

Års- och  
hållbarhetsredovisning  
**2020**

MYCRONIC



**Bringing  
tomorrow's  
electronics  
to life**



# Bringing tomorrow's electronics to life

Elektronik berör alla delar av våra liv. På Mycronic drivs vi av idén att vi genom vår tekniska expertis, innovativa anda och teamwork kan hjälpa till att göra världen smartare, ljusare och mer hållbar för människor, var de än befinner sig. Varje dag.

Vi menar att elektronikens möjligheter bara begränsas av vår fantasi. Därför vill vi tillsammans med våra kunder flytta fram gränserna. För med varje nytt tekniskt genombrott blir det omöjliga möjligt. Vårt uppdrag är tydligt: att ge liv åt morgondagens elektronik.





# Innehåll

## Översikt och strategi

- 2 Mycronic i korthet
- 4 Vd har ordet
- 6 Omvärldsläget
- 8 Strategi
- 9 Mål och utfall
- 10 Värdeskapande

## Divisioner

- 14 Pattern Generators
- 16 High Flex
- 18 High Volume
- 20 Global Technologies

## Hållbarhet

- 24 Hållbarhetsstrategi
  - 26 Påverkan längs värdekedjan
- Fokusområden:
- 28 Möjliggöra innovation
  - 30 Minska miljöpåverkan
  - 33 Socialt ansvarstagande
  - 35 Ansvarsfulla affärer
  - 38 Mycronic-aktien

## Års- och koncernredovisning

- 42 Förvaltningsberättelse
- 48 Bolagsstyrningsrapport
- 52 Styrelse och revisorer
- 54 Koncernledning
- 56 10-årsöversikt
- 57 Förslag till vinstdisposition

## Finansiella rapporter

- 60 Koncernen
- 64 Moderbolaget
- 68 Noter
- 93 Revisionsberättelse

## Övrigt

- 96 Definitioner
- 97 Ordlista
- 98 Aktieägarinformation
- 99 Hållbarhetsnoter  
- GRI-appendix

Sidorna 23 – 35 i denna rapport utgör Mycronics lagstadgade hållbarhetsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen. Rapporten avser räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2020.

# En global leverantör av **produktionslösningar för elektroniktillverkning**

Mycronic är ett globalt högteknologiskt företag som utvecklar, tillverkar och marknadsför produktionsutrustning med höga krav på precision, flexibilitet och effektivitet till elektronikindustrin. Vi är ett innovationsdrivet bolag med anor från 1970-talet och har omkring 1 500 medarbetare i tio länder. Mycronics kundnära verksamhet med dotterbolag,

agenter och distributörer stödjer ledande företag i mer än 50 länder. Genom våra avancerade produktionslösningar hjälper vi våra kunder att realisera sina mål, samtidigt som vi bidrar till att ställa om till en mer hållbar elektronikindustri.

