Bolagsstyrningsrapport

Målet med bolagsstyrning är att säkerställa att Mycronic-koncernen sköts så effektivt som möjligt för att skapa aktieägarvärde. Det uppnås genom en tydlig ansvarsfördelning mellan aktieägare, styrelse och koncernledning samt genom klara regler och tydliga processer.

## Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen bygger på externa styrinstrument som aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt interna styrsystem. Under 2018 har Mycronic följt koden utan avvikelser.

Basen för de interna styrsystemen är vision, mission, värderingar och uppförandekod. Interna regelverk är bland andra bolagsordning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, Code of Conduct samt ett antal övriga policydokument som uppdateras årligen. Exempel på styrande dokument är policy för kommunikation och mångfald samt attestinstruktion.

## Aktieägare

Mycronic är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Aktiekapitalet uppgår till 97 916 509 kronor fördelat på 97 916 509 aktier. Varje aktie har en röst.

Vid utgången av 2018 hade Mycronic 15 483 (18 751) aktieägare. Bure Equity AB var största ägare med 29,9 procent av kapital och röster vid årets utgång. Mer information om Mycronics aktie och aktieägare finns i avsnittet Mycronic-aktien på sidorna 37–38.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. Alla aktieägare har rätt att delta i bolagsstämman och utöva sin rösträtt i förhållande till aktieinnehavet. Regler kring bolagsstämman finns i aktiebolagslagen och bolagsordningen. Kallelse till årsstämma ska göras fyra till sex veckor före årsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom pressmeddelande som publiceras på bolagets hemsida. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. De aktieägare som önskar närvara vid stämman ska anmäla sig enligt information i kallelsen.

## Årsstämman 2018

Årsstämma hölls i Stockholm den 8 maj 2018. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade 56,9 procent av aktiekapital och röster.

Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- Fastställande av balans- och resultaträkningen
- Disposition av resultatet genom utdelning av 2,50 kronor per aktie
- Ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören
- Antalet stämموvalda styrelseledamöter ska vara sex utan suppleanter
- Ett registrerat revisionsbolag ska väljas
- Styrelsearvode om totalt 2 430 000 kronor, varav 700 000 kronor till styrelsens ordförande och 275 000 kronor vardera till övriga stämموvalda ledamöter. Därutöver ska 100 000 kronor avsättas till revisionsutskottets ordförande, 50 000 kronor till övriga

ledamöter i revisionsutskottet samt 75 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 40 000 kronor till övriga ledamöter i ersättningsutskottet

- Till styrelseledamöter omvaldes Katarina Bonde, Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist, Per Holmberg och Patrik Tigerschiöld. Nyval skedde av Anna Belfrage och Robert Larsson. Patrik Tigerschiöld valdes till ordförande för styrelsen. Magnus Lindquist hade avböjt omval. Utöver de stämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna Unionen och Akademikerna utsett en arbetstagarledamot vardera. Revisionsbolaget Ernst & Young utsågs till revisor med auktoriserade revisorn Erik Sandström som huvudansvarig
- Fastställdes riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Fastställdes principer för valberedningen
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission och återköp av egna aktier till maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Mycronic AB.

Information om årsstämman inklusive samtliga förslag samt protokoll finns på [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).

## Årsstämman 2019

Årsstämma hålls den 9 maj 2019 klockan 17:00 i Industrisalen, Näringslivets Hus, Storgatan 19, 114 85 Stockholm.

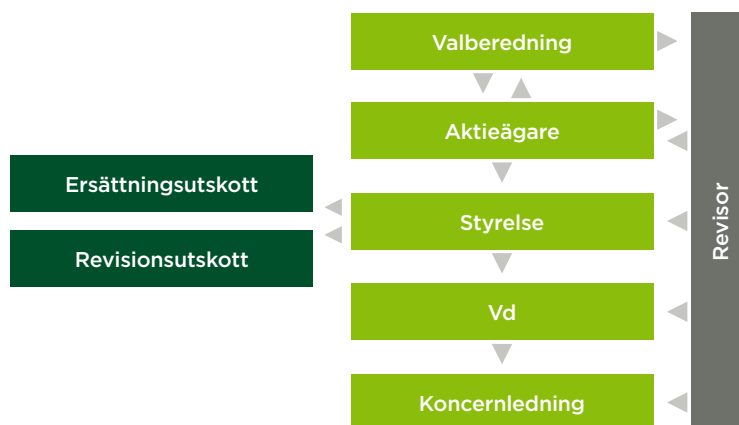
## Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna. Dess uppgift är att inför årsstämman ta fram förslag avseende val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt arvoden

## Mycronics bolagsstyrning

För att på ett effektivt sätt sköta Mycronic-koncernen har styrning, ledning och kontroll fördelats mellan aktieägare, styrelse, verkställande direktör och koncernledning, med kommittéer och samarbetsorgan inom specifika områden.

Kontroll utövas av den externa revisorn och genom interna kontrollaktiviteter.





för beslut av bolagsstämman. Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses.

Enligt beslut ska valberedningen utgöras av representanter för de tre största kända ägarna den 31 augusti samt styrelsens ordförande, totalt fyra personer. Valberedningens sammansättning offentliggörs senast sex månader före årsstämman. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman samt på Mycronics hemsida.

Den utvärdering av styrelsens arbete som genomförs årligen presenteras för valberedningen och ligger till grund för dess arbete att föreslå styrelseledamöter. Valberedningen utgår från krav i årsredovisningslagen och koden samt bolagsspecifika krav. Avsikten är att få en ändamålsenlig sammansättning i styrelsen som ska präglas av mångsidighet och bredd avseende bland annat ledamöternas ålder, kön, utbildning, bakgrund och erfarenhet. Styrelsen presenteras på sidorna 50–51.

Valberedningen inför årsstämman 2019 består av Henrik Blomquist (Bure Equity), Thomas Ehlin (Fjärde AP-fonden), Joachim Spetz (Swedbank Robur Fonder) samt Patrik Tigerschiöld (styrelsens ordförande).

### Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen följer upp verksamheten, säkerställer en ändamålsenlig organisation och fastställer riktlinjer för intern kontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål samt beslutar om större investeringar. Verkställande direktör utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i arbetsordningen. Arbetsfördelningen

mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom skriftliga instruktioner.

Styrelsen består av sex ledamöter valda av årsstämman samt av två fackliga representanter som representerar Unionen och Akademikerna.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är väl informerad och att alla styrelserelaterade frågor tas upp till behandling. Arbetsordningen som fastställs årligen, beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelsen och utskottet samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen beslutar om strategi och budget, fastställer finansiella rapporter och väsentliga policys och attestinstruktion, utser verkställande direktör och utvärderar vd:s arbete, fastställer regler för intern kontroll samt följer upp hur den interna kontrollen fungerar, beslutar om större investeringar och överenskommelser, utser revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärderar styrelsens arbete. Styrelsen följer upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följts samt föreslår riktlinjer för ersättningar till årsstämman.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och företräder även bolaget i ägarfrågor.

Styrelsemöten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med verkställande direktören. Den verkställande direktören och bolagets finansdirektör, som för protokoll vid styrelsemöten, deltar. Därutöver deltar andra anställda vid behov som föredragande av enskilda ärenden. Inför varje möte distribueras material. Vissa frågor bereds i utskottet.

Återkommande ärenden på styrelsemöten är genomgång av affärsläge och finansiell

rapportering. Styrelsens utskott rapporterar sitt arbete och för fram frågor för beslut.

Under 2018 har styrelsen haft 13 möten. Därutöver har styrelsen träffats under ett strategiseminarium.

### Styrelsens utskott

Utskottets arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottets huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Utskottet ska föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar också fram förslag till riktlinjer för ersättningar och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare och dotterbolagschefer samt förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa att fastställda riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare följs.

Sedan årsstämman 2018 består ersättningsutskottet av Patrik Tigerschiöld (ordförande), Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist och Per Holmberg. Under 2018 har ersättningsutskottet haft fyra möten.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Utskottets uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Det omfattar genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor. Revisionsutskottet utvärderar den externa revisionen och biträder valberedningen med för-

## Styrelsens arbete under 2018

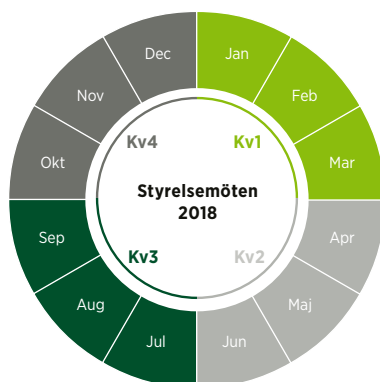
Under 2018 hade styrelsen tretton möten, varav ett konstituerande, tre per capsulam samt fyra telefonmöten.

### Fjärde kvartalet

- Budget för 2019 fastställdes
- Delårsrapport januari–september

### Tredje kvartalet

- Delårsrapport januari–juni
- Styrelseresa med fördjupning på förvärvade Vi TECHNOLOGY



### Första kvartalet

- Delårsrapport för fjärde kvartalet och helåret 2017, förslag om utdelning
- Årsredovisningen för 2017 fastställdes

### Andra kvartalet

- Genomgång av verksamheten i de förvärvade bolagen
- Genomgång av prognos samt uppdatering av utvecklingsprojekt
- Konstituerande möte med beslut om firmateckning, policys med mera direkt följande på bolagsstämma
- Strategiseminarium, med anslutande styrelsemöte
- Delårsrapport januari–mars
- Beslut om förvärv av MRSI Systems LLC

slag till revisorsval. Under delar av vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna deltar inte anställda.

Sedan årsstämman 2018 består revisionsutskottet av Anna Belfrage (ordförande), Katarina Bonde och Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist. Under 2018 har revisionsutskottet haft fem möten.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen. Utvärderingen sker genom extern utvärdering eller genom självutvärdering. Syftet är dels att utveckla, sätta mål och mäta styrelsearbetet men också att ge valberedningen ett underlag inför uppdraget att ta fram förslag till styrelse till kommande årsstämma. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen. Under 2018 har styrelsen arbetat med extern utvärdering vilket resulterat i en förnyad åtgärdslista. Arbetet med åtgärder har pågått kontinuerligt under året.

#### Vd och koncernledning

Koncernledningen består av nio personer, inklusive verkställande direktören, se sidorna 52-53. Under 2018 tillträdde Charlott Samuelsson som Sr VP Pattern Generators, Lena Båvegård som Sr VP Operational Excellence och Anette Mullis som Sr VP Human Resources.

Koncernledningen har möten varannan vecka och dess arbete leds av verkställande direktören. Frågor som tas upp är bland annat finansiell utveckling, utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. Vd ansvarar för att hålla styrelsen informerad om företagets utveckling. Tre gånger per år anordnas ett globalt ledningsmöte för att förstärka enhetlig kommunikation

och styrning inom hela koncernen. Utöver koncernledningen finns flera samverkansorgan som bereder och koordinerar strategiska och operativa frågor.

#### Externrevision

Revisor utses av årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorn avrapporterar löpande under året sitt arbete till företagsledningen. Revisorn träffar löpande revisionsutskottet och årligen hela styrelsen. Vid årsstämman lämnar revisorn en revisionsberättelse till ägarna. Under 2018 har revisorn, utöver revisionen, genomfört översiktlig granskning av rapporten för tredje kvartalet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning. För information om ersättning till revisor se not 8.

#### Extern finansiell rapportering

Mycronic lämnar löpande och i enlighet med fastställd kommunikationspolicy, information om företagets utveckling och finansiella ställning genom delårsrapporter, årsredovisning samt pressmeddelanden i samband med väsentliga händelser.

I samband med delårsrapporter hålls presentationer för finansanalytiker, institutionella investerare samt media. Företagsledningen tillsammans med Director IR & Corporate Communications träffar analytiker och institutionella investerare vid andra externa och interna arrangemang. Representanter för Mycronic deltar även vid arrangemang som anordnas av till exempel investmentbanker och Aktiespararna. Finansiella rapporter, press-

meddelanden samt annan relevant information presenteras på bolagets hemsida.

Mycronic tillämpar en tyst period 30 dagar före publicering av finansiella rapporter under vilken företaget inte kommunicerar med finansmarknaden på annat sätt än genom publika pressmeddelanden.

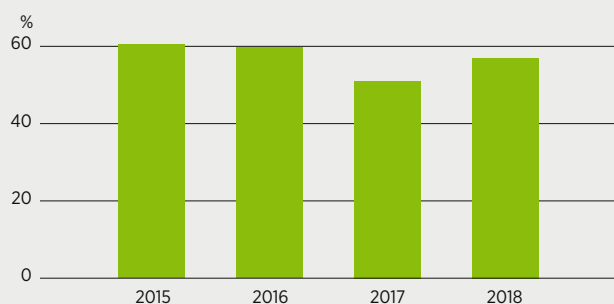
#### Personer med insynställning

Den 3 juli 2016 trädde EU:s marknadsmissbruksförordning Market Abuse Regulation (MAR) i kraft avseende insynspersoner och deras rapportering av värdepapperstransaktioner. Mycronic är skyldigt att föra register över personer i ledande ställning samt närstående till dem. Gruppen utgörs av styrelsens ledamöter samt koncernledningen. Dessa personer är skyldiga att anmäla samtliga värdepapperstransaktioner i Mycronic till Finansinspektionen och till bolaget. Företaget är även skyldigt att föra en tillfällig loggbok över personer som i samband med enskilda händelser har tillgång till icke publik information under en begränsad tid. Det kan vara styrelsen, anställda eller uppdragstagare.

#### Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen utgörs av processer och metoder för att begränsa risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Den interna kontrollen upprätthålls av styrelse, ledning och anställda. Mycronic har valt att beskriva arbetet med intern kontroll utifrån COSO:s komponenter som är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

#### Närvaro vid de senaste årsstämmorna



#### Valberedningens sammansättning

Namn	Representerande	Ägarandel, % 31 augusti 2018
Henrik Blomquist	Bure Equity	29,9
Thomas Ehlin	Fjärde AP-fonden	9,6
Joachim Spetz	Swedbank Robur Fonder	7,9
Patrik Tigerschiöld	Ordförande i Mycronic AB	

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgörs av en ändamålsenlig organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policies och riktlinjer. Gemensamma värderingar ger samsyn med avsikt att stärka den interna kontrollen. Mycronics uppförandekod beskriver det förhållningssätt som medarbetarna förväntas ha i affäretiska och sociala frågor. Exempel på styrande dokument är arbetsordning för styrelsen och utskotten, instruktion för verkställande direktören, attestinstruktion, uppförandekod, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Ansvaret för att säkerställa processer med hög grad av intern kontroll ligger på respektive avdelningschef. Processbeskrivningar och styrande dokument är samlade i ett digitalt koncernövergripande ledningssystem. Koncernens ekonomi- och controllerorganisation, på central nivå och enhetsnivå, spelar en viktig roll för tillförlitlig finansiell information och ansvarar för att en fullständig, korrekt finansiell rapportering sker i tid.

### Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering samt risker för oegentligheter och bedrägerier. Vid bedömning av risker som påverkar den interna kontrollen avseende finansiell rapportering görs en utvärdering utifrån sannolikhet och påverkan. Riskerna kopplas till processer. Kritiska processer utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Kritiska processer inkluderar produktutveckling, inköp, tillverkning, försäljning, lön samt stödprocesser som bokslut och IT.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter ska förebygga, upptäcka och åtgärda avvikelser. Kontroller finns på alla

nivåer i företaget och inom alla funktioner. Kontrollaktiviteter kan vara automatiserade genom IT-system, till exempel behörighetsstrukturer. De kan också vara manuella, till exempel dubbla kontroller vid utbetalningar och avstämningar i samband med bokslut. Regelbundna analyser av resultat kompletterar dagliga kontroller. En finansiell handbok säkerställer enhetlighet avseende den finansiella rapporteringen inom koncernen. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system. Mycronic har under 2018 vidareutvecklat ett arbete som syftar till att standardisera ett antal nyckelkontroller inom kritiska processer. Kontrollerna utgör ett koncerngemensamt verktyg för intern kontroll och styrning. Kontrollkraven är viktiga hjälpmedel för att styrelsen ska kunna hantera och värdera information från ledningen och ta sitt ansvar i förhållande till de risker som identifierats.

### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Interna kommunikationsvägar utgörs bland annat av kvalitetssystem och analysverktyg samt intranät. Ett sätt att utbilda personal om koncerngemensamma regler är så kallad e-learning som kan kopplas till tester efter genomförd utbildning. Varje månad sammanställs finansiell information som distribueras till styrelse och koncernledning. Extern kommunikation sker i enlighet med fastställd kommunikationspolicy. Den finansiella rapporteringen offentliggörs enligt gällande regler. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt avger kvartalsrapporter. För första och tredje kvartalet har styrelsen uppdragit åt vd att avge kvartalsrapporterna.

### Uppföljning

Mycronic har ingen granskningsfunktion i form av internrevision. Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom självutvärdering. Självutvärdering innebär att medarbetare involveras, vilket ökar förståelsen för betydelsen av intern kontroll. Utvärdering av den interna kontrollen följer en plan som godkänns av revisionsutskottet. Risker för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras. Självutvärdering av kritiska processer kompletteras med extern utvärdering eller åsiktsyttring. Den centrala ekonomi- och controllerfunktionen besöker regelbundet dotterbolagen för genomgång och utvärdering av de interna kontrollerna. Två av dotterbolagsbesöken 2018 genomfördes tillsammans med representanter från Ernst & Young. Fokusområden för genomgångarna inkluderade varulager, kundfordringar samt attestrutiner. Erfarenhetsutbyte sker kontinuerligt med representanter för koncernens ekonomifunktioner och HR-ansvariga, exempelvis genom globala konferenser.

Mycronic har under 2018 fortsatt arbetet för att etablera en övergripande process för rapportering av enheter där de följer upp nyckelkontrollers effektivitet och återrapporterar till koncernen. Processen innebär att självutvärdering av nyckelkontrollers effektivitet ska genomföras i respektive rapportering enhet och resultatet följs upp och sammanställs på koncernnivå och presenteras för revisionsutskottet för vidare rapportering till styrelsen.

Revisionsutskottet följer internkontrollarbetet och har löpande kontakt med den externa revisorn. Detta bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

## Mötesnärvaro 2018 och arvoden för styrelsemedlemmar utsedda av årsstämman

Namn	Invald	Oberoende <sup>1)</sup>	Aktieinnehav	Mötesnärvaro			Arvode		
				Styrelsen	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Ordinarie arvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Patrik Tigerschiöld, ordförande	2009	Nej	235 170	13/13		4/4	700 000		75 000
Magnus Lindquist, till årsstämman 2018	2007	Ja		7/7	2/2				
Katarina Bonde	2010	Ja	2 000	13/13	5/5		275 000	50 000	
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	2012	Ja	10 000	12/13	5/5	4/4	275 000	50 000	40 000
Per Holmberg	2016	Ja	5 000	13/13		4/4	275 000		40 000
Anna Belfrage, från årsstämman 2018	2018	Ja	-	5/6	3/3		275 000	100 000	
Robert Larsson, från årsstämman 2018	2018	Ja	-	6/6			275 000		

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

# Styrelse och revisor

## Patrik Tigerschiöld



Styrelseordförande sedan 2012 och styrelseledamot sedan 2009

**Född:** 1964

Beroende styrelseledamot

**Utbildning:** Civilekonom

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Bure Equity AB, Cavotec SA, Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden och Aktiemarknadsbolagens Förening. Styrelseledamot i bland andra Ovzon AB, Fondbolaget Fondita AB och ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien

**Tidigare befattningar:** Vd för Bure Equity AB 2010–2013, vd för Skanditek Industrieförvaltning 1999–2010 och vd för SEB Allemansfonder AB 1995–1999

**Utskott inom Mycronic:** Ordförande i ersättningsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** 235 170

## Katarina Bonde



Styrelseledamot sedan 2010

**Född:** 1958

Oberoende styrelseledamot Vd för Kubi LLC

**Utbildning:** Civilingenjör, teknisk fysik

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Imint Intelligence AB, Opus Group AB och Propellerhead Software AB. Styrelseledamot i Microsystemation AB, Jarl Securities och Stillfront Group AB.