Mycronic är noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

**>40**

års erfarenhet  
av innovation

**>500**

patent säkerställer  
vårt försprång

**13%**

av nettoomsättningen  
2020 investerades  
inom forskning och  
utveckling

**>1500**

medarbetare  
i tio länder

**33%**

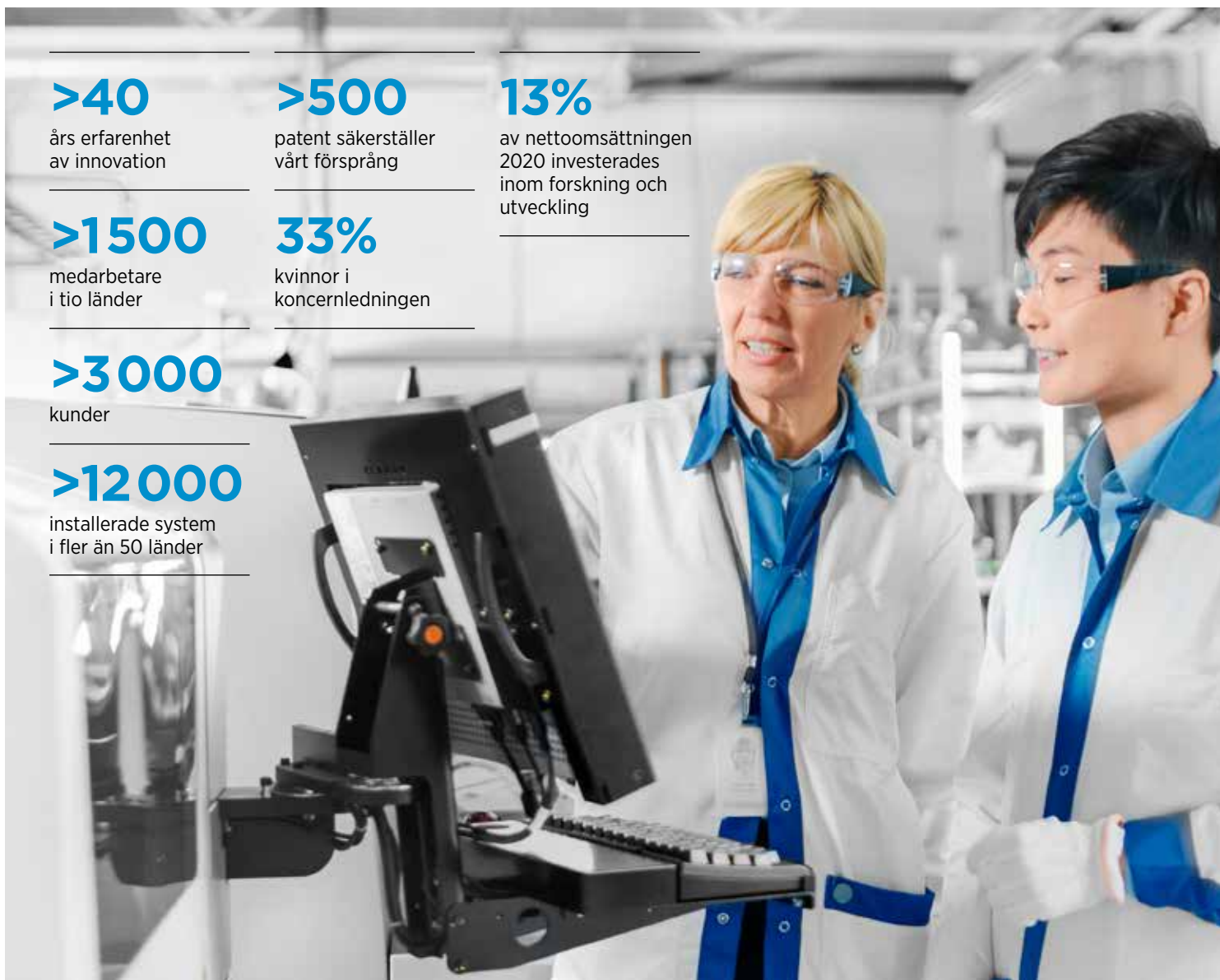
kvinnor i  
koncernledningen

**>3 000**

kunder

**>12 000**

installerade system  
i fler än 50 länder



## Våra divisioner

Med en ledande marknadsposition inom våra divisioner arbetar vi ständigt för att vidareutveckla lösningar för dagens och morgondagens elektronik. Genom en nära dialog med våra kunder tillvaratar vi insikter och driver utvecklingsinitiativ utifrån kundens perspektiv.



**Pattern  
Generators**

Pattern Generators har en unik ställning som världens främsta leverantör av maskritare för tillverkning av avancerade fotomasker för bildskärmar, fotomasker för halvledare och för det så kallade multi-purpose segmentet. Även mätmaskiner som kvalitetssäkrar fotomasker ingår i produktportföljen. Kunderna finns i huvudsak i Asien, men även i USA.



**High Flex**

High Flex erbjuder helhetslösningar till elektroniktillverkare med behov av flexibel och kundorderstyrd produktion med snabb omställning och hög nyttjandegrad. I erbjudandet ingår ytmonterings- och inspektionslösningar med fokus på marknader framför allt i Europa och USA. Mycronic har en ledande marknadsposition för kunder med låg till medelstor produktionsvolym.



**High Volume**

High Volume fokuserar på högvolummarknader i Asien. Erbjudandet omfattar såväl dispensering som skyddslackning av kretskort. Mycronic är den ledande aktören i Kina och fjärde störst globalt inom högvolumsegmentet.



**Global  
Technologies**

Global Technologies fokuserar på avancerade tillverkningslösningar med hög differentiering. Mycronic har en ledande position inom marknadssegmenten mikro- och optoelektronik samt inom montering av kameramoduler, med fokus på marknader främst USA och Kina.

Andel av nettoomsättning

**40%**

varav eftermarknad

**38%**

EBIT marginal

**57%**

Andel av nettoomsättning

**27%**

varav eftermarknad

**37%**

EBIT marginal

**3%**

Andel av nettoomsättning

**22%**

varav eftermarknad

**10%**

EBIT marginal

**21%**

Andel av nettoomsättning

**11%**

varav eftermarknad

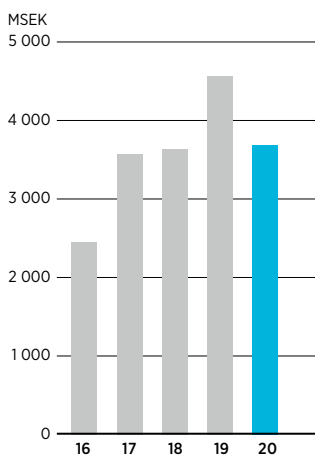
**21%**

EBIT marginal

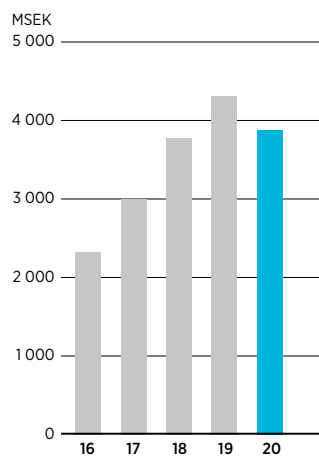
**-21%**

## Mycronic i siffror

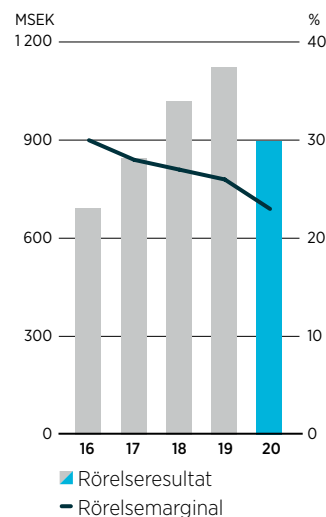
### Orderingång



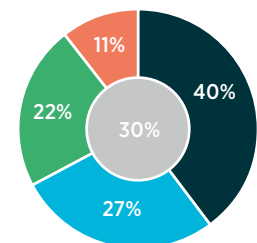
### Nettoomsättning



### Rörelseresultat och rörelsemarginal



### Intäktsfördelning



- Pattern Generators
- High Flex
- High Volume
- Global Technologies
- Eftermarknad

# Fokus på kunden driver tillväxt och lönsamhet

2020 blev ett annorlunda år där Covid-19 pandemin präglade mycket av den dagliga verksamheten. Den strukturella förändring av bolaget som genomfördes i början av året har börjat bära frukt och vi lämnar nu ett år av förändring och anpassning bakom oss. Mycronic står väl rustat när vi nu går in nästa fas där vi stärker våra divisioner ytterligare och skapar de bästa förutsättningarna för att hjälpa våra kunder att realisera sina mål.

Jag är nöjd med vad vi har åstadkommit under 2020. Inte minst i perspektivet att pandemin har medfört ett utmanande år för oss alla. Under våren påbörjade vi en djupgående förändring av Mycronic. Resultatet är att vår verksamhet idag är fördelad på fyra decentraliserade divisioner. Vi finns nära kunderna, vi har korta beslutsvägar, vi kan agera på marknadsförändringar och anpassa vår affär betydligt mer effektivt. Vi har en stabil grund för vår verksamhet och dess fortsatta tillväxt.

Förändringen har bidragit till en ökad motståndskraft med god riskspridning över olika segment och geografier, vilket dels hjälpt oss hantera effekterna av Covid-19 pandemin, dels bidragit till en rörelsevinst på nära 900 miljoner kronor och en marginal om 23 procent. Det samlade resultatet speglar en blandad utveckling inom våra divisioner.

Division Pattern Generators hade en stabil utveckling under året. Det var också första året då den nya laserbaserade maskritaren för halvledarindustrin fanns på marknaden. Intresset har varit och är fortsatt stort med åtta ordrar, vilket indikerar att det var rätt beslut och tidpunkt att utveckla och lansera en maskritare för halvledarindustrin. Vi kommer att fortsätta att investera i teknikledarskap för att befästa vår ledande position inom maskritare för bildskärmar samtidigt som vi ska ta en ledande roll även inom laserbaserade maskritare för halvledarsegmentet.

Genomförda förändringar inom division High Flex har trots påverkan från nedstängningar i Europa och USA inneburit att vi genom att anpassa kostnadsbilderna kunnat bibehålla lönsamhetsnivån trots lägre volymer. High Flex har också fortsatt att stärka sitt erbjudande inom kompletta linjelösningar vilket resulterade i ett par stora ordrar under året. Divisionen kommer att fortsätta utveckla sitt erbjudande inom kompletta linjelösningar samtidigt som man har ett tydligt fokus att arbeta nära kunderna och utveckla erbjudandet på kärnmarknaderna i Europa och USA.

Inom division High Volume som är ledande på den kinesiska marknaden har utvecklingen trots pandemin varit

mycket stark med växande volymer och stärkta marginaler. Divisionen har under året befestat sin position ytterligare och fortsatt att arbeta för att även bredda erbjudandet till nya geografier och segment. Exempelvis har erbjudandet breddats till halvledar- och fordonsindustrin samtidigt som närvaro i Vietnam etablerats.

Utvecklingen inom division Global Technologies var blandad. Opto- och mikroelektronik har fortsatt att utvecklas starkt, mycket tack vare utbyggnaden av datacenter och 5G. Utmaningen för divisionen under året var den svaga utvecklingen för kameramoduler till fordonsindustrin, en bransch som försvagades ytterligare av Covid-19 pandemin. Vi gör dock en rad aktiviteter för att vända divisionen och fortsätter att arbeta för att stärka vår position, men också för att investera i ledande nischteknologier och segment.

Sammantaget lägger det här grunden för en lönsamhetsökning i det tidigare affärsområdet Assembly Solutions. Jag är mycket nöjd över att organisationen snabbt och effektivt implementerat den här nya och mer skalbara strukturen som ger varje division de verktyg som krävs för att förverkliga sin potential.

## Attraktiv marknad

Blickar vi framåt ser vi att den globala elektronikindustrin förväntas att ha en god och stabil tillväxt under de närmaste åren. Industrin står inför en stor omställning. Det pågår en regionalisering med flera separata värdekedjor som spänner över olika geografiska områden vilket ställer nya krav på närvaro, flexibilitet och leveransförmåga. Den snabba utvecklingen med 5G, Internet of Things (IoT) och elektrifiering öppnar upp för nya möjligheter på marknaden. Vidare förändrar den pågående digitaliseringen och förflyttningen mot automatiserade produktionssystem förutsättningarna för våra kunder och industrin. För oss innebär det tillväxtpotentialer och vi arbetar för att bredda oss mot de nischer och de segment som växer snabbare än marknaden som helhet.



**”Vårt nya sätt att driva vår affär närmare kunden skapar bättre förutsättningar att fortsätta ligga i framkant med högkvalitativa och effektiva produktionslösningar.”**

### **Ansvarsfullt företagande lönsamt**

Samtidigt som allt mer effektiva tillverkningsprocesser efterfrågas skärps kraven på en mer hållbar elektronikindustri. Bland våra kunder ser vi ett skifte där materialval, resurs- och energianvändning samt sluthantering är av betydelse i deras affärer. Genom att ligga steget före och förutse krav och önskemål kan vi redan i utvecklingsstadiet ta hänsyn till dessa utmaningar. Vi ser det som en långsiktig konkurrensfördel där vi arbetar för att vara väl positionerade och genom att bidra där vi kan göra skillnad.

Mycronic stödjer de tio principerna i FN:s Global Compact och vi fortsätter arbetet för att integrera hållbarhetsarbetet i alla delar av koncernen vilket är ett omfattande arbete i en organisation som vuxit kraftigt. Under året utvecklades en tydligare hållbarhetsstrategi med långsiktiga mål som kommer att implementeras under 2021. Det här är en del av målet att till 2024 fullt ut integrera och implementera hållbarhetsfrågor i vår strategi och i alla verksamheter. Vår ambition är att tillsammans med våra kunder medverka till omställningen mot en mer hållbar elektronikindustri. Det handlar om vårt eget ansvarstagande och att erbjuda våra kunder hållbara produktionslösningar.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare är viktigt för att säkra vår långsiktiga kompetensförsörjning. Mycronic vill erbjuda en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats som bygger på en dynamisk medarbetarkultur där alla ges möjlighet till att utvecklas. Jag är övertygad om att ett ansvarsfullt företagande stärker vår lönsamhet och vår långsiktiga konkurrenskraft och därmed framtidssäkrar vår affär.

### **Stabil grund för tillväxt**

Med vårt nya sätt att driva vår affär skapar vi bättre förutsättningar att fortsätta ligga i framkant med högkvalitativa och effektiva produktionslösningar. Vår starka ställning

grundar sig inte bara i vår attraktiva produktportfölj i kombination med ett starkt eftermarknadserbudande. Vi finns dessutom i attraktiva kundsegment, på strategiskt viktiga marknader. Det skapar förutsättningar för nära utvecklings-samarbeten, i partnerskap med våra kunder och våra leverantörer.