**Tidigare befattningar:** Vd för UniSite Software Inc 2000–2003, vd för Captura International 1997–2000, marknadschef Dun&Bradstreet Software Inc 1996–1997, Vice President för Timeline Inc 1994–1995 och vd för Programator Industri AB 1989–1992

**Utskott inom Mycronic:** Ledamot i revisionsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** 2 000

## Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist



Styrelseledamot sedan 2012

**Född:** 1954

Oberoende styrelseledamot Fräjdin & Hellqvist AB

**Utbildning:** Civilingenjör, teknisk fysik

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Karlstad Innovation Park. Styrelseledamot i Anna+Cie, DataRespons ASA, Holmbergs First Holding AB, HRM Affärsutveckling AB, Insplorion AB, Fräjdin & Hellqvist AB och UBFH Management AB

**Tidigare befattningar:** Styrelseordförande i bland andra SinterCast AB (OMX) och Kongsberg Automotive ASA (Oslo börs). Styrelseordförande samt styrelseledamot i ett flertal privata, noterade och statliga bolag sedan 1992. Ledande befattningar inom Svenskt Näringsliv 2001–2006 och Volvo Personvagnar 1979–2001

**Utskott inom Mycronic:** Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** 10 000

Aktieinnehav är per 31 december 2018.

**Anna Belfrage**

Styrelseledamot sedan 2018

**Född:** 1962

Oberoende styrelseledamot  
CFO Södra Skogsägarna ekonomisk  
förening till och med maj 2019

**Utbildning:** Civilekonom

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseledamot  
i NOTE AB

**Tidigare befattningar:** Tf CEO Beijer  
Electronics Group 2014–2015, CFO Beijer  
Electronics Group 2011–2014, CFO ABS  
Group (division inom Cardo-koncernen)  
2004–2010, diverse roller och befatt-  
ningar i Dresser Wayne AB, Obducat AB,  
Åkerlund & Rausing AB samt revisor på  
Price Waterhouse 1986–1994

**Utskott inom Mycronic:** Ordförande  
i revisionsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** –

**Erik Sandström**

Huvudansvarig revisor,  
Ernst & Young AB

**Född:** 1975

Auktoriserad revisor och medlem i FAR  
**Andra uppdrag:** Autoliv, Munters,  
Gränges, Tradedoublers, Praktikertjänst  
och Transcom

**Robert Larsson**

Styrelseledamot sedan 2018

**Född:** 1967

Oberoende styrelseledamot  
EVP and Head of Industrial & Digital  
Solutions vid ÅF Pöyry

**Utbildning:** Civilingenjör, maskinteknik.

**Tidigare befattningar:** Ett flertal ledande  
befattningar inom ABB i Sverige, Kina  
och Schweiz

**Utskott inom Mycronic:** –

**Aktieinnehav i Mycronic:** –

**Peter Sundström<sup>1)</sup>**

Arbetstagarrepresentant sedan 2012  
Utsedd av Unionen

**Född:** 1976

Systemarkitekt ytmonteringssystem

**Utbildning:** Civilingenjör, teknisk fysik

**Aktieinnehav i Mycronic:** –

<sup>1)</sup> Ersätts från och med 9 maj 2019 av Johan Densjö.

**Per Holmberg**

Styrelseledamot sedan 2016

**Född:** 1959

Oberoende styrelseledamot

**Utbildning:** MBA, Handelshögskolan,  
Stockholm

**Andra styrelseuppdrag:** Arbetande  
styrelseordförande i Adrian Michel Group,  
Schweiz

**Tidigare befattningar:** President Hexagon  
MI EMEA 2004–2017. Ledande befatt-  
ningar inom Electrolux 1984–2003

**Utskott inom Mycronic:** Ledamot i ersätt-  
ningsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** –

**Tobias Böök<sup>2)</sup>**

Arbetstagarrepresentant sedan 2014  
Utsedd av Akademikerna

**Född:** 1966

Controller

**Utbildning:** Ekonom

**Aktieinnehav i Mycronic:** –

<sup>2)</sup> Ersätts från och med 9 maj 2019 av Jörgen Lundberg.

# Koncernledning

Lena Olving



Vd och koncernchef (CEO)

Anställd sedan 2013

**Född:** 1956

**Utbildning:** Civilingenjör, maskinteknik

**Tidigare befattningar:** Vice vd och operativ chef för Saab AB, ledande befattningar inklusive befattning i koncernledningen inom Volvo Personvagnar AB och vd för Samhall Högland AB

**Styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Investment AB Latour, Munters Group AB, IVA:s Näringslivsråd, Teknikföretagen och Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Styrelseordförande i Kungliga Operan

**Aktieinnehav i Mycronic:** 122 100

Niklas Edling



Sr VP Strategy & Portfolio Management

Anställd sedan 2011

**Född:** 1963

**Utbildning:** Civilingenjör, maskinteknik och civilekonom

**Tidigare befattningar:** VP Supply Chain & Manufacturing Laerdal Medical och VP Operations Hudson RCI

**Styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Aritco AB

**Aktieinnehav i Mycronic:** 83 586

Martin Pettersson



Sr VP Operations

Anställd sedan 2016

**Född:** 1980

**Utbildning:** Civilingenjör, industriell ekonomi

**Tidigare befattningar:** Project Manager ACE Volvo CE, Director Transmissions & Axles/CPM Transmission (Kina) Volvo CE, Manager Production Engineering Volvo CE och Manager Industrialization and production development Volvo CE

**Aktieinnehav i Mycronic:** 3 500

Torbjörn Wingårdh



Ekonomi- och finansdirektör (CFO)

Anställd sedan 2016

**Född:** 1964

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

**Tidigare befattningar:** CFO affärsområde Saab SDS samt ledande befattningar inom Investor AB i Sverige och USA

**Aktieinnehav i Mycronic:** 23 100

Anette Mullis



Sr VP Human Resources

Anställd sedan 2018

**Född:** 1965

**Utbildning:** Socionom, Lunds universitet

**Tidigare befattningar:** Olika ledande globala samt regionala personalchefs-befattningar i USA och Europa inom Ericsson, CSL Behring, Wyeth Pharmaceuticals (nu Pfizer) och IKEA

**Aktieinnehav i Mycronic:** 525

**Johan Franzén**

Sr VP Research & Development  
Anställd sedan 2015

**Född:** 1978

**Utbildning:** Civilingenjör, elektronikdesign.

**Tidigare befattningar:** Chef för SW Applications Volvo CE, chef för Global Electrical and Electronic systems development Volvo CE och chef för Global Technical Support Volvo CE

**Aktieinnehav i Mycronic:** 10 100

**Lena Båvegård**

Sr VP Operational Excellence  
Anställd sedan 2018

**Född:** 1967

**Utbildning:** Civilingenjör, elektroteknik

**Tidigare befattningar:** Olika ledande befattningar inom Transmode och Infinera, senast Sr Dir Corporate Quality & Sustainability samt olika ledande befattningar inom Q-Med och Ericsson

**Aktieinnehav i Mycronic:** 2 000

**Thomas Stetter**

Sr VP Business Area Assembly Solutions  
Anställd sedan 2017

**Född:** 1965

**Utbildning:** Doktor i strategisk management och civilekonom

**Tidigare befattningar:** Olika ledande befattningar inom Siemens, senast Divisionschef Digital Factory Nordics

**Aktieinnehav i Mycronic:** 3 100

**Charlott Samuelsson**

Sr VP Business Area Pattern Generators  
Anställd sedan 1996

**Född:** 1963

**Utbildning:** Civilingenjör, teknisk fysik.

**Tidigare befattningar:** Chef för global eftermarknad, chef för system- och applikationsutveckling samt chef för verksamhetsutveckling inom Mycronic-koncernen

**Aktieinnehav i Mycronic:** 21 260

Aktieinnehav är per 31 december 2018.

## Flerårsöversikt

MSEK	2018	2017 <sup>1</sup>	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Orderingång	3 642	3 567	2 455	2 179	2 028	1 053	1 280	1 214	1 388
Orderstock	1 904	1 963	1 342	1 066	702	149	90	176	153
<b>Resultaträkning</b>									
Nettoomsättning	3 780,6	3 000,1	2 319,3	1 815,0	1 475,0	997,0	1 353,9	1 197,6	1 287,8
Bruttovinst	2 097,5	1 715,9	1 410,2	1 075,6	711,7	446,3	611,9	488,0	633,1
EBITDA	1 093,9	919,0	723,7	565,5	300,9	60,0	94,8	2,4	169,2
Rörelseresultat	1 020,0	844,2	691,0	540,3	276,5	32,3	-21,4	-65,7	72,5
Underliggande rörelseresultat	1 075,6	951,0	735,1	-	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	1 011,1	835,7	689,4	540,5	278,1	35,9	-14,6	-57,0	73,7
Skatt	-218,6	-212,3	-163,1	-98,0	-11,8	-22,1	-29,4	-31,8	-36,9
<b>Årets resultat</b>	<b>792,5</b>	<b>623,4</b>	<b>526,3</b>	<b>442,5</b>	<b>266,2</b>	<b>13,7</b>	<b>-44,0</b>	<b>-88,8</b>	<b>36,8</b>
<b>Balansräkning</b>									
Anläggningstillgångar	1 592,5	1 192,4	1 224,6	242,0	286,0	281,8	283,9	409,3	402,9
Varulager	868,2	588,6	574,8	275,9	232,7	323,9	329,2	357,5	321,2
Övriga fordringar	910,1	650,8	747,3	326,5	420,0	308,6	277,9	283,5	407,0
Likvida medel	828,6	812,7	208,6	897,7	661,0	487,3	581,1	536,4	582,6
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 199,3</b>	<b>3 244,4</b>	<b>2 755,3</b>	<b>1 742,2</b>	<b>1 599,8</b>	<b>1 401,5</b>	<b>1 472,1</b>	<b>1 586,7</b>	<b>1 713,8</b>
Eget kapital	2 379,0	1 780,2	1 411,6	1 268,2	1 207,1	1 165,4	1 168,3	1 231,7	1 314,7
Räntebärande skulder	1,2	12,6	10,7	-	-	-	2,3	6,9	12,3
Övriga skulder	1 819,1	1 451,6	1 332,9	474,0	392,7	236,0	301,5	348,1	386,8
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 199,3</b>	<b>3 244,4</b>	<b>2 755,3</b>	<b>1 742,2</b>	<b>1 599,8</b>	<b>1 401,5</b>	<b>1 472,1</b>	<b>1 586,7</b>	<b>1 713,8</b>
Sysselsatt kapital	2 380,2	1 792,8	1 422,3	1 268,2	1 207,1	1 165,4	1 170,6	1 238,6	1 327,0
Nettoskuld	-827,3	-800,0	-197,9	-897,7	-661,0	-487,3	-578,8	-529,4	-570,4
<b>Kassaflöde</b>									
Kassaflöde från den löpande verksamheten	702,4	983,8	461,9	661,4	417,6	-47,2	69,9	-15,4	120,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-440,5	-181,1	-768,0	-37,2	-18,4	-35,8	-5,3	-30,8	-36,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-258,2	-193,6	-392,4	-391,7	-244,8	-2,0	-4,0	-5,7	223,7
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>3,7</b>	<b>609,1</b>	<b>-698,6</b>	<b>232,6</b>	<b>154,4</b>	<b>-85,1</b>	<b>60,6</b>	<b>-51,9</b>	<b>308,4</b>
<b>Nyckeltal</b>									
Book-to-bill	1,0	1,2	1,1	1,2	1,4	1,1	0,9	1,0	1,1
Bruttomarginal, %	55,5	57,2	60,8	59,3	48,3	44,8	45,2	40,8	49,2
Rörelsemarginal, %	27,0	28,1	29,8	29,8	18,7	3,2	-1,6	-5,5	5,6
Underliggande rörelsemarginal, %	28,5	31,7	31,7	-	-	-	-	-	-
Soliditet, %	56,7	54,9	51,2	72,8	75,5	83,2	79,4	77,6	76,7
Avkastning på eget kapital, %	38,1	39,1	39,3	35,8	22,4	1,2	-3,7	-7,0	3,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	49,0	52,6	51,4	43,7	23,5	3,1	-1,1	-4,4	6,3
Kapitalomsättningshastighet, gånger	1,8	1,9	1,7	1,5	1,2	0,9	1,1	0,9	1,1
<b>Forskning och utveckling, FoU</b>									
FoU-kostnader	476,1	348,0	348,4	266,7	197,7	183,4	290,0	289,0	318,1
FoU-kostnader/omsättning, %	12,6	11,6	15,0	14,7	13,4	18,4	21,4	24,1	24,7
<b>Data per aktie</b>									
Antal aktier vid årets slut, miljoner	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Genomsnittligt antal aktier, miljoner	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	82,5
Börskurs per den 31 december	118,10	85,00	98,00	82,25	24,80	12,40	10,25	11,95	17,70
Föreslagen utdelning per aktie	3,00	2,50	2,00	1,50	0,80	-	-	-	-
Föreslagen extra utdelning	-	-	-	2,50	3,20	2,50	-	-	-
Resultat per aktie (antal aktier vid årets slut)	8,09	6,37	5,38	4,52	2,72	0,14	-0,45	-0,91	0,45
Eget kapital per aktie (antal aktier vid årets slut)	24,30	18,18	14,42	12,95	12,33	11,90	11,93	12,58	15,93
P/E-tal (antal aktier vid årets slut)	15	13	18	18	9	88	neg	neg	47

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1



## Förslag till vinstdisposition av bolagets resultat

### Till årsstämmans behandling finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	201 915 502
Balanserat resultat	763 751 570
Årets resultat	572 689 294
<b>Summa</b>	<b>1 538 356 366</b>

### Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	293 749 527
Överförs i ny räkning	1 244 606 839
<b>Summa</b>	<b>1 538 356 366</b>

### Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 3,00 SEK per aktie, motsvarande 293,7 MSEK. Utdelningen motsvarar 37 procent av koncernens resultat efter skatt.

### Godkännande och fastställelse

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande 13 mars 2019. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 9 maj 2019.

### Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Täby 13 mars 2019

**Patrik Tigerschiöld**

Styrelseordförande

**Katarina Bonde**

Styrelseledamot

**Tobias Böök**

Representant för Akademikerna

**Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist**

Styrelseledamot

**Per Holmberg**

Styrelseledamot

**Anna Belfrage**

Styrelseledamot

**Robert Larsson**

Styrelseledamot

**Peter Sundström**

Representant för Unionen

**Lena Olving**

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 20 mars 2019.

Ernst & Young AB

**Erik Sandström**

Auktoriserad revisor

# Koncernen

## RESULTATRÄKNINGAR

TSEK	Noter	2018	2017 <sup>1</sup>
Nettoomsättning	11, 12	3 780 586	3 000 056
Kostnad sålda varor	7	-1 683 057	-1 284 109
<b>Bruttovinst</b>		<b>2 097 528</b>	<b>1 715 947</b>
Forskning och utveckling	7, 10	-476 139	-347 995
Försäljningskostnader	7	-420 834	-309 774
Administrationskostnader	7, 8	-228 108	-181 414
Övriga rörelseintäkter	9	47 557	17 874
Övriga rörelsekostnader	7, 9	0	-50 401
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 020 003</b>	<b>844 237</b>
Finansiella intäkter		2 613	846
Finansiella kostnader		-11 525	-9 433
<b>Finansnetto</b>	16	<b>-8 912</b>	<b>-8 587</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 011 092</b>	<b>835 650</b>
Skatt	18	-218 615	-212 298
<b>Årets resultat</b>		<b>792 477</b>	<b>623 352</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		8,09	6,37
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, tusental		97 917	97 917
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare		789 539	623 761
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2 938	-409
		<b>792 477</b>	<b>623 352</b>

## RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK	2018	2017 <sup>1</sup>
Årets resultat	792 477	623 352
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Poster som inte omfattas av resultatet</b>		
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	-2 640	-4 177
Skatt hänförlig till aktuariella resultat	591	987
<b>Poster som kan komma att omfattas av resultatet</b>		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	82 234	-53 228
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser	-6 886	4 936
Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet	-6 081	-
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	-56 158	8 405
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet	35 676	3 660
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	4 380	-2 654
<b>Summa övrigt totalresultat</b>	<b>51 115</b>	<b>-42 071</b>
<b>Summa årets totalresultat</b>	<b>843 592</b>	<b>581 281</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare	840 670	581 690
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2 922	-409
	<b>843 592</b>	<b>581 281</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

## RAPPORTER ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

TSEK	Noter	31 dec 2018	31 dec 2017 <sup>1</sup>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	20	1 380 603	1 036 953
Materiella anläggningstillgångar	21	105 985	69 525
Långfristiga fordringar	25	22 498	17 085
Uppskjutna skattefordringar	18	83 407	68 818
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 592 492</b>	<b>1 192 380</b>
Varulager	26	868 180	588 560
Skattefordringar		41 418	20 589
Kundfordringar	11, 27, 35	663 919	512 405
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11, 28	139 952	70 165
Övriga fordringar		64 777	47 609
Likvida medel	34, 35	828 571	812 667
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 606 818</b>	<b>2 051 995</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 199 310</b>	<b>3 244 375</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		97 917	97 917
Övrigt tillskjutet kapital		1 337 386	1 337 386
Reserver		22 214	-30 967
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		918 553	375 855
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>2 376 070</b>	<b>1 780 191</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		2 892	-30
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 378 962</b>	<b>1 780 161</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga avsättningar	29	47 746	35 796
Uppskjutna skatteskulder	18	162 683	118 840
Övriga långfristiga skulder	35	50 181	233 465
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>260 609</b>	<b>388 102</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	35	1 239	12 642
Förskott från kunder	11	305 508	497 422
Leverantörsskulder	35	236 425	154 656
Skatteskulder		70 838	48 909
Övriga skulder		307 825	124 950
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11, 30	592 187	211 700
Kortfristiga avsättningar	31	45 717	25 834
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 559 739</b>	<b>1 076 113</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 820 348</b>	<b>1 464 214</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 199 310</b>	<b>3 244 375</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

## RAPPORTER ÖVER KASSAFLÖDEN

TSEK	Noter	2018	2017 <sup>1</sup>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		1 011 092	835 650
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt</i>			
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar		73 888	74 737
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-271	111
Orealiserade kursdifferenser		-27 484	6 674
Avsättning för ersättningar till anställda		128	610
Övriga avsättningar		19 872	7 324
Nedskrivning av lager och jämförbara poster		25 487	5 614
Omvärdering tilläggsköpeskillingar		-10 703	31 671
Effekt av tillämpning av IFRS 15		-	3 727
Betald inkomstskatt		-164 422	-153 316
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>927 587</b>	<b>812 803</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Varulager		-196 637	-10 866
Kundfordringar		-92 566	70 901
Övriga fordringar		-83 987	34 107
Leverantörsskulder		73 525	-36 619
Övriga kortfristiga skulder		74 448	113 429
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>702 370</b>	<b>983 755</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag	23	-367 430	-132 981
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	20	-14 758	-21 593
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	21	-54 006	-28 282
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	218
Ökning av långfristiga fordringar	25	-5 151	-579
Minskning av långfristiga fordringar	25	862	2 103
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-440 483</b>	<b>-181 115</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-244 791	-195 833
Upptagna lån		-	2 274
Amortering av lån		-13 430	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-258 221</b>	<b>-193 559</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>3 665</b>	<b>609 081</b>
Likvida medel vid årets början		812 667	208 589
Kursdifferens i likvida medel		12 239	-5 003
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>828 571</b>	<b>812 667</b>
<b>Erhållna och erlagda räntor</b>			
Erhållna räntor		2 613	846
Erlagda räntor		-11 304	-9 114
		<b>-8 691</b>	<b>-8 268</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Aktiekapitalet består av 97 916 509 (97 916 509) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

TSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
			Säkrings- reserv <sup>1</sup>	Omräknings- reserv				
<b>Eget kapital den 1 januari 2017</b>	<b>97 917</b>	<b>1 337 386</b>	<b>-9 869</b>	<b>17 783</b>	<b>-31 606</b>	<b>1 411 611</b>	<b>-</b>	<b>1 411 611</b>
Effekt av retroaktiv tillämpning av IFRS 15, not 1					-17 278	-17 278		-17 278
<b>Justerat Eget kapital den 1 januari 2017</b>	<b>97 917</b>	<b>1 337 386</b>	<b>-9 869</b>	<b>17 783</b>	<b>-48 884</b>	<b>1 394 333</b>		<b>1 394 333</b>
Årets resultat (omräknat, not 1)					623 761	623 761	-409	623 352
<b>Övrigt totalresultat</b>								
<b>Poster som inte omförs till resultatet</b>								
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda					-4 177	-4 177		-4 177
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					987	987		987
<b>Poster som kan komma att omföras till resultatet</b>								0
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter						-53 228		-53 228
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser						4 936		4 936
Kassaflödessäkringar överfört till resultaträkningen				3 660		3 660		3 660
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar				8 405		8 405		8 405
Skatt hänförlig till säkringsredovisning				-2 654		-2 654		-2 654
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>9 411</b>	<b>-48 292</b>	<b>-3 190</b>	<b>-42 071</b>	<b>-42 071</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>9 411</b>	<b>-48 292</b>	<b>620 572</b>	<b>581 691</b>	<b>581 282</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare</b>								
Lämnade utdelningar (2,00 kronor per aktie)					-195 833	-195 833		-195 833
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande							379	379
<b>Summa transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-195 833</b>	<b>-195 833</b>	<b>379</b>	<b>-195 454</b>
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2017/ Ingående eget kapital den 1 januari 2018</b>	<b>97 917</b>	<b>1 337 386</b>	<b>-458</b>	<b>-30 509</b>	<b>375 855</b>	<b>1 780 191</b>	<b>-30</b>	<b>1 780 161</b>
Årets resultat					789 539	789 539	2938	792 477
<b>Övrigt totalresultat</b>								
<b>Poster som inte omförs till resultatet</b>								
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda					-2 640	-2 640		-2 640
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					591	591		591
<b>Poster som kan komma att omföras till resultatet</b>								
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter						82 250	-16	82 234
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser					-6 886	-6 886		-6 886
Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet					-6 081	-6 081		-6 081
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar				-56 158		-56 158		-56 158
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet				35 676		35 676		35 676
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar				4 380		4 380		4 380
<b>Summa övrigt totalresultat</b>				<b>-16 102</b>	<b>69 283</b>	<b>-2 050</b>	<b>51 131</b>	<b>51 115</b>
<b>Årets totalresultat</b>				<b>-16 102</b>	<b>69 283</b>	<b>787 489</b>	<b>2 922</b>	<b>843 592</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare</b>								
Lämnade utdelningar (2,50 kronor per aktie)					-244 791	-244 791		-244 791
<b>Summa transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-244 791</b>	<b>-244 791</b>	<b>-</b>	<b>-244 791</b>
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2018</b>	<b>97 917</b>	<b>1 337 386</b>	<b>-16 560</b>	<b>38 774</b>	<b>918 553</b>	<b>2 376 070</b>	<b>2 892</b>	<b>2 378 962</b>

1) Säkringsreserven avser kassaflödessäkringar av valutarisk i kontrakterade flöden. Överföringar till resultatet har redovisats i nettoomsättning och har i sin helhet skett till följd av att säkrad post påverkat resultatet. Av utgående säkringsreserv avser 6 652 TSEK fortgående säkringar och 9 908 TSEK avslutade säkringar.