Vi har därtill en stark finansiell position som möjliggör genomförande av fler förvärv kombinerat med att vi har en skalbar struktur för fortsatt tillväxt. Vi kommer att fortsätta att investera i forskning och utveckling samt som en naturlig del av vårt portföljarbete arbeta kontinuerligt med att utvärdera potentiella förvärv inom attraktiva områden för att komplettera och bredda vårt nuvarande erbjudande.

Det är genom en nära dialog med våra kunder som våra medarbetare, i kombination med engagemang och förmåga till innovation, har lagt grunden till dagens långsiktiga kundrelationer och starka position. Jag vill därför ta tillfället i akt och rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare som under årets utmanande omständigheter arbetat metodiskt, flexibelt och snabbt för att hjälpa våra kunder att bli ännu bättre. Det råder inget tvivel om att det i vår dynamiska och innovativa kultur finns en kraft och ett mod som motiverar oss att fortsätta ligga steget före och driva förändring.

Tillsammans bygger vi nu ett ännu starkare Mycronic, ett högteknologiskt företag i framkant som jag är stolt över att vara en del av. Jag ser fram emot att fortsätta leda och utveckla detta fantastiska företag. Tillsammans skapar vi morgondagens elektronik och sätter ribban för vad som är möjligt i framtiden.

Anders Lindqvist  
Vd och koncernchef

# Globala drivkrafter skapar tillväxtpmöjligheter

Marknaden för produktionsutrustning till elektronikindustrin påverkas av flera starka underliggande trender som driver utvecklingen.

Mycronic utvecklar och levererar produktionsutrustning till elektronikindustrin, en marknad som påverkas av såväl globala som regionala och teknologispecifika trender. Det är trender som är komplexa, snabbväxande och påverkar varandra.

Den globala elektronikindustrin, som utgör mer än 3 procent av den totala världsekonomin, fortsätter att genomgå omvälvande förändringar. Marknadsmässigt pågår en regionalisering som på ett genomgripande sätt påverkar värdekedjorna i industrin och därmed ställer nya krav på närvaro, flexibilitet och leveransförmåga.

## Digitalisering

Digitalisering gör det möjligt för elektroniktillverkare att skapa helt uppkopplade produktionsmiljöer. För att öka effektiviteten förflyttas tillverkarnas fokus från hårdvara till att även omfatta mjukvara som optimerar produktionsprocessen. Morgondagens sofistikerade produktionssystem kommer att vara utrustade med inbyggd artificiell intelligens (AI) och beslutsfattande mjukvara. I kombination med fabriksomfattande mjukvarulösningar kommer det också att vara möjligt att sammanlänka enskilda system och hela tillverkningsprocesser. Tillsammans med utvecklingen mot ökad automatisering kommer de digitaliserade fabrikerna att bli nästintill självgående.

## Automatisering

Inom flera marknadssegment är det avgörande att ta automatiseringen till nästa nivå för att höja effektiviteten och förbättra kvaliteten ytterligare. Utvecklingen inom automationsområdet går mot att sammanföra elektroniktillverkningens alla produktionsmoment till en automatiserad helhet med robotisering och drönare som ökar effektivitet och minskar platsbehovet. Idag kan tillverkare integrera den komplexa materialförsörjningen till och från produktionen och även automatisera övergången till slutmontering och lagring av elektronik. Det möjliggör en snabbare och mer kostnadseffektiv elektronikproduktion med ökad kvalitet och precision.



Den snabba utvecklingen med 5G, Internet of Things (IoT) och elektrifiering kommer att förändra spelplanen för många av Mycronics kunder. Den tilltagande digitaliseringen och förflyttningen mot automatiserade produktionssystem är på väg att förverkliga potentialen i Industri 4.0.

Samtidigt som allt mer effektiva tillverkningsprocesser efterfrågas skärps kraven på en mer hållbar elektronikindustri. Ledande tillverkare av elektronikprodukter för konsumenter integrerar allt tydligare hållbarhetsfrågor som materialval, resurs- och energianvändning samt sluthantering i sin affär.

## Regionalisering

Elektronikindustrins marknadsdynamik genomgår en förändring. Kina och andra länder i Asien investerar kraftfullt i inhemsk produktionsförmåga. Hela värdekedjan från komponenttillverkare till utrustningsleverantörer och elektroniktillverkare omfattas. I praktiken innebär det en ökad regionalisering av marknaden med flera separata värdekedjor, vilka spänner över olika geografiska områden som Asien, Västeuropa och Nordamerika. Tilltagande handelskonflikter, regionalpolitiska intressen och Kinas och USA:s strategiska ambitioner påskyndar regionaliseringen. Samtidigt har Covid-19 pandemin tydliggjort sårbarheten i globala värdekedjor, vilket har bidragit till att ytterligare öka omställningstakten.

## Hållbarhet

Kraven på en mer hållbar elektronikindustri ökar. Med ett ständigt ökat teknikinnehåll och hög efterfrågan på nya produkter är alla länkar i värdekedjan viktiga för att ställa om till en mer hållbar elektronikindustri. Leverantörer av produktionsutrustning för elektroniktillverkning kan bidra till att utveckla utrustning som möjliggör minskad miljöpåverkan från kundernas tillverkningsprocesser, till exempel genom minskad energiförbrukning eller minskad användning av vissa material och kemikalier. Utvecklare och leverantörer av produktionsutrustning kan också bidra till ett mer cirkulärt förhållningssätt i elektronikindustrin genom ett ökat fokus på underhåll och uppgradering för att förlänga utrustningens livslängd samt genom att underlätta nedmontering som förenklar återvinning.