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNINGAR

TSEK	Noter	2018	2017 <sup>1</sup>
Nettoomsättning	11, 12	2 621 119	2 334 933
Kostnad sålda varor		-1 076 001	-936 942
<b>Bruttovinst</b>		<b>1 545 118</b>	<b>1 397 990</b>
Forskning och utveckling	10	-353 319	-278 931
Försäljningskostnader		-155 528	-148 243
Administrationskostnader	8	-125 866	-111 069
Övriga rörelseintäkter	9	32 364	1 687
Övriga rörelsekostnader	9	0	-57 983
<b>Rörelseresultat</b>		<b>942 769</b>	<b>803 451</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande poster	16	34 112	11 179
Räntekostnader och liknande poster	16	-8 474	-6 352
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>968 407</b>	<b>808 278</b>
Bokslutsdispositioner	17	-234 900	-204 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>733 507</b>	<b>604 278</b>
Skatt	18	-160 818	-134 925
<b>Årets resultat</b>		<b>572 689</b>	<b>469 353</b>

## RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

TSEK	2018	2017 <sup>1</sup>
<b>Årets resultat</b>	<b>572 689</b>	<b>469 353</b>
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa årets totalresultat</b>	<b>572 689</b>	<b>469 353</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

**BALANSRÄKNINGAR**

TSEK	Noter	31 dec 2018	31 dec 2017 <sup>1</sup>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	20	3 712	0
Materiella anläggningstillgångar	21	51 836	37 431
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	22	1 048 696	994 705
Fordringar på koncernbolag	24	712 008	275 511
Andra långfristiga fordringar	25	1 045	2 958
Uppskjuten skattefordran	18	4 145	8 001
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 765 895</b>	<b>1 281 175</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 821 442</b>	<b>1 318 606</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	26	446 244	346 603
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	11	117 336	137 178
Fordringar på koncernbolag		363 870	212 979
Övriga fordringar		41 739	24 279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11, 28	116 183	52 159
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>639 127</b>	<b>426 595</b>
Kassa och bank		538 082	595 788
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 623 453</b>	<b>1 368 987</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 444 895</b>	<b>2 687 593</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		97 917	97 917
Reservfond		0	0
		<b>97 917</b>	<b>97 917</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		201 916	201 916
Balanserat resultat		763 751	539 190
Årets resultat		572 689	469 353
		<b>1 538 356</b>	<b>1 210 458</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 636 273</b>	<b>1 308 375</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	17	<b>645 700</b>	<b>410 800</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga avsättningar		704	481
Övriga långfristiga skulder		6 680	184 136
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 384</b>	<b>184 617</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder	11	193 538	439 015
Leverantörsskulder		162 868	104 346
Skulder till koncernbolag		32 203	24 141
Aktuell skatteskuld		53 586	38 746
Övriga skulder		252 450	48 351
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11, 30	449 538	120 779
Kortfristiga avsättningar	31	11 354	8 424
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 155 537</b>	<b>783 802</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 162 922</b>	<b>968 418</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 444 895</b>	<b>2 687 593</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

**KASSAFLÖDESANALYSER**

TSEK	Noter	2018	2017 <sup>1</sup>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		968 407	808 278
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Av- och nedskrivningar av tillgångar		12 931	10 988
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-	-
Orealiserade kursdifferenser		-41 659	39 035
Avsättningar		5 953	816
Nedskrivning av varulager och jämförbara poster		20 224	4 196
Ej erhållna räntor		-2 149	-2 077
Effekt av tillämpning av IFRS 15		-	3 727
Betald skatt		-133 185	-119 167
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>830 523</b>	<b>745 796</b>
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Varulager		-115 649	-67 807
Kundfordringar		23 525	136 214
Övriga fordringar		-234 228	-46 924
Leverantörsskulder		58 617	1 530
Övriga skulder		80 333	120 190
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>643 121</b>	<b>888 999</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag		-18 438	-169 528
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	20	-4 076	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	21	-31 187	-12 813
Ökning av långfristiga fordringar	24, 25	-402 335	-432
Minskning av långfristiga fordringar	24, 25	-	25 407
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-456 036</b>	<b>-157 366</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-244 791	-195 833
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-244 791</b>	<b>-195 833</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-57 706</b>	<b>535 800</b>
Likvida medel vid årets början		595 788	59 988
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>538 082</b>	<b>595 788</b>
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
<b>Erhållna och erlagda räntor</b>			
Erhållna räntor		16 476	9 102
Erlagda räntor		-5 405	-5 099
		<b>11 071</b>	<b>4 003</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.



**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL**

Aktiekapitalet består av 97 916 509 (97 916 509) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

TSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	
<b>Eget kapital den 1 januari 2017</b>	<b>97 917</b>	<b>0</b>	<b>201 916</b>	<b>752 301</b>	<b>1 052 133</b>
Effekt av retroaktiv tillämpning av IFRS 15, not 1				-17 278	-17 278
<b>Justerat eget kapital den 1 januari 2017</b>	<b>97 917</b>	<b>0</b>	<b>201 916</b>	<b>735 023</b>	<b>1 034 855</b>
Årets resultat (omräknat, not 1)				469 353	469 353
<b>Årets totalresultat</b>				<b>469 353</b>	<b>469 353</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare</b>					
Utdelning till aktieägare				-195 833	-195 833
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2017</b>	<b>97 917</b>	<b>0</b>	<b>201 916</b>	<b>1 008 543</b>	<b>1 308 375</b>
Årets resultat				572 689	572 689
<b>Årets totalresultat</b>				<b>572 689</b>	<b>572 689</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare</b>					
Utdelning till aktieägare				-244 791	-244 791
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2018</b>	<b>97 917</b>	<b>0</b>	<b>201 916</b>	<b>1 336 441</b>	<b>1 636 273</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information

Mycronic AB (publ) och dess dotterbolag, sammantaget koncernen, utvecklar, tillverkar och säljer avancerad produktionsutrustning till elektronikindustrin. Merparten av försäljningen sker utanför Sverige.

Dotterbolag finns i Frankrike, Japan, Kina, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Taiwan, Tyskland och USA. Därutöver finns ett stort antal distributörer och agenter världen över.

Moderbolaget är noterat på NASDAQ, Stockholm, i kategorin Mid Cap. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

### Nya och kommande redovisningsstandarder

Ingen av de nya och ändrade standarder och tolkningar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2018 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter utöver vad som anges nedan.

IFRS 9 Finansiella instrument omfattar redovisning av finansiella tillgångar och skulder och ersätter IAS 39. I likhet med IAS 39 klassificeras finansiella tillgångar i olika kategorier, varav vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och andra till verkligt värde. För att bedöma hur finansiella instrument ska redovisas enligt IFRS 9 måste ett bolag se till de avtalsenliga kassaflödena samt affärsmodellen under vilket instrumentet hålls. IFRS 9 inför också en ny modell för nedskrivningar av finansiella tillgångar. Syftet med den nya modellen är bland annat att kreditförluster ska redovisas tidigare än under IAS 39. För finansiella skulder överensstämmer IFRS 9 i stort med IAS 39. Ändrade kriterier för säkringsredovisning kan leda till att fler ekonomiska säkringsstrategier uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IFRS 9 än enligt IAS 39.

Standarden tillämpas av koncernen från och med 1 januari 2018. IFRS 9 innehåller ändrade klassificeringskategorier jämfört med IAS 39. Den ändrade klassificeringen har inte medfört någon förändring av redovisade värden vid övergången till IFRS 9. Enligt IFRS 9 reserveras för förväntade kreditförluster då en kreditexponering föreligger, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Denna förändring medförde dock inte någon väsentlig övergångseffekt varför någon sådan inte heller redovisats inom eget kapital. Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 säkringsredovisning enligt IFRS 9. Samtliga säkringsförhållanden som förelåg vid övergången till IFRS 9 kvalificerade för fortsatt säkringsredovisning och medförde inte någon övergångseffekt. Koncernen har inte justerat jämförelseåret 2017, som redovisas enligt IAS 39.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som hanterar intäkter med en samlad modell för intäktsredovisning. Standarden bygger på principen att en intäkt ska redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte för de levererade varorna eller tjänsterna. Standarden tillämpas av koncernen och moderbolaget från och med 1 januari 2018 med full retroaktivitet. Vid tillämpningen av den nya standarden delas systemförsäljningen inom affärsområde Pattern Generators upp i flera separata prestationsåtaganden innebärande att en mindre del av systemintäkten redovisas över tid och vid en senare tidpunkt än enligt nuvarande standard. Effekterna av den nya standarden redovisas i tabellerna nedan. Jämförelsesiffror i räkningar och noter är omräknade för effekter av den nya standarden.

Effekt på koncernens och moderbolagets resultaträkningar, TSEK	Jan-dec 2017
Nettoomsättning	-1 103
Kostnad sålda varor	-3 569
Övriga intäkter och kostnader	945
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-3 727</b>
Skatt	820
<b>Periodens resultat</b>	<b>-2 907</b>
Effekt på resultat per aktie	-0,03

Effekt på koncernens rapporter över finansiell ställning och moderbolagets balansräkningar, TSEK	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>	
Uppskjutna skattefordringar	5 693
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 693</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-2 800
Förutbetalda intäkter	35 786
Kortfristiga avsättningar	-7 108
Summa skulder	25 878
Balanserat resultat	-17 278
Årets resultat	-2 907
<b>Eget kapital</b>	<b>-20 185</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 693</b>

Hela effekten är hänförlig till moderbolagets ägare.

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av koncernens och moderföretagets finansiella rapporter. Nedan beskrivs de IFRS som kommer att påverka koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter.

Från och med 1 januari 2019 ersätter IFRS 16 Leasingavtal nuvarande standard IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27. IFRS 16 innebär att en majoritet av alla leasingavtal ska redovisas i rapporten över finansiell ställning. Mycronic har under 2018 kartlagt och utvärderat koncernens leasingavtal och analyserat effekterna av övergången till IFRS 16. Inga avtal har omklassificerats utan endast avtal som klassades som leasingavtal under IAS 17 kommer att omfattas av IFRS 16.

Mycronic kommer vid standardens ikraftträdande den 1 januari 2019 att tillämpa den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte kommer att presenteras. Leasingskulden utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna per 1 januari 2019. Nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda eller upplupna leasingavgifter redovisade i rapporten över finansiell ställning vid första tillämpningsdagen. Övergången till IFRS 16 medför därför inte någon effekt på eget kapital.

Mycronic har valt att tillämpa lättnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde och för leasingavtal under 12 månader. Dessa leasingavtal kommer inte att ingå i de belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning. Inte heller avtal som ursprungligen var längre än 12 månader men som slutar under 2019 kommer att tas med. Mycronics väsentliga leasingavtal består i dagsläget främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning leasas. Hyrda lokaler kommer att presenteras som en klass av underliggande tillgångar och fordon och kontorsutrustning kommer att presenteras under Övrigt eftersom de inte anses väsentliga var för sig. Vid övergången till IFRS 16 kommer dessa leasingavtal att redovisas i rapporten över finansiell ställning vilket kulden att innebära en ökning av koncernens balansomslutning genom att nyttjanderättstillgångar och leasingskulder tillkommer. De leasingavgifter som tidigare redovisats som övriga externa kostnader kommer att ersättas av avskrivningskostnader på nyttjanderätterna vilka redovisas i rörelseresultatet och ränta på leasingskulden som redovisas som en finansiell kostnad. Leasingavgiften fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta.

Vid övergången till IFRS 16 har samtliga återstående leasingavgifter nuvärdesberäknats med Mycronics marginella låneränta. När standarden träder i kraft redovisas följande justeringar i Mycronics rapport över finansiell ställning:

Nyttjanderättstillgångar	179 MSEK
Förutbetalda kostnader	-5 MSEK
Leasingskulder	174 MSEK

### Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Svenska kronor utgör även rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen, vilket innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i tusentals kronor om inte annat särskilt anges.

### Bedömningar och klassificeringar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 4.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen. Eventuell avvikelser från dessa principer om återvinning eller betalning framgår i förekommande fall i not till berörd balanspost.

## Not 2 | I koncernen tillämpade redovisningsprinciper

### Koncernredovisning

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger när investeraren har ett inflytande över investeringsobjektet som på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning, när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från investeringsobjektet samt när investeraren kan använda sitt inflytande för att påverka storleken på avkastningen.

Förvärvsmetoden används för upprättande av koncernredovisningen. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets rörelseresultat.

I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskillning redovisas denna i rörelseresultatet.

Dotterbolagets finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för bolagen i koncernen är redovisade i den valuta som används i de primära ekonomiska miljöer där respektive bolag bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). De funktionella valutorna är CNY, EUR, GBP, JPY, KRW, SEK, SGD, TWD och USD.

#### Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans genom att använda de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Försäljningstransaktioner i utländsk valuta inom Pattern Generators redovisas till avstakurs med undantag för försäljning av reservdelar och servicekontrakt då en approximativ valutakurs för månaden används. Transaktioner i utländsk valuta av försäljning inom Assembly Solutions redovisas till en approximativ valutakurs för månaden. Vid valutasäkring av kontrakterad försäljning redovisas de ackumulerade värdeförändringarna på säkringsinstrumenten, vanligen valutaterminer, mot nettoomsättningen när den säkrade försäljningstransaktionen redovisas i resultaträkningen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutans till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i årets resultat. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som gäller vid transaktionsstillfället. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer.

En ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under övriga rörelseposter i rörelseresultatet.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive bolags funktionella valuta till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i respektive koncernbolag omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket är en uppskattning av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv i eget kapital.

#### Nettoinvestering i koncernbolag

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av långfristiga lån i utländsk valuta som är att jämställa med en nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv tillsammans med tillhörande skatteeffekter.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omklassificering från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

### Rapportering enligt rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högsta verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören. Indelningen i rörelsesegment motsvarar koncernens affärsområden.

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Aktiverade utgifter för affärssystem

Utgifter för affärssystem redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Investeringen i affärssystem omfattar bland annat nedlagda kostnader för anpassning och implementering av ett helintegrerat affärssystem och består av internt utvecklat samt externt förvärvade tillgångar. Aktiverade utgifter för affärssystem skrivs av linjärt baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod som är tre år. Avskrivning påbörjas då affärssystemet tas i drift. Kostnader för underhåll av affärssystemet kostnadsförs när de uppstår.

#### Aktiverade utgifter för utveckling

Mycronic utvecklar högteknologiska produkter i teknikens framkant. Det krävs att bolaget driver flera utvecklingsprojekt av olika karaktär som slutligen kan resultera i ett fåtal nya kommersiella produkter.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig och teknisk kunskap inom koncernens verksamhet redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när upptäckta kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar, om företaget har för avsikt samt tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och tillgångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster samt ersättningar till anställda.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer.

En individuell bedömning görs av samtliga pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa vilka utgifter som är aktiverbara för respektive projekt samt för att pröva eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet avslutats, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras och sker då som en linjär avskrivning. Utgifter för mönsterritare skrivs av på tre år medan utgifter för ytmonteringsutrustning skrivs av på fem år. Avskrivningar redovisades som forskning och utveckling i koncernens resultaträkningar fram till andra kvartalet 2018.

Från och med tredje kvartalet 2018 ingår avskrivningar på aktiverad utveckling i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen. Mot bakgrund av att avskrivningarna uppgår till relativt ringa belopp har jämförelsesiffror inte räknats om.

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill hänförs till förvärv.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av varumärke, teknologi och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna är hänförliga till förvärv.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

I posten inventarier ingår även egentillverkad utrustning som huvudsakligen används till forskning och utveckling samt som test- och utbildningsutrustning. Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättning till anställda samt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till tillgången.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillverkas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder från och med att de är tillgängliga för användning.

#### Leasing

Samtliga befintliga leasingavtal, däribland fastighetslease, är klassificerade som operationell leasing. Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld. För sådana avtal redovisas leasingkostnaden som en rörelsekostnad i resultaträkningen. Leasingavgiften för fastigheten, bestående av en fast del och en räntedel, redovisas som en hyreskostnad i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, tilläggsköpeskillningar samt derivat.

#### Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via övrigt totalresultat
- Verkligt värde via resultatet

Koncernens tillgångar i form av skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas, se vidare nedan. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 35.

#### Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat och tilläggsköpeskillningar. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas, se vidare nedan. Tilläggsköpeskillningar kopplade till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde i resultatet. Vid värdering av tilläggsköpeskillningar tillämpas nivå 3 i värderingshierarkin.

#### Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer som används för att minska transaktionsexponeringen i utländsk valuta. Derivatinstrument används inte i spekulativt syfte. Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Derivat som upptagits i syfte att säkra valutarisken i sannolika framtida kommersiella inbetalningar i utländsk valuta, det vill säga inflöden från försäljning, och som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernen enligt principerna för säkringsredovisning för kassaflödessäkringar. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9. Det innebär att den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga rörelseposter. Verkligt värde på derivaten beräknas genom användning av aktuella marknadspriser på valutor och räntor på balansdagen.

Akkumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till nettoomsättningen i resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, det vill säga i samband med resultatavräkningen. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i övrigt totalresultat, kvarstår dessa vinster/förluster i övrigt totalresultat och resultatets samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Effektiv del redovisas mot nettoomsättning då den säkrade posten påverkar resultatet medan ineffektiv del redovisas under övriga rörelseposter. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen som en övrig rörelsepost.