# Tydlig strategi för lönsam och hållbar tillväxt

Mycronic har under de senaste åren genomfört ett förändringsarbete som bidragit till en stark utveckling. Vår strategi ligger fast, samtidigt som vi ständigt arbetar för att bli starkare i våra nischer. Verksamheten består idag av fyra divisioner med tydligt definierade strategier för att uppnå långsiktig, lönsam tillväxt under ett ansvarsfullt värdeskapande.

Mycronic strävar efter att vara en strategisk samarbetspartner för tillverkarna av morgondagens elektronik. Det har bidragit till en god utveckling av bolaget under de senaste åren.

I grunden baseras strategin på Mycronics övertygelse om att människa, teknisk innovation och affärsmässighet är ett samspel. Samtidigt som strategins huvudinriktning ligger fast och bolagets finansiella mål är intakta, arbetar Mycronic för att vidareutveckla verksamheten. I januari 2020 beslutades om en ny organisationsstruktur för att öka närheten till kunderna. Strukturen ska också förbättra våra förutsättningarna för att befästa vår starka ställning inom Pattern Generators samt att höja eller bibehålla lönsamhetsnivåerna inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies. Idag består vår verksamhet av fyra divisioner med tydligt definierade strategier för att Mycronic ska uppnå en fortsatt hållbar och lönsam tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv.

## Väl rustade för fortsatt god utveckling

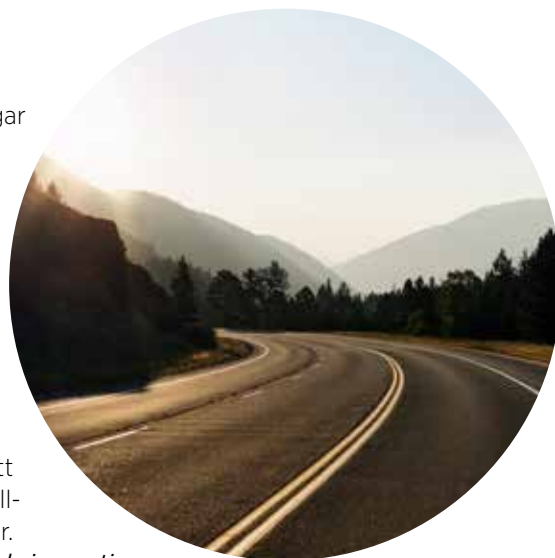
Mycronic står på en stabil plattform som lägger grunden för högkvalitativa och effektiva produktionslösningar för morgondagens elektronik. Den nya organisationsstrukturen gör att vi idag har en *kundnära, skalbar och decentraliserad organisation* med kortare beslutsvägar och decentraliserat ansvar för forskning och utveckling. Med tydligt definierade marknadssegment och ett beslutsfattande nära våra kunder är organisationen snabbare, effektivare och mer kundcentrerad. Det innebär att vi snabbt kan agera utifrån förändrade lokala marknadsförutsättningar, vilket stärker förutsättningarna för att möta våra kunders behov. Mycronic har en stark närvaro på strategiskt viktiga marknader.

Detta skapar förutsättningar för nära samarbeten med våra kunder och våra leverantörer oavsett plats i världen. Vår långa erfarenhet och vår lokala närvaro gör att vi har ett djupt tekniskt kunnande och en förståelse för marknaden. Vår innovation är kundnära, vilket innebär att utvecklingsinitiativ drivs tillsammans med våra kunder.

Mycronic har en *dynamisk, innovativ och ansvarstagande företagskultur*. Våra medarbetares höga engagemang och innovationskraft lägger grunden till bolagets starka position. Genom ett proaktivt och kundfokuserat arbetssätt skapas långsiktiga affärsrelationer. Mycronic arbetar målmedvetet för att integrera hållbarhet i vår verksamhet och i hela vår affär. Genom att höja ambitionerna kring den egna verksamhetens och våra produkters klimatavtryck samt arbeta proaktivt med jämställdhet och likabehandling, ska Mycronic driva ett ansvarsfullt företagande som därmed aktivt även bidrar till våra kunders hållbarhetsarbete.

Mycronic vill växa genom *en kombination av organisk och förvärsdriven tillväxt*. Vi fortsätter att investera inom forskning och utveckling och genomför förvärv inom attraktiva områden för att komplettera och bredda vårt nuvarande erbjudande.

Vi har en *konkurrenskraftig produktportfölj* med ledande, högkvalitativa och effektiva produktionslösningar för elektronikproduktion i kombination med ett starkt eftermarknads-erbjudande.



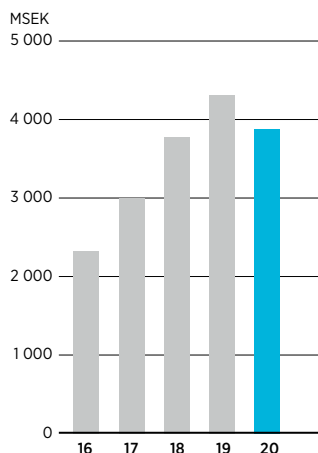
# Långsiktiga mål och utfall

Mycronic har en stark plattform för att nå det långsiktiga målet om en nettoomsättning om 5 miljarder kronor senast 2023. Trots att 2020 var ett utmanande år uppgick rörelseresultatet till 898 miljoner kronor, och rörelsemarginalen till 23 procent. Mycronics stabila balansräkning är en styrka som möjliggör att koncernen fortsatt kan investera i innovation och adressera tillväxtpotentialer i marknaden.

Under året har Mycronic arbetat fram en tydligare strategi för hållbarhet, och under 2021 kommer tre långsiktiga koncernmål för hållbarhet att definieras. De nya hållbarhetsmålen rör våra produkters miljöpåverkan, den egna verksamhetens klimatavtryck samt mångfald och jämställdhet bland våra medarbetare och i de samhällen där vi verkar.