Koncernen tillämpar från och med 2018 även säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutakurseffekten på säkringsinstrument skuld i utländsk valuta redovisas i övrigt totalresultat, till den del säkringen är effektiv. Härmed möter valutakursförändringen på skulden valutakursdifferenser från nettoinvesteringar i utlandsverksamhet som redovisas i övrigt totalresultat, och beloppen ackumuleras i omräkningsreserven. Valutakurseffekterna kvarstår i omräkningsreserven till dess att nettoinvesteringen avyttras, då belopp ackumulerade i reserven omklassificeras till resultatet.

Då säkringstransaktionerna ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken, liksom även målet för riskhantering och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkrings början och därefter löpande, av huruvida de säkringsinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöden eller värdering. Förändringar i säkringsreserven och omräkningsreserven framgår av övrigt totalresultat.

#### Jämförelseåret enligt IAS 39

Finansiella instrument redovisas enligt IAS 39 i jämförelseåret 2017. IAS 39 hade andra klassificeringskategorier än IFRS 9. Klassificeringskategorierna enligt IAS 39 medförde ändå motsvarande redovisning till upplupet anskaffningsvärde respektive till verkligt värde i resultatet eller övrigt totalresultat.

Vidare hade IAS 39 en annan metod för reservering för kreditförluster, som innebar att reservering skedde vid en konstaterad kredithändelse, till skillnad från metoden i IFRS 9 där reservering sker för förväntade kreditförluster.

Koncernen tillämpar från och med 1 januari 2018 säkringsredovisning enligt IFRS 9, istället för säkringsredovisning enligt IAS 39 för jämförelseåret. Övergången har inte medfört någon förändring i redovisade värden.

I övrigt föreligger för koncernen inte några skillnader mellan standarderna. Koncernen har inte haft några väsentliga effekter vid övergången från IAS 39 till IFRS 9, se not 35.

#### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster från koncernintern försäljning.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader i den löpande verksamheten.

#### Nedskrivningar

*Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag*

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde enligt nedan. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### *Nedskrivning av finansiella instrument*

Koncernens finansiella tillgångar och avtalstillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsäkring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av räntetäckerna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

#### Redovisning av skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

#### Ersättningar till anställda

*Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning*

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämd eller förmånsbestämd pensionsplan. Pensionsåtaganden i koncernen fullgörs huvudsakligen genom betalning av premier enligt avgiftsbestämd plan. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget.

I de japanska, koreanska och franska dotterbolagen finns förmånsbestämda åtaganden till anställda efter avslutad anställning. När anställningen upphör, genom uppsägning eller pensionering, utbetalas omedelbart det ackumulerade intjänade beloppet. Åtagandet redovisas i koncernen i enlighet med IAS 19. Förmånsbestämda pensionsplaner anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd kommer att erhålla vid pensionering beroende på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "projected unit credit method". Omvärderingar av förmånsbestämd nettoskuld redovisas i övrigt totalresultat. Övriga kostnader redovisas i rörelseresultatet.

#### *Ersättningar vid uppsägningar*

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell och detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Kostnaden för långsiktiga incitamentsprogram (LTI) redovisas under den period då intjäningsvillkoren uppfylls, till och med det datum då de anställda som berörs är fullt berättigade till ersättningen.

#### Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en legal eller informell förpliktelse som följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

#### *Garantier*

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor (system och systemuppggraderingar, reservdelar och tillbehör) och tjänster i form av bland annat service. Försäljningen sker huvudsakligen i USD, EUR, JPY och CNY.

En intäkt redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte för de levererade varorna eller tjänsterna. Intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella rabatter.

Intäkter relaterade till tjänster, till största delen hänförligt till tecknade serviceavtal, redovisas då tjänsten tillhandahålls. Ingångna serviceavtal som faktureras i förskott avräknas i den takt tjänsten konsumeras, det vill säga under avtalets löptid. Servicekontrakt som faktureras i efterskott intäktsredovisas under avtalets löptid. Kostnader för tillhandahållna tjänster redovisas mot resultatet i den takt de uppstår.

Se not 11 Intäkter från avtal med kunder.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningsintäkter. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader.

### Rörelsens kostnader

Koncernens kostnader består huvudsakligen av material och förnödenheter, personalkostnader samt övriga externa kostnader, till största delen bestående av kostnader för konsultinsatser. En bedömning görs avseende leverantörers upparbetade men inte fakturerade kostnader för arbete nedlagt under räkenskapsåret, vilka reserveras och redovisas som upplupna kostnader i rapport över finansiell ställning. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling som uppfyller kriterier för aktivering redovisas som immateriella tillgångar. Från och med tredje kvartalet 2018 ingår avskrivningar på aktiverad utveckling i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen och på det antalet utestående aktier vid utgången av året.

## Not 3 | I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (januari 2018). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2018 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget och koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen benämns rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

### Utgifter för utveckling

Samtliga utgifter, för såväl forskning och utveckling, kostnadsförs löpande i den takt de uppstår.

### Redovisning av skatt

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot redovisningen i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

### Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i moderbolaget.

### Redovisning av fusion

Fusion av dotterbolag redovisas i enlighet med koncernvärdeemetoden. Koncernvärdeemetoden innebär att i de fall det finns skillnader mellan tillgångar och skulders bokförda värden i det överlåtande bolaget och koncernmässiga värden används de senare. Det överlåtande bolagets resultat ingår i det övertagande bolagets resultaträkning från och med ingången av den period som fusionen avslutats.

### Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdeemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter och tilläggsköpeskillningar inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas i moderbolaget utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå och eventuella förändringar påverkar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag till sin helhet som intäkt i årets resultat.

Kursdifferenser på långfristiga lån som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas i resultatet.

### Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid nedskrivning och redovisning enligt lägsta värdets princip, tillämpas för skuldinstrument nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminkontrakt används avistakursen den dag då valutasäkringen görs för att värdera säkrad fordran eller skuld. Skillnaden mellan terminkursen och avistakursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminkontraktets löptid. Periodiserad terminspremie redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att företagets ledning gör vissa bedömningar som påverkar tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. I samband med upprättande av bokslut krävs också att företagets ledning gör vissa bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden av tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av gjorda bedömningar. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. De väsentliga bedömningar som gjorts redovisas nedan.

### Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda. Individuell bedömning görs av större pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa i vilka fall dessa kriterier är uppfyllda.

Gränsdragningen mellan vad som ska anses vara ett forskningsprojekt respektive ett utvecklingsprojekt kan vara svårbedömd och kan påverkas av enskilda tolkningar.

### Prövning av nyttjandeperioder och nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Tillgångar som har obestämd nyttjandeperiod, det vill säga goodwill och varumärke, skrivs inte av utan prövas årligen eller vid behov avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilken tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenerande enheter). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesprognoser, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av företagsledning och styrelse, för den kassagenerande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på bokförda värden av immateriella tillgångar.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar baseras på bedömda nyttjandetider. Beroende av vilka nyttjandeperioder som fastställs för en tillgång kan koncernens resultat komma att påverkas betydligt. Genomgående bedöms restvärdet vid nyttjandeperiodens slut vara noll.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal produktionskapacitet. Felaktiga antaganden i bolagets lagerredovisningsmodell ger en felaktig kostnadsallokering som påverkar det bokförda värdet av varulager och den redovisade kostnaden för sålda varor.

### Förvärv och värdering av tilläggsköpeskillning

I samband med rörelseförvärv värderas förvärvade tillgångar, skulder och tilläggsköpeskillningar till verkligt värde. Tilläggsköpeskillningar värderas därefter till verkligt värde vid varje rapporttillfälle. Värderingsmetoden baseras på antaganden om framtida finansiell utveckling i det förvärvade bolaget. Dessa uppskattningar har en stor påverkan på värderingen av förvärvade tillgångar och skulder samt bokförda värden på tilläggsköpeskillningar. Redovisningen av genomförda förvärv framgår i not 23.

## Not 5 Kapitalhantering och vinstdisposition

Styrelsen övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, beslutar om ärenden som rör förvärv, investeringar och finansiering och övervakar koncernens exponering mot finansiella risker. I början av 2017 beslutade styrelsen och koncernledningen om nya finansiella mål:

### Tillväxt

Nettoomsättningen inklusive förvärv ska uppgå till 5 miljarder kronor vid slutet av perioden för företagets affärsplan, 4 till 7 år.

### Lönsamhet

Rörelseresultatet ska överstiga 15 procent av nettoomsättningen över en konjunkturcykel.

### Kapitalstruktur

Nettoskulden ska understiga 3 gånger genomsnittligt EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar, räntor och skatt). Genomsnittet beräknas över tre år.

Mycronic definierar kapital som eget kapital enligt rapport över finansiell ställning, 2 378 962 (1 780 161) TSEK, med avdrag för orealiserade värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat ingående i säkringsreserv. Kapitalet uppgår till 2 395 522 (1 780 619) TSEK.

### Mycronics utdelningspolicy

Bolagets målsättning är att ge såväl en god avkastning som värdetillväxt. Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna. Vid varje tillfälle ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt framtida investeringsbehov.

### Till årsstämman behandling finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	201 915 502
Balanserat resultat (omräknad, not 1)	763 751 570
Årets resultat	572 689 294
<b>Summa</b>	<b>1 538 356 366</b>

### Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	293 749 527
Överförs i ny räkning	1 244 606 839

### Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 3,00 kronor per aktie, motsvarande 293,7 MSEK. Utdelningen motsvarar 37 procent av koncernens resultat efter skatt.

## Not 6 Händelser efter balansdagens utgång

I januari 2019 introducerade Mycronic två nya modeller av ytmonteringsmaskiner på mässan IPC APEX Expo i USA. Dessa två nya kompakta modeller MY300HX och MY300EX erbjuder utökade konfigurationsmöjligheter som förbättrar kundernas produktionskapacitet betydligt och samtidigt upprätthåller en hög processkvalitet och tillgänglighet för krävande tillämpningar.

**Not 7** Rörelsens kostnader

	Koncernen	
	2018	2017 <sup>1</sup>
<i>Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag (exklusive aktiverat arbete för egen räkning)</i>		
Råvaror och förnödenheter	1 147 049	699 598
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	-101 991	35 986
Personalkostnader	924 413	709 892
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	73 888	74 737
Övriga externa kostnader	865 586	714 329
	<b>2 908 944</b>	<b>2 234 543</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

**Not 8** Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<i>Arvoden och kostnadsersättning revision mm</i>				
Revisionsuppdrag, EY	7 393	4 818	2 424	1 602
Revisionsuppdrag, övriga	284	86	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, EY	496	491	496	316
Skatterådgivning, EY	1 219	1 167	-	80
Andra uppdrag, EY	3 938	588	-	504
	<b>13 330</b>	<b>7 150</b>	<b>2 920</b>	<b>2 502</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträdande som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Vid årsstämman 2018 omvaldes Ernst & Young till revisor.

**Not 9** Övriga rörelseposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017 <sup>1</sup>	2018	2017 <sup>1</sup>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Valutakursvinster	13 884	-	31 502	-
Övrigt	33 673	17 874	862	1 687
	<b>47 557</b>	<b>17 874</b>	<b>32 364</b>	<b>1 687</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Valutakursförluster	-	-17 747	-	-57 624
Övrigt	-	-32 654	-	-360
	<b>-</b>	<b>-50 401</b>	<b>-</b>	<b>-57 983</b>
varav valutakursvinster (+)/-förluster (-) avseende derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-18 006	9 017	-36 382	-1 639

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, exklusive valutakursförluster, avser främst värdeförändringar i villkorade köpeskillningar.

**Not 10** Kostnader för forskning och utveckling

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<i>Utgifter för forskning och utveckling</i>				
Assembly Solutions	311 541	266 984		
Pattern Generators	154 464	68 318		
	<b>466 044</b>	<b>335 302</b>	<b>353 319</b>	<b>278 931</b>
<i>Aktivering av utveckling</i>				
Assembly Solutions	-10 006	-21 018		
	<b>-10 006</b>	<b>-21 018</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Avskrivning på aktiverad utveckling</i>				
Assembly Solutions	3 669	24 130		
	<b>3 669</b>	<b>24 130</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Avskrivningar på förvärvat teknologi</i>				
	16 471	9 581		
<b>Rapporterad kostnad</b>	<b>476 139</b>	<b>347 995</b>	<b>353 319</b>	<b>278 931</b>



## Not 11 Intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på affärsområde, huvudsakliga geografiska marknader samt typ av vara eller tjänst sammanfattas i tabellen nedan.

	2018			2017		
	Assembly Solutions	Pattern Generators	Koncernen	Assembly Solutions	Pattern Generators <sup>1</sup>	Koncernen <sup>1</sup>
<b>Geografisk marknad</b>						
EMEA	756 499	-	756 499	566 947	-	566 947
Nord- och Sydamerika	511 788	177 795	689 583	339 690	25 779	365 469
Asien	743 574	1 590 930	2 334 504	512 426	1 555 215	2,067 640
<b>Totalt</b>	<b>2 011 861</b>	<b>1 768 725</b>	<b>3 780 586</b>	<b>1 419 063</b>	<b>1 580 993</b>	<b>3 000 056</b>
<b>Typ av vara/tjänst</b>						
System	1 504 609	1 172 776	2 677 385	1 060 654	1 028 425	2 089 079
Eftermarknad	507 252	595 949	1 103 201	358 409	552 568	910 977
<b>Totalt</b>	<b>2 011 861</b>	<b>1 768 725</b>	<b>3 780 586</b>	<b>1 419 063</b>	<b>1 580 993</b>	<b>3 000 056</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

Intäkter från eftermarknadsförsäljning består av huvudsakligen av serviceintäkter från båda affärsområdena, uppgraderingar från affärsområde Pattern Generators samt reservdelar och tillbehör från affärsområde Assembly Solutions.

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på tidpunkt för intäktsredovisningen sammanfattas i tabellen nedan.

Tidpunkt för intäktsredovisning	Koncernen	
	2018	2017 <sup>1</sup>
Varor överförda vid en tidpunkt	3 125 928	2 482 246
Tjänster överförda över tid	654 658	517 810
<b>Totalt</b>	<b>3 780 586</b>	<b>3 000 056</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

Information om kundfordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas i nedan tabell.

Kontraktbalanser	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017 <sup>1</sup>	2018	2017 <sup>1</sup>
Kundfordringar, se not 27	663 919	512 405	117 336	137 178
Avtalstillgångar	103 120	41 140	87 442	35 864
Avtalsskulder	690 877	553 265	548 376	480 946
<b>Totalt</b>	<b>1 457 916</b>	<b>1 106 810</b>	<b>753 154</b>	<b>653 988</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

Avtalstillgångar avser främst koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete kopplat till systemförsäljning inom affärsområde Pattern Generators. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden vilket normalt sker när villkoret för godkänd installation är uppfyllt.

Avtalsskulder består huvudsakligen av förskott på erhållna systemordrar inom affärsområde Pattern Generators, ej uppfyllda prestationsåtaganden kopplade till systemförsäljning inom affärsområde Pattern Generators samt förutbetalda serviceintäkter inom båda affärsområdena. Av de 553 MSEK som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 431 MSEK redovisats som intäkt per den 31 december 2018.

Inom affärsområde Pattern Generators sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och i samband med skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för uppgraderingar erhålls normalt efter godkänd installation. Servicekontrakt betalas månatligen eller kvartalsvis i efterskott.

Inom affärsområde Assembly Solutions sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och efter skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för reservdelar och tillbehör sker normalt efter leverans. Se not 35 för genomsnittlig kredittid. Servicekontrakt betalas normalt i förskott, årligen eller kvartalsvis.

### Prestationsåtaganden

#### Assembly solutions

Systemförsäljning inom affärsområde Assembly Solutions delas normalt upp i två separata prestationsåtaganden; system och installation. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljning inom Assembly Solutions inkluderar varor såsom reservdelar och tillbehör vilka intäktsredovisas vid en tidpunkt samt serviceintäkter som intäktsredovisas över tid.

#### Pattern Generators

Systemförsäljning inom affärsområde Pattern Generators delas upp i tre separata prestationsåtaganden; system, installation och garanti av tjänstetyp. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation och garanti intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen består huvudsakligen av intäkter från serviceavtal som intäktsredovisas över tid samt uppgraderingar som i normalfallet intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Inom affärsområde Pattern Generators förekommer kombinerade avtal då två eller flera avtal ingås samtidigt eller nästan samtidigt med samma kund och då övriga kriterier för att redovisa avtalen som kombinerade är uppfyllda. Dessa kombinerade avtal kan innehålla prestationsåtaganden som system, installation, garanti av tjänstetyp samt uppgraderingar.

#### Återstående prestationsåtaganden

Återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2018 uppgår till 1 904 MSEK, inklusive förskott och förutbetalda intäkter redovisade som avtalsskulder. I de återstående prestationsåtaganden ingår tio maskritare, varav åtta med planerad leverans under 2019, samt en större uppgradering med leverans under 2019.

## Not 12 Rapportering av rörelsesegment

Bolaget har två rörelsesegment. Det ena segmentet utgörs av verksamheten inom affärsområde Assembly Solutions. Verksamheten är att utveckla, tillverka och marknadsföra avancerad produktionsutrustning för flexibel elektronikproduktion. Utrustningen används för applicering av lodpasta eller andra monteringsvätskor på mönsterkort, montering av elektroniska komponenter på mönsterkort, inspektion samt montering av kameramoduler och die bonding-system för produktion av optoelektronik.

Det andra segmentet utgörs av verksamheten inom affärsområde Pattern Generators. Verksamheten är att utveckla, tillverka och marknadsföra mycket precisa laserritare för framställning av fotomasker, vilka används av elektronikföretag vid tillverkning av bland annat bildskärmar. Systemen som används vid fotomasktillverkning framställs på ett likartat sätt oavsett användningsområde, de distribueras på ett likartat sätt och kunderna är i hög utsträckning liknande företag.

Segmentens redovisningsprinciper är desamma som koncernens redovisningsprinciper. Nettoomsättning per marknad fastställs utifrån kundens hemvist.

Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Tjänster omfattar främst serviceavtal, vilka vanligen inkluderar reservdelar.

Nettoomsättning per marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017 <sup>1</sup>	2018	2017 <sup>1</sup>
Sverige	32 461	41 513	32 263	41 731
Övriga Europa	709 828	516 005	373 359	303 518
Nord- och Sydamerika	689 583	365 469	447 751	224 959
Asien	2 334 504	2 067 640	1 755 529	1 758 599
Övriga länder	14 210	9 429	12 217	6 126
<b>Totalt</b>	<b>3 780 586</b>	<b>3 000 056</b>	<b>2 621 119</b>	<b>2 334 933</b>
varav försäljning av system	2 677 385	2 089 079	1 783 716	1 519 642
varav eftermarknadsförsäljning	1 103 201	910 977	837 403	815 291
	<b>3 780 586</b>	<b>3 000 056</b>	<b>2 621 119</b>	<b>2 334 933</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

Anläggningstillgångar per marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Sverige	162 228	145 445	55 548	37 431
Övriga Europa	112 698	114 262		
USA	620 053	272 857		
Kina	571 489	561 836		
Övriga Asien	20 119	12 078		
<b>Totalt</b>	<b>1 486 588</b>	<b>1 106 478</b>	<b>55 548</b>	<b>37 431</b>

Nettoomsättning och resultat före skatt	2018				2017			
	Assembly Solutions	Pattern Generators	Koncern-gemensamt	Koncernen	Assembly Solutions	Pattern Generators <sup>1</sup>	Koncern-gemensamt	Koncernen <sup>1</sup>
Intäkter från externa kunder	2 011 861	1 768 725		3 780 586	1 419 063	1 580 993		3 000 056
<b>Totala intäkter</b>	<b>2 011 861</b>	<b>1 768 725</b>	<b>-</b>	<b>3 780 586</b>	<b>1 419 063</b>	<b>1 580 993</b>	<b>-</b>	<b>3 000 056</b>
<i>varav inga (två) kunder som svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning</i>				-				701 110
Bruttovinst	838 800	1 258 728		2 097 528	557 497	1 158 451		1 715 947
Bruttomarginal, %	42	71		55	39	73		57
<b>Rörelsekostnader och rörelseresultat</b>								
Utgifter för forskning och utveckling	-311 541	-154 464		-466 005	-266 984	-68 318		-335 302
Aktiverad utveckling	10 006	-		10 006	21 018	-		21 018
Avskrivningar av aktiverad utveckling	-3 669	-		-3 669	-24 130	-		-24 130
Avskrivningar på förvärvat teknologi	-16 471	-		-16 471	-9 581	-		-9 581
Försäljningskostnader	-339 865	-76 968	-4 000	-420 834	-225 304	-80 469	-4 000	-309 774
Administrationskostnader	-148 698	-79 411		-228 108	-115 957	-65 457		-181 414
Övriga intäkter och kostnader	40 890	6 667		47 557	-24 192	-8 335		-32 527
Finansiella intäkter och kostnader			-8 912	-8 912			-8 587	-8 587
<b>Resultat före skatt</b>	<b>69 451</b>	<b>954 552</b>	<b>-12 912</b>	<b>1 011 092</b>	<b>-87 633</b>	<b>935 870</b>	<b>-12 587</b>	<b>835 650</b>
<b>Tillgångar</b>								
Aktiverad utveckling	32 337			32 337	29 670			29 670
Varulager	570 783	297 397		868 180	311 267	277 293		588 560
Kundfordringar	506 139	157 780		663 919	361 606	150 799		512 405
<b>Investeringar</b>								
Aktiverad utveckling	10 006	-		10 006	21 018	-		21 018

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

## Not 13 Transaktioner med närstående

### Transaktioner mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp under året har 317 (276) MSEK skett från koncernbolag. Av årets försäljning har 1 028 (881) MSEK skett till koncernbolag. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga grunder.

### Transaktioner med personer i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 15 har inga transaktioner med närstående ägt rum.

## Not 14 Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen	2018					2017						
	Kund- relationer	Varumärke	Affärs- system	Utgifter för utveck- ling/ teknologi	Materiella anlägg- ningstill- gångar	Summa	Kund- relationer	Varumärke	Affärs- system	Utgifter för utveck- ling/ teknologi	Materiella anlägg- ningstill- gångar	Summa
Kostnad för sålda varor	-	-	-	3 669	9 882	13 551	-	-	-	-	8 257	8 257
Forskning och utveckling	-	-	500	20 165	9 047	29 712	-	-	116	33 616	6 327	40 060
Försäljningskostnader	20 252	4 000	-	-	1 762	26 014	17 592	4 000	-	-	1 248	22 841
Administrationskostnader	-	-	459	-	4 152	4 611	-	-	-	-	2 221	2 221
	<b>20 252</b>	<b>4 000</b>	<b>959</b>	<b>23 834</b>	<b>24 843</b>	<b>73 888</b>	<b>17 592</b>	<b>4 000</b>	<b>116</b>	<b>33 616</b>	<b>18 053</b>	<b>73 378</b>
<b>Moderbolaget</b>												
Kostnad för sålda varor	-	-	82	-	4 573	4 655	-	-	-	-	4 504	4 504
Forskning och utveckling	-	-	81	-	6 873	6 953	-	-	-	-	5 785	5 785
Försäljningskostnader	-	-	11	-	530	541	-	-	-	-	511	511
Administrationskostnader	-	-	190	-	591	781	-	-	-	-	189	189
	-	-	<b>364</b>	-	<b>12 567</b>	<b>12 931</b>	-	-	-	-	<b>10 988</b>	<b>10 988</b>

1) Från och med tredje kvartalet 2018 ingår avskrivningar på aktiverad utveckling i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad sålda varor i koncernen. Mot bakgrund av att avskrivningarna uppgår till relativt ringa belopp har jämförelsesiffror inte räknats om.

## Not 15 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

### Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare Principer som tillämpats under 2018

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Arvodena betalas inte till styrelser i dotterbolagen.

Med övriga ledande befattningshavare avses de 8 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning se sidorna 52-53.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av fast grundlön, kortsiktigt incitamentsprogram STI, långsiktigt incitamentsprogram LTI, övriga förmåner samt pensionsförmåner.

STI uppgår efter uppfyllda resultatmål till maximalt 80 procent av grundlönen. För 2018 kunde STI uppgå till maximalt 8,1 MSEK exklusive sociala avgifter.

LTI ska uppmuntra till förvärv av aktier i Mycronic. Om en ledande befattningshavare köper aktier, ska bolaget matcha detta belopp genom kontant utbetalning av samma belopp. Matchningsbeloppet ska användas till förvärv av aktier i bolaget. Aktierna ska behållas i minst 4 år. Årligt LTI är maximerat till 100 TSEK efter skatt för vd och 50 TSEK efter skatt för övriga ledande befattningshavare. Om den anställde efter tre år uppfyller vissa kriterier ska bolaget betala ytterligare ett belopp motsvarande maximalt 150 procent av matchningsbeloppet. Kriterierna omfattar fortsatt anställning och att den anställde ska ha behållit sina förvärvade aktier. Därutöver ska av styrelsen fastställda prestationsmål vara uppfyllda. Även detta belopp ska användas till förvärv av aktier i bolaget, vilka ska behållas i minst ett år. Om den anställde avslutar sin anställning inom ett år från det att matchningsbeloppet utbetalats, äger Mycronic rätt att återkräva beloppet.

Övriga förmåner omfattar förmån i form av bil, bostad, resor mellan Stockholm och hemorten samt sjukvårdsförsäkring.

Pensions- och sjukförmåner är premiebaserade. För vd ska pensionspremierna uppgå till maximalt 35 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 30 procent.

Principer för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Förslag till principer bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsen fattar därefter beslut om förslaget till principer och förslaget läggs fram på årsstämman.

I beredningen av ersättningsfrågor används vid behov extern rådgivare. Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid bestämning av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation in.

### Totala ersättningar

Löner och ersättningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Styrelse och ledande befattningshavare	29 391	25 724	29 391	23 498
Övriga anställda	659 916	498 733	202 629	187 199
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>689 307</b>	<b>524 457</b>	<b>232 020</b>	<b>210 697</b>
Sociala avgifter	145 097	107 001	79 971	71 768
Pensionskostnader	58 777	42 338	37 837	30 791
<b>Totala kostnader</b>	<b>893 181</b>	<b>673 796</b>	<b>349 828</b>	<b>313 257</b>

I redovisade ersättningar till anställda ingår rörlig lön för koncernen med 88 (41) MSEK exklusive sociala avgifter, varav moderbolaget 26 (15) MSEK. STI-programmet avser samtliga anställda i moderbolaget.

	2018			2017		
	Styrelse-arvode	Arvode utskott	Summa	Styrelse-arvode	Arvode utskott	Summa
<b>Ersättningar till styrelsen</b>						
Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande och ordförande ersättningsutskottet	700	75	775	550	30	580
Anna Belfrage, ordförande revisionsutskottet	275	100	375	-	-	-
Katarina Bonde	275	50	325	220	30	250
Per Holmberg	275	40	315	220	30	250
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	275	90	365	220	60	280
Robert Larsson	275	-	275	-	-	-
Magnus Lindquist	-	-	-	220	70	290
<b>Summa ersättningar styrelsen</b>	<b>2 075</b>	<b>355</b>	<b>2 430</b>	<b>1 430</b>	<b>220</b>	<b>1 650</b>

<b>Ersättningar till vd och övriga ledande befattningshavare 2018</b>	Grundlön	Övriga ersättningar			Pensionskostnader	Summa
		STI	LTI	Övriga förmåner		
Lena Olving, vd	4 329	496	2 940	595	423	10 984
Övriga ledande befattningshavare, 8 personer	12 649	543	3 843	1 566	339	24 653
<b>Summa ersättningar</b>	<b>16 978</b>	<b>1 039</b>	<b>6 783</b>	<b>2 161</b>	<b>762</b>	<b>35 637</b>

Redovisade LTI-ersättningar avser under året utbetalda belopp. Kostnadsfört belopp uppgick till 2 565 TSEK. I årets pensionskostnader för övriga ledande befattningshavare ingår premier hänförligt till pensionsgrundande ersättningar för tidigare perioder.

<b>Ersättningar till vd och övriga ledande befattningshavare 2017</b>	Grundlön	Övriga ersättningar			Pensionskostnader	Summa
		STI	LTI	Övriga förmåner		
Lena Olving, vd	4 191	941	2 072	595	729	10 593
Övriga ledande befattningshavare, 8 personer	11 636	280	2 758	1 601	2 110	22 203
<b>Summa ersättningar</b>	<b>15 827</b>	<b>1 221</b>	<b>4 830</b>	<b>2 196</b>	<b>2 839</b>	<b>32 796</b>

Under 2018 har följande principer för ersättningar till ledande befattningshavare gällt. Ledande befattningshavare omfattar koncernledningen, totalt 9 (9) personer.

#### Fast grundlön

Fast grundlön för vd och övriga ledande befattningshavare omprövas årligen. Den fasta grundlönen för vd uppgick under 2018 till 360 775 kronor per månad.

#### Kortsiktigt incitamentsprogram, STI

STI utgår efter uppnådda resultatmål och kan uppgå till maximalt 80 procent av den fasta grundlönen. STI för 2018 uppgår för vd till 2 940 TSEK och för övriga ledande befattningshavare till 3 843 TSEK. Utfallet av STI för 2018 motsvarar 84 procent av maximalt utfall. Avgående vd har som avsteg från ordinarie riktlinjer rätt att enligt tilläggsavtal ingånget 2018 uppbära STI för grundlön under 2019.

#### Långsiktigt incitamentsprogram, LTI

LTI ska uppmontra till förvärv av aktier i Mycronic. Om en befattningshavare köper aktier, ska bolaget matcha detta genom kontant utbetalning av samma belopp. Matchningsbeloppet ska användas till förvärv av aktier i Mycronic. Aktierna ska behållas i minst 4 år. Beloppet är maximerat till 100 TSEK efter skatt för vd och 50 TSEK efter skatt för övriga ledande befattningshavare. Om den anställda efter tre år uppfyller vissa kriterier ska bolaget betala ytterligare ett belopp motsvarande maximalt 150 procent av matchningsbeloppet. Kriterierna innebär att den anställda fortfarande ska vara anställd och ha behållit sina förvärvade aktier. Därutöver skall av styrelsen fastställt mål avseende bolagets vinst per aktie vara uppfyllt. Även detta belopp skall användas till förvärv av aktier i bolaget, vilka ska behållas i minst ett år. Avgående vd har som avsteg från ordinarie riktlinjer rätt att enligt tilläggsavtal ingånget 2018 rätt att erhålla belopp för de LTI-program som har ingåtts.

#### Övriga förmåner

Övriga förmåner utgörs av fri bil samt sjukvårdsförsäkring. För vd tillkommer förmån av bostad samt årskort på SJ.

#### Pension

Pensions- och sjukförmåner är premiebaserade. För vd utgör pensionspremierna maximalt 35 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare maximalt 30 procent. Under 2017 beslutade styrelsen om en extra pensionsavsättning om 600 TSEK för vd. Under 2018 beslutade styrelsen om motsvarande extra pensionsavsättning om 600 TSEK för vd. Överenskommen pensionsålder för vd är 62 år och för övriga ledande befattningshavare 65 år. Utöver betalda pensionspremier utgår inga andra pensionsförmåner.

#### Anställningsavtal och avgångsvederlag

Anställningsavtalet med vd löper med tolv månaders uppsägningstid från bolagets sida. Under uppsägningstiden utgår fast grundlön och andra förmåner. Därefter utgår inga förmåner. Efter uppsägningstiden utgår ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

För övriga ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida sex månaders uppsägningstid samt sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden gäller anställningsavtalet med tillhörande förmåner.

<b>Andel kvinnor %</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Styrelsen	50	40	50	40
Ledande befattningshavare	44	38	44	38

Styrelsen och ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 17 (16) personer. Andelen kvinnor i moderbolagets styrelse avser av bolagsstämman utsedda ledamöter.

<b>Medelantalet anställda</b>	2018		2017	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	336	71	322	67
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>336</b>	<b>71</b>	<b>322</b>	<b>67</b>
Frankrike	81	19	27	4
Japan	72	9	50	8
Kina	395	48	341	44
Nederländerna	11	2	9	2
Singapore	10	1	8	2
Storbritannien	13	3	13	4
Sydkorea	35	6	33	6
Tyskland	44	6	38	5
USA	177	25	121	19
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>838</b>	<b>119</b>	<b>640</b>	<b>94</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 175</b>	<b>190</b>	<b>962</b>	<b>161</b>

**Not 16** Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	17 092	10 829
Övriga ränteintäkter (kund- och lånefordringar)	2 613	846	1 573	350
<b>Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden<sup>1</sup></b>	<b>2 613</b>	<b>846</b>	<b>18 665</b>	<b>11 179</b>
Utdelning koncernbolag	-	-	15 447	-
<b>Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande poster</b>	<b>2 613</b>	<b>846</b>	<b>34 112</b>	<b>11 179</b>
Räntekostnader enligt effektivräntemetoden <sup>1</sup>	-11 525	-9 433	-8 474	-6 352
<b>Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande poster</b>	<b>-11 525</b>	<b>-9 433</b>	<b>-8 474</b>	<b>-6 352</b>
<b>Finansnetto/Resultat från finansiella poster</b>	<b>-8 912</b>	<b>-8 587</b>	<b>25 638</b>	<b>4 827</b>

1) Finansiella instrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde.

**Not 18** Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017 <sup>1</sup>	2018	2017 <sup>1</sup>
<i>Aktuell skatt</i>				
Årets skattekostnad	-173 449	-165 513	-156 962	-135 628
	<b>-173 449</b>	<b>-165 513</b>	<b>-156 962</b>	<b>-135 628</b>
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	-45 166	-49 364	-3 856	703
Uppskjuten skatt på aktiverade ej tidigare redovisade underskottsavdrag	-	2 579	-	-
	<b>-45 166</b>	<b>-46 785</b>	<b>-3 856</b>	<b>703</b>
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-218 615</b>	<b>-212 298</b>	<b>-160 818</b>	<b>-134 925</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017 <sup>1</sup>	2018	2017 <sup>1</sup>
<b>Avstämning effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt	1 011 092	835 650	733 507	604 278
Skatt enligt skattesats moderbolaget 22 (22)%	-222 440	-183 843	-161 372	-132 941
Effekt av andra skattesatser i dotterbolag	2 752	1 677	-	-
Ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	-298	-10 866	1 036	-1 670
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-7 066	-1 186	-	-
Temporära skillnader för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats	-958	-7 383	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-313	-7 231	-164	-
Övrigt	9 708	-3 466	-318	-314
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-218 615</b>	<b>-212 298</b>	<b>-160 818</b>	<b>-134 925</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

**Not 17** Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2018	2017
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Förändring av periodiseringsfond	-235 000	-204 000
Förändring av avskrivningar utöver plan	100	-
	<b>-234 900</b>	<b>-204 000</b>
Obeskattade reserver		
Periodiseringsfonder	636 000	401 000
Accumulerade överavskrivningar	9 700	9 800
	<b>645 700</b>	<b>410 800</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat</b>				
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	591	987	-	-
Kassaflödessäkringar	4 380	-2 654	-	-
Omräkningsdifferenser från valutalån som behandlas som nettoinvestering i dotterbolag	-6 886	4 936	-	-
	<b>-1 915</b>	<b>3 269</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder, koncernen	2018		2017	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran <sup>1</sup>	Uppskjuten skatteskuld
Materiella anläggningstillgångar	-	-3 792	1 079	-
Immateriella anläggningstillgångar	-	-27 254	-	-35 354
Derivat som säkringsinstrument	2 287	-	214	-
Kundfordringar	8 497	-	1 075	-
Varulager	29 991	-	30 999	-
Obeskattade reserver	-	-142 054	-	-90 376
Avsättningar	14 375	-	9 617	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 284	-	12 005	-
Övrigt	15 185	-47	4 317	-
Underskottsavdrag	15 252	-	16 402	-
<b>Skattefordringar/skulder</b>	<b>93 871</b>	<b>-173 147</b>	<b>75 708</b>	<b>-125 730</b>
Kvittning	-10 464	10 464	-6 890	6 890
<b>Skattefordringar/skulder netto</b>	<b>83 407</b>	<b>-162 683</b>	<b>68 818</b>	<b>-118 840</b>

Kvittning av skattefordran respektive skatteskuld har skett inom samma skatte-subjekt. Uppskjuten skatteskuld netto uppgick i koncernen till 79 276 (50 023) TSEK. Av årets förändring, 29 253 TSEK, har 45 166 (46 785) TSEK redovisats över resultaträkningen, -14 195 (3 302) TSEK har redovisats mot övrigt totalresultat och -1 718 (-14 769) TSEK är hänförligt till rörelseförvärv.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Koncernen hade vid årets slut utgående ackumulerade underskottsavdrag på 276 MSEK. Skattefordringar om 15 MSEK var aktiverade i rapporter över finansiell ställning, vilket motsvarar underskottsavdrag om 51 MSEK. Underskottsavdragen är främst hänförliga till dotterbolag i Frankrike och kan nyttjas utan tidsbegränsning.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder, moderbolaget	2018		2017	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran <sup>1</sup>	Uppskjuten skatteskuld
Materiella anläggningstillgångar	-	-	50	-
Kundfordringar	916	-	140	-
Avsättningar	2 138	-	1 251	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 091	-	6 560	-
<b>Skattefordringar/skulder</b>	<b>4 145</b>	<b>-</b>	<b>8 001</b>	<b>-</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

## Not 19 Leasingavtal

Operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Under året kostnadsförda leasingavgifter (operationell leasing)	56 431	36 644	15 445	14 798
varav variabla avgifter	237	96	-	-
<i>Framtida betalningsåtaganden avseende operationell leasing samt övriga hyresavtal (nominellt)</i>				
Inom ett år	56 064	35 960	14 872	12 713
Mellan ett och fem år	92 953	98 506	60 970	49 212
Senare än fem år	44 031	55 842	40 783	44 599
<b>Total</b>	<b>193 048</b>	<b>190 307</b>	<b>116 625</b>	<b>106 524</b>

Merparten av koncernens leasingavtal avser hyra av lokaler.

## Not 20 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Affärssystem		Utgifter för utveckling		Teknologi		Licensrättighet	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	30 285	29 754	811 293	790 275	120 663	104 831	17 084	17 084
Investeringar under året	4 752	575	10 006	21 018	-	-	-	-
Investeringar genom rörelseförvärv	737	-	-	-	44 965	20 352	-	-
Årets valutakursdifferenser	20	-44	-	-	5 731	-4 520	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>35 794</b>	<b>30 285</b>	<b>821 299</b>	<b>811 293</b>	<b>171 359</b>	<b>120 663</b>	<b>17 084</b>	<b>17 084</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-29 870	-29 754	-781 623	-757 493	-34 352	-24 750	-17 084	-17 084
Årets avskrivningar	-959	-116	-7 339	-24 130	-16 495	-9 602	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december</b>	<b>-30 829</b>	<b>-29 870</b>	<b>-788 962</b>	<b>-781 623</b>	<b>-50 847</b>	<b>-34 352</b>	<b>-17 084</b>	<b>-17 084</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>4 965</b>	<b>415</b>	<b>32 337</b>	<b>29 670</b>	<b>120 512</b>	<b>86 311</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Koncernen	Kundrelationer		Varumärke		Goodwill		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	155 008	177 334	62 556	64 065	742 029	748 476	1 938 918	1 931 819
Investeringar under året	-	-	-	-	-	-	14 758	21 593
Investeringar genom rörelseförvärv	28 846	-12 830	10 123	-	240 082	24 122	324 753	31 644
Årets valutakursdifferenser	8 259	-9 496	1 644	-1 509	37 531	-30 569	53 185	-46 138
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>192 113</b>	<b>155 008</b>	<b>74 323</b>	<b>62 556</b>	<b>1 019 642</b>	<b>742 029</b>	<b>2 331 613</b>	<b>1 938 918</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-33 033	-15 557	-6 000	-2 000	-	-	-901 964	-846 639
Årets avskrivningar	-20 252	-17 477	-4 000	-4 000	-	-	-49 045	-55 325
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december</b>	<b>-53 285</b>	<b>-33 033</b>	<b>-10 000</b>	<b>-6 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-951 009</b>	<b>-901 964</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>138 828</b>	<b>121 975</b>	<b>64 323</b>	<b>56 556</b>	<b>1 019 642</b>	<b>742 029</b>	<b>1 380 603</b>	<b>1 036 953</b>

Moderbolaget	Affärssystem		Licensrättighet		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari		29 754	29 754	17 084	17 084	46 839
Investeringar under året		4 076	-	-	-	4 076
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>		<b>33 830</b>	<b>29 754</b>	<b>17 084</b>	<b>17 084</b>	<b>50 915</b>
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari		-29 754	-29 754	-17 084	-17 084	-46 839
Årets avskrivningar		-364	-	-	-	-364
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar 31 december</b>		<b>-30 118</b>	<b>-29 754</b>	<b>-17 084</b>	<b>-17 084</b>	<b>-47 203</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>		<b>3 712</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 712</b>

Investeringar i utveckling redovisas efter individuell prövning som immateriella tillgångar då kriterierna för aktivering är uppfyllda. De aktiverade utgifterna består av internt upparbetade tillgångar. Det planenliga restvärdet är i sin helhet hänförligt till affärsområde Assembly Solutions. Bedömd nyttjandeperiod är fem år.