Tillväxt  
**5 mdr**

## Nettoomsättning



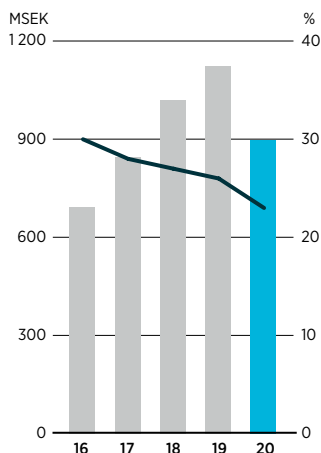
■ Nettoomsättning

Det långsiktiga målet att nå en nettoomsättning om 5 miljarder kronor senast 2023 kvarstår. Nettoomsättningsmålet ska uppnås genom en kombination av organisk tillväxt och förvärvad omsättning.

Nettoomsättningen under 2020 var 3 882 miljoner kronor.

Lönsamhet  
**>15%**

## Rörelseresultat och rörelsemarginal



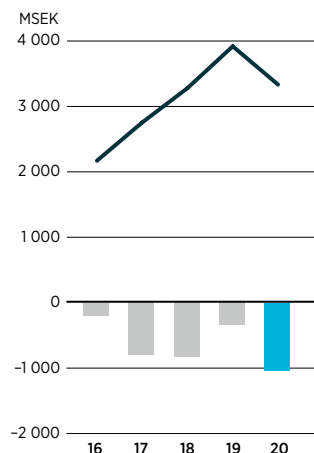
■ Rörelseresultat  
— Rörelsemarginal

Rörelseresultatet före räntor och skatt ska överstiga 15 procent av nettoomsättningen över en konjunkturcykel.

Årets rörelsemarginal uppgick till 23 procent.

Kapitalstruktur  
**<3x**

## Nettoskuld



■ Nettoskuld  
— 3 ggr EBITDA

Nettoskulden ska understiga 3 gånger genomsnittligt EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar samt räntor och skatt). Genomsnittet beräknas över tre år. Möjligheten till skuldsättning ger koncernen utrymme för ytterligare expansion för att långsiktigt nå tillväxt- och lönsamhetsmålen.

# Stabil grund för långsiktigt värdeskapande

Som en global leverantör av produktionsutrustning till elektronikindustrin spelar Mycronic en viktig roll i den förflyttning som branschen genomgår för att realisera potentialen i digitalisering och automation samtidigt som en mer hållbar och cirkulär värdekedja behöver skapas.

## Intressenters förväntningar

## Tydlig strategi för lönsam och hållbar tillväxt

**Kunder** Våra kunder förväntar sig en strategisk samarbetspartner, som på djupet förstår de utmaningar som är förknippade med produktion av morgondagens elektronik. Våra kunders behov är det som driver vår affärsutveckling framåt.

**Medarbetare** Våra medarbetare realiserar inte bara Mycronics banbrytande innovationer, utan bygger och fördjupar relationerna med våra kunder. Engagemang, kunnande och deras ständiga utveckling är viktiga framgångsfaktorer för vår verksamhet. De förväntar sig i sin tur bra arbetsvillkor, en inkluderande och hälsosam arbetsplats där det finns möjlighet att utvecklas.

**Aktieägare** Aktieägarnas kapital är en förutsättning för att bedriva vår verksamhet. Mycronics ägare förväntar sig en konkurrenskraftig och uthållig avkastning på sitt kapital, liksom att bolaget ska ha en god etisk kompass, väl fungerande riskhantering och en strategi för långsiktigt hållbart värdeskapande.

**Leverantörer** För att Mycronic ska bibehålla och ytterligare stärka positionen på marknaden krävs förutom innovation också ständiga processförbättringar, en ansvarsfull syn på affärer och samverkan med andra aktörer som bygger på transparens och ömsesidig förståelse. Våra leverantörer förväntar sig stabila och trygga affärsrelationer som stärker deras roll i leverantörsledet.

**Samhälle** Som en global ledande leverantör av produktionsutrustning följer förväntningar att Mycronic som bolag tar ansvar för sitt agerande, så att elektronikindustrin och i slutändan samhället kan fortsätta att utvecklas på ett hållbart sätt.

Mycronic är ett högteknologiskt företag i framkant, med en stabil plattform som lägger grunden för högkvalitativa och effektiva produktionslösningar för morgondagens elektronik.

### Kundnära, skalbar och decentraliserad organisation

- Tydligt definierade marknadssegment
- Stark närvaro på strategiskt viktiga marknader
- Kundnära innovation
- Flexibel och skalbar struktur för framtida tillväxt

### Dynamisk, innovativ och ansvarstagande företagskultur

- Innovationskraft och högt engagemang hos våra medarbetare
- Proaktivt och kundfokuserat arbetssätt
- Långsiktiga affärsrelationer
- Hållbart och ansvarsfullt företagande

### Kombination av organisk och förvärvsdriven tillväxt

- Fortsätta investera inom FoU
- Förvärv inom attraktiva områden

### Konkurrenskraftig produktportfölj

- Ledande produktionslösningar och tjänster
- En stark eftermarknadsaffär



## Vision

Att vara den mest pålitliga samarbetspartnern för tillverkarna av morgondagens elektronik

## Skapat värde

## Påverkan

### Pattern Generators

Erbjuder maskritare för tillverkning av avancerade fotomasker för bildskärmar, fotomasker för halvledare och för det så kallade multi-purpose segmentet

### High Flex

Erbjuder ytmonterings- och inspektionslösningar med fokus på marknader för flexibel tillverkning, framför allt i Europa och USA

### High Volume

Erbjuder lösningar för att dispensera limmer, monteringsvätskor och lacker som används i produktion av modern elektronik med fokus på högvolyms-tillverkning i Asien

### Global Technologies

Erbjuder avancerade tillverkningslösningar för mikro- och optoelektronik samt för montering och testning av kameramoduler med hög precision

### Kunder

- Proaktiv dialog och långsiktigt samarbete
- Produkter och tjänster som möjliggör effektiv, lönsam och hållbar produktion

### Medarbetare

- Innovationsstyrd, global arbetsgivare
- Lärande och vidareutveckling
- Fokus på mångfalds- och inkluderingsarbete

### Aktieägare

- Utdelning och långsiktigt finansiellt värdeskapande
- Affärsmodell med hög diversifiering och motståndskraft

### Leverantörer

- Långsiktiga relationer

### Samhället

- Aktiviteter för att bredda rekryteringsbas och mångfald
- Långsiktiga klimatmål för egen verksamhet och för produktanvändning

Mycronic driver förändring längs hela värdekedjan. Vi fokuserar på hållbarhetsområden som är strategiskt viktiga för bolagets långsiktiga konkurrenskraft, där Mycronic kan göra skillnad och bidra till ett antal av FN:s globala hållbarhetsmål.

Ansvarstagande genomsvårar både bolagets och våra samarbetspartners arbete och är en förutsättning för att fortsätta skapa värde. Att aktivt arbeta för att minska den miljö- och klimatpåverkan som vår verksamhet och våra produkter orsakar är en viktig del, liksom att hela tiden sträva efter jämställdhet och likabehandling.







# Vår verksamhet bedrivs i **fyra divisioner**

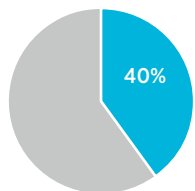
För att underlätta fortsatt lönsam tillväxt infördes den 1 april 2020 en ny organisationsstruktur i Mycronic, med fyra divisioner. Syftet är en mer skalbar struktur som möjliggör en förbättrad förmåga att anpassa en lokal verksamhet till individuella marknadsbehov, med snabbare beslut nära kunderna.



## Pattern Generators

# Unik position i marknaden

### Andel av nettoomsättning



### Nettoomsättning

**1 563 MSEK**

varav eftermarknad

**38%**

### Rörelseresultat

**889 MSEK**

### Rörelsemarginal

**57%**

Mycronics division Pattern Generators har en unik ställning som världens främsta leverantör av maskritare för tillverkning av avancerade fotomasker för bildskärmar. Vi levererar även maskritare för tillverkning av fotomasker för halvledare samt för tillverkning av fotomasker för det så kallade multi-purpose segmentet. Även mätmaskiner som kvalitetssäkrar fotomasker ingår i produktportföljen.

Mycronics kompetens och teknik har byggts upp under decennier i nära samarbete med våra kunder, som framför allt finns i Asien, men även i USA. En stor del av erbjudandet är serviceavtal, som är centrala för att våra kunders maskritare ska kunna användas effektivt med hög tillgänglighet under hela utrustningens livslängd.

### Strategiskt fokus

Pattern Generators ska utveckla och befästa sin mycket starka position inom maskritarsegmentet för fotomasker till bildskärmar och över tid även ta en ledande position inom laserbaserade maskritare för halvledarsegmentet.

### Drivkrafter och trender

Efterfrågan på fotomasker för bildskärmsindustrin drivs främst av teknologiskiften såsom övergången från LCD till AMOLED, för att möta de allt högre kraven på exempelvis bättre bildkvalitet. En annan stark trend är en ökad efterfrågan på större bildskärmar och bildskärmar i nya tillämpningar.

Halvledarindustrin har ett behov av att öka produktionskapaciteteten för tillverkning av komponenter för såväl de mest avancerade elektronikapplikationerna som för mer väletablerade lösningar. Fotomasker ritade med laserbaserade maskritare används huvudsakligen i etablerade tekniklösningar som exempelvis för elektrifiering av transportsektorn. Men de är också viktiga i designen och tillverkningen av de mest avancerade produkterna på marknaden.

### Marknadsutveckling

Viktiga faktorer som påverkar Mycronic är den starka teknikutvecklingen inom displayområdet och en fortsatt kapacitetsuppbyggnad framför allt i Kina.

Med en stor installerad bas är även eftermarknaden betydelsefull. Utvecklingen går successivt mot en ökad grad av databaserad analys och uppkopplad support. Samtidigt är betydelsen av lokal närvaro och hög kompetens som byggts upp under lång tid, nära våra kunder, av yttersta vikt.

### Uppnått 2020

Under slutet av 2019 lanserades SLX, en ny maskritare för halvledarindustrin som adresserar en växande marknad där det även finns ett betydande ersättnings- och moderniseringsbehov. Under 2020 nådde SLX betydande framgångar med ordrar på totalt åtta system. Precis innan årets utgång leverades även det första SLX-systemet till en kund i Asien. Under året erhöles också ordrar på en Precision 800 Evo och en Precision Lite 8 Evo. De byggde båda på den nyligen lanserade kontrollplattformen Evo som bidragit till att skapa en gemensam och framtidssäkrad plattform för samtliga nya maskritare.

Under 2020 levererade Mycronic, förutom det första SLX-systemet, även tre FPS-system, en Precision 10 och en Precision 8 Evo. Utöver det genomfördes en större uppgradering av en Precision 8.

2020 präglades av att hålla en oförändrat hög tillgänglighet för den installerade basen av system och säkerställa kundåtaganden kopplade till nya systemleveranser. Att under pandemin möta kundernas behov av nya produkter och avancerad service har varit utmanande. Tack vare en global organisation med stark lokal närvaro och nära samverkan med våra kunder har Pattern Generators lyckats upprätthålla en bibehållen hög kvalitet i såväl leveranser som serviceåtagande.



”Tillsammans med våra kunder och strategiska partners fortsätter vi att skapa lösningar som tillgodoser elektronikindustrins mycket högt ställda krav på laserbaserade maskritare.”

Charlott Samuelsson  
Sr VP Pattern Generators



### Fokus 2021

Vårt fokus kommer att vara att fortsätta stödja våra kunder genom att leverera de åtaganden Pattern Generators har när det gäller service och support såväl som systemleveranser. Vi fortsätter att investera i utvecklingen av produkter och lösningar, för att möta bildskärms- och halvledarindustrins behov och högt ställda krav. Här skapar nyligen genomförda investeringar i SLX och i kontrollplattformen Evo goda förutsättningar att utveckla produktprogrammet på ett effektivt och hållbart sätt. Genom den gemensamma plattformen Evo sker en harmonisering av produkterna. Den bidrar till ett mer effektivt utvecklings- och produktionsflöde, vilket skapar förutsättningar för ett starkt och modernt kunderbjudande.