Övriga immateriella tillgångar är främst kopplade till rörelseförvärv. Se not 23.

I juni 2018 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill genom förvärvet av MRSI. Teknologi och kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på 7 år.

I slutet av oktober 2017 förvärvades Vi TECHNOLOGY. Vid förvärvet identifierades immateriella tillgångar i form av teknologi och goodwill. Teknologin bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

Vid förvärvet av AEI i november 2016 tillkom immateriella tillgångar i form av kundrelationer, teknologi och goodwill. Nyttjandeperioden för teknologi samt kundrelationer bedöms vara 10 år.

Förvärvet av Axon genomfördes i slutet av oktober 2016. I förvärvsanalysen har värden i teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Teknologin samt kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

Vid förvärvet av Mycronic Technologies AB 2009 identifierades värden fördelade mellan teknologi, varumärke, kundrelationer samt goodwill. Vid utgången av 2016 var förvärvad teknologi och kundrelationer slutavskrivna. På grund av utfasning av varumärket MYDATA påbörjades under 2016 avskrivning av varumärket som bedöms ha en nyttjandeperiod om fem år.

Upplysningar om avskrivningar fördelade per funktion finns i not 14. Bokfört värde på immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, exklusive goodwill, uppgår till 54 (43) MSEK och avser varumärken. Nyttjandeperioden fastställs som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

### Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Det redovisade värdet på goodwill och varumärke med en obestämbar nyttjandeperiod prövas minst årligen genom nedskrivningsprövning av kassagenererande enhet baserat på enhetens nyttjandevärden. Kassagenererande enheter är det nyförvärvade bolaget MRSI samt affärsområde Assembly Solutions exklusive MRSI. Bokfört värde på goodwill och varumärke i MRSI uppgår till 244 MSEK respektive 10 MSEK. Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av företagsledning och styrelse. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren baseras på en årlig tillväxttakt på 2 (2) procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14,8 (14,5) procent före skatt och 12,0 (11,5) procent efter skatt. Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsplanen är försäljningsvolym, marginaler, rörelseresultat, rörelsekapital, investeringar samt diskonteringsränta. Återvinningsvärdet som på så sätt framräknats överstiger redovisade värden och inget nedskrivningsbehov har därmed redovisats. Inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden bedöms leda till nedskrivningsbehov.

**Not 21** Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Förbättringar på annans fastighet		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	-	-	391 849	366 053	4 092	11 105	395 941	377 158
Inköp under året	5 314	-	34 385	21 046	14 307	7 237	54 006	28 282
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	-	-	2 486	13 775	-2 486	-13 775	-	-
Omklassificeringar till varulager	-	-	-10 332	-1 848	-	-	-10 332	-1 848
Omklassificeringar övrigt	708	-	-29	-	-223	-475	456	-475
Investeringar genom rörelseförvärv	269	-	11 220	2 831	-	-	11 489	2 831
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	-	-	-8 466	-8 676	-	-	-8 466	-8 676
Årets valutakursdifferenser	4	-	2 783	-1 332	-	-	2 788	-1 332
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>6 295</b>	<b>-</b>	<b>423 896</b>	<b>391 849</b>	<b>15 690</b>	<b>4 092</b>	<b>445 881</b>	<b>395 941</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-	-	-326 416	-317 087	-	-	-326 417	-317 087
Avskrivningar omklassificeringar till varulager	-	-	1 998	-	-	-	1 998	-
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	-	-	8 170	8 356	-	-	8 170	8 356
Omklassificeringar övrigt	-114	-	1 309	368	-	-	1 195	368
Årets avskrivningar	-1 224	-	-23 619	-18 053	-	-	-24 843	-18 053
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-1 338</b>	<b>-</b>	<b>-338 558</b>	<b>-326 416</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-339 897</b>	<b>-326 416</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>4 957</b>	<b>-</b>	<b>85 338</b>	<b>65 433</b>	<b>15 690</b>	<b>4 092</b>	<b>105 985</b>	<b>69 525</b>

Moderbolaget	Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	248 574	233 279	4 092	11 105	252 666	244 384
Inköp under året	16 120	5 577	15 067	7 237	31 187	12 813
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	2 486	13 775	-2 486	-13 775	-	-
Omklassificeringar till varulager	-5 990	-1 848	-	-	-5 990	-1 848
Omklassificeringar övrigt	-	-	-223	-475	-223	-475
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	-	-2 208	-	-	-	-2 208
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>261 190</b>	<b>248 574</b>	<b>16 450</b>	<b>4 092</b>	<b>77 640</b>	<b>252 666</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-215 235	-206 810	-	-	-215 235	-206 810
Avskrivningar omklassificeringar till varulager	1 998	354	-	-	1 998	354
Avskrivningar sålda/utrangerade inventarier	-	2 208	-	-	-	2 208
Årets avskrivningar	-12 567	-10 988	-	-	-12 567	-10 988
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-225 804</b>	<b>-215 235</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-225 804</b>	<b>-215 235</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>35 386</b>	<b>33 339</b>	<b>16 450</b>	<b>4 092</b>	<b>51 836</b>	<b>37 431</b>

Anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar påbörjas när de är tillgängliga för användning, enligt följande:

Markanläggningar	20 år
Renrumsutrymmen	10 år
Övriga byggnadsinventarier	5-40 år
Maskiner och inventarier	3-5 år
Datorer	3 år



**Not 22** Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
	2018	2017
Ingående anskaffningsvärde	997 112	876 004
Förvärv	9 818	75 347
Värdeförändringar villkorade köpeskillingar	44 174	45 761
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 051 104</b>	<b>997 112</b>
Ingående balans nedskrivningar	-2 407	-2 407
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 407</b>	<b>-2 407</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 048 696</b>	<b>994 705</b>

**Innehav av aktier och andelar i koncernbolag**

<b>Direktägda dotterföretag</b>	Org.nr.	Säte/Land	Antal aktier	Ägarprocent	Bokfört värde
Mycronic Technologies Corporation	607215	Japan	200	100	3 823
Mycronic Co, Ltd	80271004	Taiwan	1 600 000	100	4 332
Mycronic Co, Ltd	134111-0136974	Sydkorea	810	100	12 832
Mycronic (Shanghai) Co, Ltd	310 000 400 631 000	Kina	-	100	5 857
Mycronic S.A.S	333 906 139 000 355	Frankrike	10 000	100	8 092
Mycronic Ltd	2524693	Storbritannien	24 000	100	5 812
Mycronic Inc	04-3219080	USA	10 000	100	39 561
Mycronic Pte Ltd	199601416W	Singapore	1 000	100	477
Mycronic BV	17131339	Nederländerna	180	100	8 261
Mycronic GmbH	HRB 53381	Tyskland	4	100	29 600
Micronic Mydata AB	556963-0360	Stockholm	50 000	100	50
Mydata Automation AB	556963-0329	Stockholm	50 000	100	50
RoyoTech Digitalelektronik GmbH	HRB 92792	Tyskland	5	100	76 749
Kognitec Vertrieb and Service GmbH	HRB 203153	Tyskland	4	100	5 110
Shenzhen Axxon Automation Co, Ltd	91440300682020147E	Kina	-	80	762 541
VIT S.A.S	451 028 567	Frankrike	1 309 638	100	75 347
Mycronic Fukuoka Co, Ltd	2 290 001 052 547	Japan	700	70	10 202
					<b>1 048 696</b>
<b>Indirekt ägda koncernföretag</b>					
Automation Engineering, Inc		USA		100	
MRSI Systems, LLC		USA		100	
Vision Inspection Technology Asia Pte Ltd		Singapore		100	
Shenzhen Axxon Piezo Co, Ltd		Kina		70	

**Not 23** Rörelseförvärv

	MRSI	Övrigt
	2018	2018
<b>Förvärvsanalyser</b>		
<b>Förvärvspris</b>		
Erlagda köpeskillingar	390 084	2 929
Innehållna och villkorade köpeskillingar (bedömt verkligt värde)	39 358	6 230
<b>Summa</b>	<b>429 442</b>	<b>9 159</b>
<b>Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder</b>		
Teknologi	44 965	-
Kundrelationer	28 788	-
Varumärke	10 123	-
Övriga immateriella tillgångar	-	734
Materiella anläggningstillgångar	10 300	1 737
Långfristiga fordringar	1 911	4 673
Varulager	84 359	-
Kortfristiga fordringar	29 834	13 457
Likvida medel	36 983	3 516
Långfristiga skulder	-2 036	-5 259
Kortfristiga skulder	-54 602	-10 963
<b>Summa</b>	<b>190 625</b>	<b>7 894</b>
<b>Goodwill</b>	<b>238 817</b>	<b>1 264</b>
<b>Förändringar i koncernens likvida medel vid förvärv</b>	2018	2017
Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv	-393 013	-77 721
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	40 499	6 587
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	-14 916	-61 847
<b>Summa</b>	<b>-367 430</b>	<b>-132 981</b>

**Förvärv av MRSI**

Under andra kvartalet förvärvades 100 procent av aktierna i MRSI Systems, LLC i USA. MRSI utvecklar, tillverkar och säljer die bonding system med mycket hög precision för tillverkning av optoelektronik och mikroelektronik. Det största kundsegmentet är industrin för optisk kommunikation, vilken uppvisar god tillväxt och drivs av ökande hastigheter inom telekommunikation och datakommunikation. Andra kundsegment inkluderar försvars- och flygindustri, life science samt avancerad tillverkningsindustri, där tillväxten drivs av miniatyrisering av komponenter. Köpeskillingen uppgår till 41 MUSD, motsvarande 357 MSEK på kassa- och skuldfri basis. Under vissa förutsättningar, utifrån parametrar som försäljning och resultat, tillkommer en köpeskillning om maximalt 20 MUSD som utbetalas år 2020. Det sammanlagda förvärvspriset uppgår till 429 MSEK. Förvärvsanalysen fastställdes under det fjärde kvartalet. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Teknologi och kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år. Enligt förvärvsanalysen uppgår goodwill till 239 MSEK. Goodwill är huvudsakligen hänförligt till bolagets starka ställning som extern leverantör på en tillväxtmarknad och den kompetens som finns hos bolagets medarbetare samt synergier såsom global närvaro inom aktuellt marknadssegment. Förvärvspriset är justerat för tilläggsköpeskillingar, vilka bedöms motsvara verkligt värde. Transaktionskostnaderna avseende förvärvet uppgår till 7 MSEK. Bolaget konsolideras i Mycronic-koncernen från och med den 1 juni 2018. MRSI:s verksamhet har påverkat koncernens nettoomsättning med 146 MSEK och bidragit till koncernens rörelseresultat med 24 MSEK från förvärvstidpunkten. Hade förvärvet genomförts vid årets början hade koncernens nettoomsättning påverkats med 196 MSEK och rörelseresultatet med 20 MSEK.

**Förvärv av japansk utvecklingspartner**

Under det andra kvartalet förvärvades 70 procent av aktierna i en japansk utvecklingspartner med en option att förvärva resterande 30 procent senast tre år efter förvärvsdatumet. Det sammanlagda förvärvspriset uppgår till 9 MSEK. Enligt den fastställda förvärvsanalysen uppgår goodwill till 1 MSEK. Bolaget konsolideras i Mycronic-koncernen från och med den 1 juni 2018.

**Förvärv genomförda 2017**

I slutet av oktober 2017 förvärvades 100 procent av aktierna i Vi TECHNOLOGY i Frankrike. Det sammanlagda förvärvspriset uppgick till 78 MSEK. Vid förvärvet identifierades immateriella tillgångar i form av teknologi och goodwill. Goodwill uppgår enligt förvärvsanalysen till 19 MSEK. Teknologin bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

**Not 24** Långfristiga fordringar på koncernbolag

	Moderbolaget	
	2018	2017
Ingående bokfört värde	275 511	318 399
Tillkommande poster	436 497	12 080
Avgående poster	-	-54 968
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>712 008</b>	<b>275 511</b>

Moderföretaget tillämpar motsvarande nedskrivning som koncernen för förväntade kreditförluster för kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernföretag. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran på koncernföretag. Bedömning har gjorts att förväntade kreditförluster inte är väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

**Not 25** Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ingående bokfört värde	17 085	22 854	2 958	7 596
Tillkommande poster	7 973	2 093	47	432
Avgående poster	-2 560	-7 863	-1 960	-5 070
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>22 498</b>	<b>17 085</b>	<b>1 045</b>	<b>2 958</b>

Fordringarna avser huvudsakligen depositioner för lokalhyra, långfristiga förskott samt försäkringspremier för personal i Japan. Tillkommande poster är främst hänförliga till förvärv samt ökning av depositioner för lokalhyra. Avgående poster avser främst minskning av långfristiga förskott.

**Not 26** Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Komponentlager	322 810	199 123	222 203	164 349
Färdigvarulager	309 521	202 892	71 296	40 664
Produkter i arbete	235 850	186 546	152 745	141 591
	<b>868 180</b>	<b>588 560</b>	<b>446 244</b>	<b>346 603</b>

**Not 27** Kundfordringar, nedskrivning, åldersanalys och övrig information

Koncernen	2018			2017		
	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel
Ej förfallna kundfordringar	539 943	1 400	0,3%	374 148	275	0,1%
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	38 245	520	1,4%	72 976	652	0,9%
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	54 428	2 275	4,2%	37 306	958	2,6%
Förfallna kundfordringar 90-180 dagar	28 581	3 651	12,8%	10 801	1 556	14,4%
Förfallna kundfordringar 180-360 dagar	11 539	4 027	34,9%	14 522	1 734	11,9%
Förfallna kundfordringar >360 dagar	9 256	6 201	67,0%	11 737	3 910	33,3%
	<b>681 993</b>	<b>18 074</b>	<b>2,7%</b>	<b>521 490</b>	<b>9 085</b>	<b>1,7%</b>

Förfallna kundfordringar uppgår till 21 (28) procent av kundfordringarnas bruttobelopp.

Inom affärsområde Assembly Solutions sker försäljning till ett stort antal kunder i ett antal länder där etablerade betalningsvillkor skiljer sig från bolagets. En del av bolagets försäljning sker via distributörer, vilket också bidrar till en fördröjd betalningsprocess. Historiska kreditförluster är mycket små och bolaget gör bedömningen att risken är låg för kundförluster utöver de avsättningar som har gjorts. Den maximala exponeringen för kreditrisk utgörs av det redovisade värdet av kundfordringar.

Koncernens nedskrivningar på kundfordringar och avtalstillgångar utförs enligt den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar ovan. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på individuella bedömningar avseende fordringar inom affärsområde Pattern Generators, där känd information om motparten och framåtriktad information beaktas. I affärsområde Assembly Solutions tillämpas en nedskrivningsmodell baserat på historisk förlustprocent i kombination med framåtriktad information och individuella bedömningar. Förändringar i reserv för förväntade kreditförluster redovisas som försäljningskostnader i rörelseresultatet.

Eventuella kreditförstärkningar i form av kreditförsäkringar och rembursur beaktas vid nedskrivning. Mycronic skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Av utestående kundfordringar svarar fem kunder för 24 (18) procent. För mer information om koncentration och kundrisker i utestående kundfordringar se not 34.

	Koncernen	
	2018	2017 <sup>1)</sup>
<b>Reserv för förväntade kreditförluster</b>		
Ingående bokfört värde	9 085	8 785
Tillkommande belopp	11 251	3 405
lanspråktagat under perioden	-768	-263
Återförda belopp	-1 493	-2 842
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>18 074</b>	<b>9 085</b>

1) Reserv osäkra kundfordringar enligt IAS 39.

**Not 28** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna försäljningsintäkter	103 120	41 140	87 442	35 864
Övriga förutbetalda kostnader	36 833	29 025	28 741	16 295
	<b>139 952</b>	<b>70 165</b>	<b>116 183</b>	<b>52 159</b>

**Not 29** Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2018	2017
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	39 785	31 307
Övriga långfristiga avsättningar	7 961	4 489
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>47 746</b>	<b>35 796</b>

**Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I de japanska och koreanska dotterbolagen görs avsättningar för ersättningar till anställda. Under vissa förutsättningar betalas ett engångsbelopp ut till den anställde då anställningen upphör, antingen på grund av pension eller då den anställde av annan anledning slutar sin anställning. Också i de franska dotterbolagen finns mindre åtaganden avseende ersättningar till anställda efter avslutad anställning. I Sydkorea sker inbetalningar till förvaltningstillgångar efter arbetsgivarens beslut. Övriga pensionsåtaganden är ofonderade. Förmånsbestämda planer utsätter koncernen för olika risker hänförliga till exempelvis diskonteringsränta och löneökningar. Förvaltningstillgångarna påverkas av värdeförändringar i marknaden.

	Koncernen	
	2018	2017
<b>Pensionskostnader</b>		
<b>Belopp som redovisas i resultaträkningen</b>		
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	4 241	6 583
Räntekostnad, netto	546	335
<b>Kostnad förmånsbestämda pensioner</b>	<b>4 786</b>	<b>6 918</b>
<b>Belopp som redovisas i övrigt totalresultat</b>		
Omvärderingar av pensionsåtagande	2 578	3 545
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	63	4
<b>Kostnad / (intäkt) förmånsbestämda pensioner</b>	<b>2 640</b>	<b>3 549</b>
<b>Summa förmånsbestämda pensionskostnader</b>	<b>7 427</b>	<b>10 467</b>

	2018	2017
	<b>Belopp som redovisas i rapport över finansiell ställning</b>	
Nuvärde av pensionsåtagande, fonderade planer	35 541	28 690
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-18 178	-15 100
<b>Nettoskuld fonderade planer</b>	<b>17 363</b>	<b>13 590</b>
Nuvärde av pensionsåtagande, ofonderade planer	22 422	17 717
<b>Nettoskuld redovisad i balansräkningen</b>	<b>39 785</b>	<b>31 307</b>

Förändring av nuvärdet av pensionsåtagande	2018	2017
<b>Ingående balans, pensionsåtagande</b>	46 408	38 634
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	4 241	6 583
Räntekostnad	902	640
Omvärderingar av pensioner		
- Demografiska antaganden	1 169	628
- Finansiella antaganden	365	-935
- Erfarenhetsbaserade justeringar	1 044	4 479
Pensionsutbetalningar	-2 419	-3 230
Effekt från förvärvade bolag	3 353	-
Valutakursdifferens	2 901	-392
<b>Utgående balans, pensionsåtagande</b>	<b>57 963</b>	<b>46 408</b>

Förändring av förvaltningstillgångar till verkligt värde	2018	2017
<b>Ingående balans, förvaltningstillgångar</b>	15 100	14 546
Ränteintäkt	357	305
Avkastning utöver ränteintäkt	-63	-4
Inbetalningar från arbetsgivaren	2 804	-
Pensionsutbetalningar från förvaltningstillgångar	-726	-
Valutakursdifferens	706	254
<b>Utgående balans, förvaltningstillgångar</b>	<b>18 178</b>	<b>15 100</b>

Betydande aktuariella antaganden	Japan		Sydkorea	
	2018	2017	2018	2017
Diskonteringsränta, %	0,5	0,4	2,4	2,8
Framtida löneökningar, %	2,5	2,6	6,0	6,0

Känslighetsanalys diskonteringsränta	Förändring av antagande	Förändring av värdet TSEK
<b>Antagande</b>		
Diskonteringsränta, %	-0,50/+0,50	+2 022/-1 792
Framtida löneökningar	-0,50/+0,50	-2 171/+2 383

Känslighetsanalysen är baserad på förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antaganden vanligtvis är korrelerade. Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, på pensionsåtagandena uppskattas till 10 år.

Diskonteringsräntan fastställs för respektive valuta med referens till marknadsräntan vid rapportperiodens slut, som överensstämmer med den genomsnittliga viktade löptiden på pensionskalden (durationen). Vid fastställande av marknadsräntan används förstklassiga företagsobligationer.

Prognostiserade pensionsutbetalningar till planerna nästkommande år uppgår till 1 MSEK. Härutöver kan betalningar till förvaltningstillgångar bli aktuella efter arbetsgivarens beslut.

#### Information om Alecta pensionsåtaganden

För ett 40-tal tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Förväntade avgifter 2019 för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 MSEK. Under 2018 uppgick kostnaden för avgiftsbestämda pensioner till 45 (36) MSEK.

	Koncernen	
Övriga långfristiga avsättningar	2018	2017
Ingående bokfört värde	4 489	2 172
Tillkommande belopp genom förvärv	3 142	1 273
Periodens avsättningar	330	1 044
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>7 961</b>	<b>4 489</b>

#### Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017 <sup>1</sup>	2018	2017 <sup>1</sup>
Löne- och lönebikostnader	138 492	104 318	51 826	42 070
Kommissionskostnader	11 561	4 396	179	86
Förutbetalda intäkter	385 369	55 843	354 838	41 931
Övriga upplupna kostnader	56 764	47 142	42 695	36 691
	<b>592 187</b>	<b>211 700</b>	<b>449 538</b>	<b>120 779</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1

Upplupna löne- och lönebikostnader avser bland annat rörlig lön, STI.

#### Not 31 Kortfristiga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017 <sup>1</sup>	2018	2017 <sup>1</sup>
Ingående bokfört värde	25 834	12 690	8 424	6 884
Periodens avsättningar	46 808	29 359	12 444	11 949
Inspråktagat under perioden	-14 464	-15 100	-9 514	-10 409
Outnyttjade återförda belopp	-12 460	-1 114	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>45 717</b>	<b>25 834</b>	<b>11 354</b>	<b>8 424</b>

1) Omräknad för jämförbarhet, se not 1.

Kortfristiga avsättningar består huvudsakligen av garantiavsättningar. En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

#### Not 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Nedan anges säkerheter för skuldposter i balansräkningen				
<i>Engagemang hos kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	89 000	89 000	89 000	89 000
	<b>89 000</b>	<b>89 000</b>	<b>89 000</b>	<b>89 000</b>

#### Not 33 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Åtagande för fakturering med kreditförsäkring genom EKN	1 220	1 182	1 220	1 182
Moderbolagsgaranti	-	-	53 826	-
Övrigt	365	-	-	-
	<b>1 585</b>	<b>1 182</b>	<b>55 046</b>	<b>1 182</b>
Varav:				
Förfaller inom ett år	1 070	139	705	139
Förfaller mellan ett och fem år	515	1 042	54 341	1 042
	<b>1 585</b>	<b>1 182</b>	<b>55 046</b>	<b>1 182</b>

## Not 34 Finansiella risker

Med finansiella risker avses negativa förändringar i Mycronics resultat och kassaflöde på grund av förändringar i valutakurser, räntenivåer, kreditrisker samt finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

### Valutarisk – transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken att ändrade valutakurser vid försäljning och inköp i utländsk valuta påverkar koncernens resultat och värderingen av tillgångar och skulder.

Mycronics försäljning sker till största delen i utländsk valuta. En stor del av koncernens kostnader uppstår i svenska kronor. Försäljningen inom affärsområde Assembly Solutions sker framför allt i US-dollar, Euro och kinesiska renminbi. All försäljning inom affärsområde Pattern Generators sker i utländsk valuta, främst US-dollar, japanska yen och koreanska won. Förändringar i valutakurser har större påverkan på intäkter än på kostnader. Mycronics nettovalutaexponering är betydande, se tabell nedan över intäkter och kostnader per valuta. Valutasäkringar görs enligt fastställd finanspolicy.

Vid försäljning av maskritare tecknas valutaterminsavtal för kontrakterade flöden, vilka utgörs av erhållna order. I takt med att leveranstidpunkten närmar sig ökar, enligt finanspolicy, lägsta valutasäkrad andel för respektive kontrakterade inflöden. Prognostiserade flöden, som inte omfattas av underliggande order, valutasäkras inte. Säkringsredovisning tillämpas inom affärsområde Pattern Generators.

Vid försäljning av ytmonteringsutrustning sker försäljning av valuta på termin motsvarande minst 50 procent av orderstocken i Euro respektive US-dollar. Säkringsredovisning tillämpas inte inom affärsområde Assembly Solutions.

### Effekter av transaktionsexponering

Om 2018 års försäljning inom affärsområde Pattern Generators avräknats med 2017 års genomsnittliga valutakurser, utan hänsyn taget till valutaterminer, hade intäkterna varit 2 MSEK högre. Omsättningen har påverkats negativt av resultatet av tecknade valutaterminer med 36 MSEK, medan rörelseresultatet har påverkats negativt av resultatet av tecknade valutaterminer med 45 MSEK. Om 2018 års försäljning inom affärsområde Assembly Solutions avräknats med 2017 års genomsnittliga valutakurser hade intäkterna varit 73 MSEK lägre. Rörelseresultatet för affärsområdet har påverkats negativt av resultatet av tecknade valutaterminer med 8 MSEK. Påverkan på koncernens rörelseresultat, utan hänsyn tagen till valutaterminer, av en förändring av de viktigaste valutorna med 10 procent gentemot svenska kronan skulle med 2018 års volymer på intäkter och kostnader bli cirka 199 (165) MSEK. Eget kapital skulle påverkas med motsvarande belopp efter eventuell skattebelastning.

### Valutarisk – omräkningsexponering

Mycronic är utsatt för risk vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor.

### Effekter av omräkningsexponering

Koncernen tillämpar från och med 2018 även säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutakurseffekten på säkringsinstrument skuld i utländsk valuta redovisas i övrigt totalresultat, till den del säkringen är effektiv. Härmed möter valutakursförändringen på skulden valutakursdifferenser från nettoinvesteringar i utlandsverksamhet som redovisas i övrigt totalresultat, och beloppen ackumuleras i omräkningsreserven. Valutakurseffekterna kvarstår i omräkningsreserven till dess att nettoinvesteringen avyttras, då belopp ackumulerade i reserven omklassificeras till resultatet.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor genererade en positiv omräkningsdifferens på 69 (-48) MSEK efter avdrag för skatt. Vid utgången av 2018 uppgick nettoinvesteringar i utländska dotterbolag till 614 MSEK. En förändring med 10 procent mot de valutor där Mycronic har utländska nettoinvesteringar skulle påverka koncernens eget kapital med 61 MSEK efter skatt, utan hänsyn taget till säkringsredovisning.

### Exponering per valuta

Valuta	Andel av intäkter, %	Andel av kostnader, %	Snittkurs 2018	Snittkurs 2017	Slutkurs 2018	Slutkurs 2017
USD	49	23	8,6921	8,5380	8,9710	8,2322
EUR	15	17	10,2567	9,6326	10,2753	9,8497
JPY (100)	16	8	7,8654	7,6091	8,1197	7,3084
GBP	2	1	11,5928	10,9896	11,3482	11,1045
SEK	1	36	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
KRW (100)	6	2	0,7894	0,7554	0,8038	0,7726
CNY	11	14	1,3135	1,2631	1,3068	1,2642

### Ränterisker

Ränterisk är risken att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens resultat.

Mycronics ränterisk är begränsad. Placeringar i räntebärande instrument eller bankkonto med fast ränta görs i överensstämmelse med likviditetsplaner, innebärande att placeringar ska kunna innehas till förfall, dock ska ingen placering överstiga sex månader. Under 2018 har inte några placeringar i räntebärande instrument gjorts.

### Kreditrisker

Kreditrisken är knuten till dels försäljning, dels till likviditetshanteringen. Vid försäljning finns en risk att kunder inte uppfyller sina betalningsåtaganden. Vid likviditetshanteringen finns en risk att motparten inte fullgör sina betalningsåtaganden.

### Exponering för kreditrisker

Mycronic säljer ett fåtal maskritare till ett begränsat antal kunder, vilket innebär en koncentration av kreditrisken. Kunderna är dock stora tillverkare av fotomasker där en maskritare utgör en liten del av utrustningen i en produktionsanläggning. Kunderna är välkända och har historiskt god kreditvärdighet. För att minska kundkreditriskerna strävar Mycronic efter att i så hög utsträckning som möjligt erhålla förskott från kunderna. Vid affärer med framför allt nya kunder eller inom nya geografiska områden begär Mycronic rembuser eller andra säkerheter. Försäljningen av ytmonteringsutrustning fördelas på ett stort antal kunder och kreditrisken är begränsad. Kreditrisken hanteras vid behov genom kreditkontroll. Kreditlimiter fastställs och följs upp.

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick vid årsskiftet till 664 (512) MSEK. Den genomsnittliga kredittiden för affärsområde Assembly Solutions var 79 (82) dagar och 32 (54) dagar för affärsområde Pattern Generators. För information om kundfordringarnas åldersstruktur samt avsättningar för osäkra kundfordringar se not 27.

Mycronics maximala finansiella kreditexponering utgörs av de finansiella tillgångarnas verkliga värden, se not 35. Vid utgången av 2018 var den totala finansiella kreditexponeringen, exklusive kundfordringar, 832 (818) MSEK, varav likvida medel 829 (813) MSEK. Likvida medel bestod enbart av bankmedel i likhet med föregående år. Likvida medel ska vara placerade i bank eller annat räntebärande instrument med kreditrating av lägst A1/P1/K1. För likvida medel samt andra finansiella instrument tillämpar Mycronic en ratingsbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

### Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller. Vid utgången av 2018 var Mycronics nettokassa 827 MSEK. Placeringar av överskottslikviditet skall göras utan betydande likviditetsrisk. Detta innebär att överskottslikviditet ska placeras på bank eller i annat räntebärande instrument med god likviditet som möjliggör inlösen med kort varsel. Likviditeten följs upp kontinuerligt. Likviditetsprognoser sammanställs kvartalsvis som underlag för beslut om eventuell placering.

### Likviditetsreserv

MSEK	2018	2017
Outnyttjade kreditlöften	2 052	737
Likvida medel	829	813
<b>Summa</b>	<b>2 880</b>	<b>1 550</b>

**Not 35** Finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna enligt IFRS 9. Koncernens finansiella tillgångar och skulder för jämförelseåret 2017 presenteras enligt IAS 39 klassificeringskategorier.

**Riskhantering**

En redogörelse för koncernens risker och riskhantering lämnas i enlighet med IFRS 7 i not 34.

**Verkligt värde och redovisat värde**

IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki delas in i tre nivåer:

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

I bolaget tillämpas nivå 2 enligt värderingshierarkin vid värdering av valutaterminer till verkligt värde genom användning av aktuella marknadspriser och valutor på balansdagen.

Vid värdering av tilläggsköpeskillingar kopplade till rörelseförvärv tillämpas nivå 3.

**Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori**

	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde i totalresultatet, säkringsredovisning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<b>Koncernen 2018</b>					
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar			663 919	663 919	663 919
Valutaterminskontrakt	1 378	1 644		3 022	3 022
Likvida medel			828 571	828 571	828 571
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 378</b>	<b>1 644</b>	<b>1 492 490</b>	<b>1 495 512</b>	<b>1 495 512</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Villkorade köpeskillingar		277 477		277 477	277 477
Kortfristiga räntebärande skulder			1 239	1 239	1 239
Leverantörsskulder			236 425	236 425	236 425
Valutaterminskontrakt	9 842	719		10 561	10 561
<b>Summa skulder</b>	<b>9 842</b>	<b>278 196</b>	<b>237 664</b>	<b>525 702</b>	<b>525 702</b>
<b>Redovisad förlust (värdeförändring)</b>		<b>-18 006</b>			

Den första tillämpningen av IFRS 9 har inte haft någon effekt på koncernens eget kapital per den 1 januari 2018. Övergången till IFRS 9 har inte heller föranlett några förändringar i värdering av finansiella instrument annat än benämningen av klassificeringskategorierna: Lånefordringar och kundfordringar under IAS 39 klassificeras och värderas under IFRS 9 till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen föregående år fortsätter under IFRS 9 att klassificeras och värderas till verkligt värde via resultatet. Effekten av den första tillämpningen av förväntade kreditförluster har varit av

oväsentlig karaktär för koncernen. Av den anledningen har ingen ytterligare reservering gjorts vid övergången, varför redovisade värden för tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och avtalstillgångar inte har påverkats.

Koncernens maximala kreditrisk i finansiella tillgångar utgörs av nettobeloppen i tabellen ovan.

Verkligt värde för moderbolagets derivat överensstämmer med verkligt värde för koncernens derivat.

	Derivat, säkringsredovisning	Derivat, värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Kund- och lånefordringar	Skulder, värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<b>Koncernen 2017</b>							
<i>Finansiella tillgångar</i>							
Kundfordringar			512 405			512 405	512 405
Övriga fordringar	3 977	881				4 858	4 858
Likvida medel			812 667			812 667	812 667
<b>Summa tillgångar</b>	<b>3 977</b>	<b>881</b>	<b>1 325 072</b>			<b>1 329 930</b>	<b>1 329 930</b>
<i>Finansiella skulder</i>							
Villkorade köpeskillingar				247 751		247 751	247 751
Kortfristiga räntebärande skulder					12 642	12 642	12 642
Leverantörsskulder					154 656	154 656	154 656
Valutaterminskontrakt	4 564	1 522				6 086	6 086
<b>Summa skulder</b>	<b>4 564</b>	<b>1 522</b>	<b>-</b>	<b>247 751</b>	<b>167 298</b>	<b>421 135</b>	<b>421 135</b>
<b>Redovisad vinst (värdeförändring)</b>		<b>9 017</b>					

**Villkorade köpeskillingar**

	Koncernen	
	2018	2017
Ingående bokfört värde	247 751	268 387
Bedömda skulder vid förvärv	45 588	-
Reglerade skulder	-14 916	-46 601
Värdeförändringar redovisade i resultatet	-10 703	31 744
Valutakursdifferenser redovisade i övrigt totalresultat	9 756	-5 779
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>277 477</b>	<b>247 751</b>

Posten består av villkorade köpeskillingar från förvärven av Axxon och MRSI samt ett mindre belopp från förvärvet av en japansk utvecklingspartner. Se not 23.

Under fjärde kvartalet 2016 förvärvades 80 procent av aktierna i Axxon med en option att förvärva resterande 20 procent efter tre år för 80-180 MRMB. Vid utgången av 2018 fastställdes att villkoren för maximal tilläggsköpeskillning uppfyllts i enlighet med tidigare bedömning. Fastställandet innebär att den framtida diskonteringsräntan justerades ned från 12,2 procent till 4,2 procent. Effekten av denna diskontering påverkade resultatet negativt med 14 MSEK. Transaktionen bedöms genomföras under det fjärde kvartalet 2019.

Värdeförändringar redovisade i resultatet inkluderar en positiv effekt om 55 MSEK från en omvärderad villkorad tilläggsköpeskillning hänförlig till förvärvet av AEI under det fjärde kvartalet 2016. AEI har sedan förvärvet utvecklats väl, men kriterierna för tilläggsköpeskillningen har inte uppfyllts. Den villkorade tilläggsköpeskillningen för MRSI har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14,6 procent.

Per 31 december 2018 uppgick maximal villkorad köpeskillning till 425 MSEK.

**Säkringsinstrument den 31 december 2018**

Koncernens innehav av valutaterminer och skuld i utländsk valuta fördelar sig per den 31 december 2018 på följande underliggande belopp och förfallotider. Terminerna förfaller när de säkrade flödena förväntas påverka årets resultat. Tabellen visar terminernas nominella belopp i tusental SEK.

Koncernen 2018	Förfall			Total
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
<b>Säkringsinstrument – säkringsredovisning tillämpas</b>				
<i>Valutaterminer – kassaflödessakring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	16 742	207 916	-	224 658
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0828	0,0796	-	0,0798
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	28 460	173 373	261 387	463 220
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,5209	8,6406	8,6195	8,6213
<i>Skuld i utländsk valuta – valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet</i>				
CNY skuld, nominellt belopp (balansdagens värde)	-	235 224	-	235 224
<b>Säkringsinstrument – ej säkringsredovisning</b>				
<i>Valutaterminer – säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	27 751	-	-	27 751
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,2781	-	-	10,2781
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	9 503	-	-	9 503
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0805	-	-	0,0805
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	133 837	2 685	-	136 522
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,9523	8,9505	-	8,9523

**Förfallostruktur finansiella skulder (framtida odiskonterade kassaflöden)**

Koncernen	Belopp i SEK	Inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år
<b>31 december 2018</b>				
Tilläggsköpeskillningar	295 333	-	235 224	60 109
Skulder till kreditinstitut	1 239	45	94	1 100
Leverantörsskulder	236 425	203 543	29 806	3 076
Valutaterminskontrakt	23 088	1 546	10 884	10 659
	<b>556 085</b>	<b>205 134</b>	<b>276 008</b>	<b>74 944</b>

Balansposten Likvida medel/Kassa och bank bestod vid utgången av året endast av bankmedel i likhet med föregående år. Beviljad outnyttjad checkräkningskredit uppgår till 2 052 (737) MSEK.

Koncernen	Belopp i SEK	Inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år
<b>31 december 2017</b>				
Tilläggsköpeskillningar	299 468	14 287	-	285 181
Skulder till kreditinstitut	12 990	174	12 816	-
Leverantörsskulder	154 656	92 059	62 597	-
Valutaterminskontrakt	10 801	3 727	6 087	987
	<b>477 914</b>	<b>110 247</b>	<b>81 500</b>	<b>286 168</b>

**Säkringsinstrument den 31 december 2017**

Koncernens innehav av valutaterminer och skuld i utländsk valuta fördelar sig per den 31 december 2017 på följande underliggande belopp och förfallotider. Terminerna förfaller när de säkrade flödena förväntas påverka årets resultat. Tabellen visar terminernas nominella belopp i tusental SEK.

Koncernen 2017	Förfall			Total
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
<b>Säkringsinstrument</b>				
<i>Valutaterminer</i>				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	44 820	1 980	-	46 800
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	9,8506	9,8998	-	9,8526
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	290	108 459	9 886	118 635
Genomsnittlig säkrad terminskurs, JPY/SEK	0,0738	0,0753	0,0741	0,0752
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	168 879	177 177	15 350	361 406
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,0726	7,9380	7,7098	7,9902

Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2018		Perioden - förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet		
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balans- räkningen	Säkrings- instrument	Säkrad post
<i>Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>					
Valutaterminer, Sålt JPY, köpt SEK	33 492	651	Övriga fordringar		
Valutaterminer, Sålt JPY, köpt SEK	191 166	-4 752	Övriga skulder		
<b>Summa</b>	<b>224 658</b>	<b>-4 101</b>		<b>-19 901</b>	<b>19 901</b>
Valutaterminer, Sålt USD, köpt SEK	222 072	728	Övriga fordringar		
Valutaterminer, Sålt USD, köpt SEK	241 148	-5 090	Övriga skulder		
<b>Summa</b>	<b>463 220</b>	<b>-4 362</b>		<b>-36 257</b>	<b>36 257</b>
<i>Valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet</i>					
Skuld i utländsk valuta, CNY tusental	180 000	-227 296	Övriga skulder	-6 081	6 081

**Säkringsredovisning**

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 avseende skuld i utländsk valuta som säkras valutarisk i nettoinvestering i utlandsverksamhet samt för valutaterminer som används för att valutasäkra framtida kassaflöden i affärsområdet Pattern Generators. Då säkringstransaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, det vill säga det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet

motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder (hypotetiska derivat-metoden) för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet avseende säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet omfattar risken för att volymen i säkringsinstrument skulle överstiga nettoinvesteringen. Källor till säkringsineffektivitet avseende kassaflödessäkring av valutarisk i framtida försäljning omfattar påverkan från parternas kreditrisk i värdering av valutaterminerna och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrument och säkrade kassaflöden.



**Not 36** Avstämning alternativa nyckeltal

ESMA (The European Securities and Markets Authority) har givit ut riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för noterade företag. Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagsledningen för styrning och utvärdering av koncernens verksamhet och som inte direkt kan utläsas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal anses även vara av intresse för externa analytiker och investerare som följer bolaget. För finansiella definitioner se sidan 91. Beloppen nedan är angivna i MSEK.

<b>Avkastning på eget kapital</b>	2018	2017
Årets resultat	792,5	623,4
Genomsnittligt eget kapital	2 079,6	1 595,9
	<b>38,1%</b>	<b>39,1%</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>		
Resultat före skatt	1 011,1	835,6
Finansiella kostnader	11,5	9,4
<i>Resultat före finansiella kostnader</i>	1 022,6	845,0
Genomsnittlig balansomslutning	3 721,8	2 999,9
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	1 635,3	1 392,3
<i>Genomsnittligt sysselsatt kapital</i>	2 086,5	1 607,6
	<b>49,0%</b>	<b>52,6%</b>
<b>Kapitalomsättningshastighet</b>		
Nettoomsättning	3 780,6	3 000,1
Genomsnittlig balansomslutning	3 721,8	2 999,9
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	1 635,3	1 392,3
Genomsnittligt sysselsatt kapital	2 086,5	1 607,6
	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>
<b>Book-to-bill</b>		
Orderingång	3 641,9	3 567,2
Nettoomsättning	3 780,6	3 000,1
	<b>1,0</b>	<b>1,2</b>
<b>EBITDA</b>		
Rörelseresultat	1 020,0	844,2
Av- och nedskrivningar	73,9	74,7
	<b>1 093,9</b>	<b>919,0</b>
<b>Underliggande rörelseresultat</b>		
Rörelseresultat	1 020,0	844,2
<i>Förvärvsrelaterade kostnader</i>		
Kostnad sålda varor	18,6	42,3
Rörelsekostnader	37,0	64,5
	<b>1 075,6</b>	<b>951,0</b>
<b>Eget kapital per aktie</b>		
Eget kapital på balansdagen	2 379,0	1 780,2
Antal aktier vid årets slut, tusental	97 917	97 917
	<b>24,30</b>	<b>18,18</b>
<b>Resultat per aktie</b>		
Årets resultat	792,5	623,4
Antal aktier vid periodens slut, tusental	97 917	97 917
	<b>8,09</b>	<b>6,37</b>
<b>Nettokassa</b>		
Likvida medel	828,6	812,7
Räntebärande skulder	-1,3	-12,6
	<b>827,3</b>	<b>800,0</b>

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mycronic AB (publ), org nr 556351-2374

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mycronic AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–53. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–53. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## VÄRDERING AV FÄRDIGVARULAGER OCH PRODUKTER I ARBETE

### Beskrivning av området

Lager av färdiga produkter och produkter i arbete redovisas till 545 MSEK per den 31 december 2018. En närmare specifikation av varulagret finns i not 26. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde varvid värdering av färdigvarulager och produkter i arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av lagerräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Kostnadsallokeringen påverkas av företagets uppskattningar och bedömningar och en felaktig kostnadsallokering påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdigvarulager och produkter i arbete framgår i avsnittet om redovisningsprinciper i not 2 i årsredovisningen. I not 4 presenteras även de uppskattningar och bedömningar som är förknippade med värdering av färdigvarulager och produkter i arbete.

### VÄRDERING AV GOODWILL

#### Beskrivning av området

Per den 31 december 2018 uppgår redovisad goodwill till 1 020 MSEK. Redovisningsprinciperna för goodwill beskrivs i not 2. Som framgår av not 2 prövar Mycronic minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs med en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Använda prognoser avseende framtida kassaflöde baseras på den prognos som fastställdes för nästkommande år kompletterad med en individuell bedömning av ytterligare fyra år.

Not 20 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet samt innehåller en känslighetsanalys för förändrade antaganden. På grund av de antaganden som krävs för att fastställa återvinningsvärdet har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets beräkning och redovisning av anskaffningskostnaden för färdigvarulager och produkter i arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av färdigvarulager och produkter i arbete överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat beräkningskalkyler, genomfört stickprovskontroller för prissättning av material, komponenter och bearbetningskostnader samt granskat företagets bedömningar och uppskattningar genom att utvärdera rimligheten i använda priser och antaganden vid utfördelning av direkta och indirekta produktionskostnader. Kalkyler har utvärderats genom jämförelser mot dels historisk data men även framtida produktionskalkyler. Vidare har vi stickprovgranskat de direkta och indirekta kostnader som allokeras till lagret.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i revisionen för räkenskapsåret utvärderat bolagets process för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utifrån etablerade kriterier granskat hur bolaget identifierar kassagenererande enheter. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden, genomfört känslighetsanalyser och gjort en jämförelse av historiskt utfall och utvärderat tillförlitligheten i tidigare prognoser. Vi har vidare utvärderat använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt genom jämförelsestudier av andra bolag.

Vi har slutligen granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

## RÖRELSEFÖRVÄRV I USA

### Beskrivning av området

Under året har bolaget förvärvat 100 % av aktierna i det amerikanska bolaget MRSI Systems LLC. Utöver en erlagd köpeskilling om 390 MSEK i samband med tillträdet till aktierna i juni 2018 ska bolaget år 2020 erlagga en villkorad köpeskilling som under vissa förutsättningar, utifrån parametrar som försäljning och resultat, maximalt kan uppgå till 20,2 MUSD. Denna villkorade köpeskilling har av bolaget i samband med förvärvet värderats till 39 MSEK. Total redovisad köpeskilling för förvärvet uppgår därmed till 429 MSEK.

I samband med förvärvet har bolaget utifrån total erlagd och bedömd köpeskilling åsatt värden på förvärvade tillgångar och skulder. Värderingen av förvärvade tillgångar och skulder kräver antaganden om framtida finansiell utveckling samt värderingstekniska parametrar. I not 4 finns en beskrivning av de uppskattningar och bedömningar som är förknippade med förvärvet. En förändring av ett antagande påverkar de åsatta värdena varför vi har bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av förvärvet samt åsatta värden på förvärvade tillgångar och skulder framgår av not 23 i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 46–53. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i revisionen granskat förvärvsavtal inklusive fastställande av köpeskilling. Vi har i samband med detta, även bedömt de antaganden som bolaget har gjort vid fastställande av värdet på den villkorade köpeskillingen hänförlig till förvärvet.

Vi har granskat det förvärvade bolagets balansräkning som ligger till grund för förvärvsanalysen. Vidare har vi utvärderat bolagets process för att identifiera förvärvade tillgångar och skulder samt granskat den värdering företaget har gjort av dessa tillgångar och skulder. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller samt bedömt rimligheten i gjorda antaganden. Vi har vidare granskat och rimlighetsbedömt den nyttjandeperiod bolaget valt att tillämpa för identifierade tillgångar.

Vi har slutligen granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen rörande förvärvet.

och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- Skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Mycronic AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämförd den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Jakobsbergsgatan 24, 111 44, Stockholm, utsågs till Mycronic ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 8 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan 6 maj 2013.

Stockholm den 20 mars 2019  
Ernst & Young AB

Erik Sandström  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Används för att mäta avkastningen på aktieägarnas kapital över tid.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa avkastningen på det kapital som rörelsen behöver.

## Book-to-bill

Orderingång i förhållande till nettoomsättning. Visar framtida utveckling av nettoomsättningen.

## Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

## Bruttovinst

Nettoomsättning minskat med kostnader för sålda varor. Används för att mäta lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

## EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar. EBITDA är en komponent i företagets finansiella mål och utdelningspolicyn.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antalet aktier vid årets slut. Används för att mäta företagets värde per aktie.

## FoU-kostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader inklusive kostnader för personal sysselsatta med forskning och utveckling. Avdrag görs för aktiverad utveckling.

## Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader omfattar kostnadsföring av förvärvat varulager värderat till verkligt värde, avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, värdeförändring i tilläggsköpeskillningar samt transaktionskostnader.

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa hur kapitalintensiv verksamheten är.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten

Vinst efter finansiella poster justerat för ej kassaflödespåverkande poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

## Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Betald utdelning samt ökning och amortering av låneskulder.

## Kassaflöde från investeringsverksamheten

Nettoinvesteringar i dotterbolag eller andra rörelseförvärv, byggnader, maskiner, inventarier, aktiverade utvecklingsutgifter samt finansiella anläggningstillgångar.

## Nettoskuld/Nettokassa

Räntebärande skulder minus likvida medel. Används för att visa företagets förmåga att betala samtliga skulder om de förfaller till betalning.

## Orderingång

Erhållna ordrar på varor och tjänster, värderat till genomsnittskurs. I orderingången ingår även omvärdering av orderstocken till balansdagens valutakurs. Används för att visa erhållna ordrar.

## Orderstock

Värdet av kvarvarande ordrar på varor värderat till balansdagens valutakurs. Används för att visa framtida säkrad nettoomsättning av varor.

## Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning eller orderingång exklusive ökning hänförlig till förvärv, omräknat till föregående års valutakurs, i procent av föregående års nettoomsättning eller orderingång. Nettoomsättning och orderingång från förvärvade bolag ingår i beräkning av organisk tillväxt från och med det första månadsskifte som infaller 12 månader efter förvärvsdagen.

## P/E-tal per aktie

Aktiekursen den 31 december dividerat med resultat per aktie.

## Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med antalet aktier vid periodens slut. Används för att mäta företagets resultat per aktie.

## Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder. Används för att mäta verksamhetens kortfristiga kapitalkrav.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten i verksamheten.

## Rörelseresultat

Totalt resultat före finansiella poster och skatt.

## Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Används för att mäta hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder. Används för att mäta förmågan att tillgodose rörelsens behov.

## Underliggande rörelseresultat och underliggande rörelsemarginal

Underliggande rörelseresultat består av rörelseresultat exklusive förvärvsrelaterade kostnader. Underliggande rörelsemarginal är underliggande rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att beskriva hur de operativa verksamheterna utvecklas och presterar utan påverkan av förvärvsrelaterade kostnader.

# Ordlista

## ADAS

Advanced Driver Assistance System. Ett samlingsbegrepp för system som underlättar bilkörning.

## AMOLED

Active-Matrix Organic Light-Emitting Diode. I en AMOLED-bildskärm är varje pixel en egen ljuskälla. Det möjliggör tillverkning av bildskärmar som bland annat är mer strömsnåla och tunnare.

## AR/VR

Augmented Reality/Virtual Reality. Förstärkt verklighet (AR) är en direktsänd betraktelse av en fysisk, verklighetstrogen miljö vars element förstärks med datorgenererade sinnesintryck som ljud, video, grafik eller GPS-data. Tekniken fungerar genom att öka uppfattningen om den nuvarande verkligheten till skillnad från virtuell verklighet (VR) som ersätter den verkliga världen med en simulerad.

## Die bonding

Die bonding är en process där die, som är ett litet block av halvledande material på vilken en given funktionell krets tillverkas, fästs (bonding) antingen till dess kapsling eller till något substrat, vilket möjliggör kommunikation med omvärlden.

## Dispensering

Dispensering används vid elektronik tillverkning för att applicera lim, lodpasta eller andra monteringsvätskor på kretskort.

## Elektronisk kapsling

Tillverkningssteg som kapslar in ett halvledarchip så att det skyddas och kan anslutas till andra elektronikkomponenter i elektronisk utrustning.

## Fine metal mask

Fotomask som används vid deponering av det organiska materialet vid framställning av OLED-bildskärmar

## Fotomask

Kan liknas vid ett fotonegativ. Bilden (mönstret) ritas med Mycronics maskritare och överförs genom en litografisk process till slutprodukten. Fotomasken består av ett genomskinligt substrat av glas eller kvarts som täckts med ett tunt kromskikt och ovanpå detta ett lager fotoresist. Fotoresist är ett ljuskänsligt material som kan framkallas och tvättas bort sedan det belysts. Efter ritning framkallas fotoresisten och mönstret överförs till kromskiktet med hjälp av etsning.

## Halvledare

En elektronikkomponent som innehåller mer än ett kretselement. Exempel är minneskretsar, processorer och förstärkare.

## Internet of Things

Ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, gods, hushållsapparater, kläder och andra saker förses med inbyggda sensorer. Enheterna kan kommunicera och på så sätt skapa ett situationsanpassat beteende.

## Jet printing

En teknologi för att beröringsfritt applicera lodpasta på kretskortets kontaktytor.

## Kretskort

Med kretskort menas ett mönsterkort med påmonterade elektroniska komponenter. Ett kretskort kan vara ytmonterat eller hålmonterat eller en blandning. Komponenter kan vara monterade på en sida eller båda.

## LCD

LCD (Liquid Crystal Display), är en teknik för tillverkning av bildskärmar. LCD baseras på flytande kristallteknik, en elektrisk aktiv vätska. Det finns två huvudteknologier: aktiva (TFT-LCD) och passiva (PM-LCD eller TN/STN LCD).

## LiDaR

Light Detection and Ranging. LiDaR är ett optiskt mätinstrument som mäter egenskaper hos reflekterat ljus för att finna avståndet och/eller andra egenskaper av ett avlägset föremål. Exempel på vardagliga applikationer är optiska avståndsmätare i byggindustri och trafikhastighetsövervakning.

## Litografi

En teknik för att överföra ett mönster från en förlaga till ett solitt material.

## Lodpasta

Material som skapar elektrisk och mekanisk förbindning mellan ett mönsterkort och dess elektriska komponenter.

## Maskritare

Exponeringsutrustning som används för framställning av fotomasker.

## Monteringsvätskor

I elektroniktillverkning används en mängd olika typer av vätskor i monteringsprocessen. Exempel är monteringslim och ledande lim.

## Multi-purpose marknaden

Ett brett marknadssegment för vitt skilda användningsområden. Exempel på användningsområden är elektronisk kapsling och tryckkänslighet på pekskärmar.

## Mönsterkort

Ett mönsterkort är en platta av ett isolerande material med ett mönster av elektriska ledare. Se även Kretskort.

## Nanometer, nm

1 miljarddel meter, eller en miljondels millimeter.

## OLED

Organic Light Emitting Diode. OLED fungerar på samma sätt som konventionella dioder och lysdioder, men i stället för halvledare används tunna organiska filmer för att producera starka och livfulla färger med mycket hög kontrast. OLED-bildskärmar använder tekniken som ljuskälla, vilket ger flera fördelar avseende bildkvalitet jämfört med LCD. OLED-tekniken möjliggör även flexibla bildskärmar.

## Pick and Place

Benämning för robotar som plockar och monterar elektroniska komponenter på kretskort.

## Pixel

Även kallad bildpunkt tidigare även pel (från engelska picture element) är den minsta delen av den rastergrafik som används för att bland annat visa bilder på en bildskärm.

## TFT-LCD

TFT-LCD, en aktiv LCD-bildskärm, ger bättre bildkvalitet och snabbare respons än en passiv. Den vanligaste tekniken i datorer och LCD-tv. En aktiv LCD-bildskärm har minst en tunnfilmstransistor (TFT, Thin Film Transistor) i varje pixel.

## Ytmontering

Den dominerande teknologin inom elektronikproduktion där komponenterna monteras på kretskortets yta.

# Aktieägarinformation

## FINANSIELL RAPPORTERING RÅKENSKAPSÅRET 2019

Delårsrapport januari–mars, 25 april 2019

Delårsrapport januari–juni, 17 juli 2019

Delårsrapport januari–september, 24 oktober 2019

Bokslutskommuniké 2019, 6 februari 2020

## FINANSIELL INFORMATION

Årsredovisningen för 2018 publiceras på hemsidan och via pressmeddelande senast den 8 april 2019.

Finansiella rapporter och pressmeddelanden finns på hemsidan. Via en prenumerationstjänst på investerarsidorna på hemsidan finns möjlighet att registrera sig för att erhålla rapporter och pressmeddelanden.

## DISTRIBUTION AV ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2018

En tryckt årsredovisning distribueras till dem som begärt att få det.

Årsredovisningen finns också på Mycronics hemsida, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).

## ÅRSSTÄMMA 2019

Ordinarie årsstämma hålls torsdagen den 9 maj 2019 klockan 17:00 i Industrisalen på Näringslivets Hus, Storgatan 19 i Stockholm.

Före årsstämman, från klockan 16:00, bjuds på lättare förtäring.

## Rätt att delta i stämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman, ska dels vara införd i aktieboken som förs av Euroclear Sweden AB fredag den 3 maj, dels anmäla sitt deltagande i årsstämman till bolaget senast den 3 maj 2019, klockan 12:00.

## Anmälan

Anmälan kan göras via hemsidan, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com) eller per telefon 08-518 01 551. Vid anmälan ska uppges namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt aktieinnehav.

Eventuella fullmaktshandlingar ska skickas in i samband med anmälan per e-post till [mycronic@computershare.se](mailto:mycronic@computershare.se) eller per post till adress: Computershare AB, "Mycronics årsstämma", Box 630, 182 16 Danderyd.

## Omregistrering av förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier måste, för att ha rätt att delta vid årsstämman, begära tillfällig ägarregistrering i aktieboken. Denna begäran görs till bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna i depå.

Aktieägare måste underrätta förvaltaren om denna begäran i god tid före den 3 maj 2019, då sådan registrering ska vara verkställd.

**Produktion:** Mycronic och Springtime-Intellecta

**Fotografer:** Mycronic, Alamy Stock Photo (Kevin Galvin, Oleksiy Maksymenko Photography), Björn Dahlgren, Cecilie Arcurs, Getty Images/aaaaimages, Istockphoto, Jesper Holmgren, Johnér (Hans Bjurling, Mikael Svensson), Magnus Elgqvist, Shutterstock (Oleksiy Mark, Serpetko, Olena Yakobchuk)

**Illustrationer:** Dan Larsson

**Tryck:** TMG Sthlm



**SVERIGE**

Mycronic AB  
PO Box 3141  
Nytorpsvägen 9  
183 03 Täby  
Sverige  
www.mycronic.com

**FRANKRIKE**

Mycronic S.A.S  
1 rue de Traversière - CS 80045  
94513 Rungis Cedex 1  
Frankrike

**Vi TECHNOLOGY**

Rue de Rochepleine  
38120 Saint Egrève  
Frankrike

**JAPAN**

Mycronic Technologies  
Corporation  
Chofu Center Bldg  
1-18-1 Chofugaoka, Chofu-shi  
Tokyo 182-0021  
Japan

**Mycronic Fukuoka**

4F, Chofu Hakata Business Center  
9-20, Tsunabamachi, Hakata-ku  
Fukuoka-city  
Fukuoka, 812-0024  
Japan

**KINA**

Mycronic Co, Ltd  
Unit 106, E Block  
Lane 168, Da Duhe Road  
Putuo District, 200062  
Shanghai  
Kina

**Shenzhen Axxon**

Automation Co, Ltd  
A14 Building, Silicon Valley Power  
Automotive Innovation Park  
Guanlan Guiyue Road No 334  
Long Hua district, Shenzhen,  
518110  
Kina

**NEDERLÄNDERNA**

Mycronic B.V  
High Tech Campus 10  
5656 AE Eindhoven  
Nederländerna

**SINGAPORE**

Mycronic Pte, Ltd  
9 Tagore Lane, #02-08/09  
9@Tagore  
Singapore 787472

**STORBRITANNIEN**

Mycronic Ltd  
Unit 2, Concept Park  
Innovation Close  
Poole, Dorset, BH12 4QT  
Storbritannien

**SYDKOREA**

Mycronic Co Ltd  
3rd floor Jung-San Bldg. 1026-8  
Sanbon-Dong, Gunpo-Si  
Gyeonggi-Do, 15808  
Sydkorea

**TYSKLAND**

Mycronic GmbH  
Biberger Straße 93  
82008 Unterhaching bei München  
Tyskland

**RoyoTech Digitalelektronik GmbH**

Wächterhofstraße 50  
85635 Höhenkirchen  
Tyskland

**USA**

Mycronic Inc  
320 Newburyport Turnpike  
Rowley, MA 01969  
USA

**Automation Engineering, Inc**

299 Ballardvale Street, Suite 3  
Wilmington, MA 01887  
USA

**MRSI Systems**

101 Billerica Ave #3  
North Billerica, MA 01862  
USA