För att möta de allra högst ställda tekniska kraven på nya bildskärmar erbjuder vi Precision 800 Evo, som etablerat en ny standard för fotomaskproduktion. För kunder med behov av kostnadseffektiv produktion av mindre avancerade fotomasker har Mycronic utvecklat Precision Lite 8 Evo.

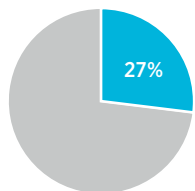


Under slutet av 2019 lanserades SLX, en ny och modern maskritare för halvledarindustrin, baserad på samma teknologi som maskritare för bildskärmar. Den nya maskritaren adresserar en växande marknad där det även finns ett betydande ersättnings- och moderniseringsbehov. SLX har nått betydande framgångar under 2020 med ordrar på totalt åtta system.

## High Flex

# Uppkopplade och flexibla helhetslösningar för kretskortsmontering

## Andel av nettoomsättning



## Nettoomsättning

**1 079 MSEK**

varav eftermarknad

**37%**

## Rörelseresultat

**33 MSEK**

## Rörelsemarginal

**3%**

Mycronics division High Flex erbjuder utrustning och lösningar för ytmontering (SMT) till elektroniktillverkare med krav på snabb omställning av produktionen med bibehållen hög nyttjandegrad.

Vi levererar system för kretskortsmontering, både kompletta linjelösningar och enskilda system till specifika processteg samt avancerad mjukvara till monteringsprocessledning och uppkopplade fabriker. Det gör att våra kunder får en mångsidig och flexibel tillverkning för kundorderstyrd elektronikproduktion. Mycronic har en ledande ställning inom detta segment i både Europa, Nord- och Sydamerika och utvalda marknader i Asien bland kunder med låg till medelstor produktionsvolym. Kunderna är tillverkare av komplex elektronik med högt förädlingsvärde inom industriella applikationer, rymd, försvar, fordon, energi, medicin, IT och telekom.

Mycronic stödjer också kunder som enbart investerar i ett eller två processteg, som är intresserade av möjligheten att skala upp produktionskapaciteten över tid.

### Strategiskt fokus

High Flex strävar efter att stärka sin närvaro på kärnmarknader och i växande marknadssegment samtidigt som området för kompletta linjelösningar utvecklas vidare.

### Drivkrafter och trender

High Flex drar nytta av flera megatrender. Utvecklingen inom elektrifiering, automatisering, 5G, uppkoppling och Industri 4.0 bidrar till branschens förändring. Efterfrågan är fortsatt hög på produkter av bättre kvalitet: robust elektronik med noll defekter. Det stimulerar i sin tur efterfrågan på högkvalitativ utrustning för dispensering och lackning, med stöd av avancerade inspektionslösningar.

### Marknadsutveckling

Den pågående regionaliseringen och återflytten av leverantörskedjor fortsätter att påverka marknadsutvecklingen, eftersom det ändrar utformningen av produktionen och fokus för våra kunder. Utvecklingen gynnar efterfrågan inom flera viktiga industrisegment såsom försvar, medicin och industriella applikationer.

Marknadsförutsättningarna är stabila, likväl är det avgörande att bibehålla en mycket god service i osäkra tider. Genom att göra det säkrare vi att High Flex fortsätter ha ett starkt eftermarknadserbudande. Även om marknaden anpassar sig snabbt till nya arbetssätt, med ökad digitalisering när det gäller att möta och stödja kunder, är det viktigt att ha en professionell och lokal närvaro etablerad.

### Milstolpar 2020

Mycronics MYPro Line-lösning väcker stort intresse hos kunderna. Erbjudandet är utformat för uppkoppling i smarta fabriker och speglar utvecklingen av kundernas efterfrågan. High Flex levererar kompletta linjelösningar som inkluderar den senaste jet printing-teknologin, mångsidig ytmonteringsutrustning, mycket precisa 3D-inspektionssystem, intelligenta lagringslösningar och mjukvaruverktyg för processkontroll. Den sofistikerade inspektionsutrustningen och processmjukvaran förbättrar genomströmningen och ökar avkastningen, vilket bidrar till att minimera avfallet och öka kundernas lönsamhet.

Vårt arbete för att säkra kundnyttan genom vår omfattande forskning som utnyttjar artificiell intelligens börjar nu ge resultat av ett integrerat erbjudande. Nyligen släpptes nya funktioner baserade på maskininlärning för vår serie av 3D AOI-system, i form av avancerade inspektioner som stoppar tillverkningsfel redan vid källan.

**”Vi optimerar kundernas tillverkningskapacitet genom att modernisera deras utrustning och produktionslinjer, koppla upp maskiner och på så sätt göra dem mer flexibla, samtidigt som fabriken avkastning och produktion ökar. I slutändan betyder det högre kvalitet på slutprodukten och högre produktivitet.”**

Clemens Jargon  
Sr VP High Flex



### Fokus 2021

High Flex vill hjälpa kunderna att utvecklas och utöka sin produktionskapacitet, med stöd från trender som 5G och digitalisering på fabriks-golvet. Kompletta linjelösningar är fortfarande strategiskt viktiga för oss och våra kunder.

Fokus inom forskning och utveckling ligger på nya produkter för kompletta linjelösningar, öka mjukvarans förmåga och förbättra uppkopplingen mellan maskin och våra linjelösningars uppkoppling till fabriken.

Under 2021 kommer High Flex att lansera kontinuerliga förbättringar av vår utrustning för att säkerställa att kunderna kan effektivisera sin produktion.



Våra helautomatiserade linjelösningar är mycket efterfrågade bland ledande tillverkare i olika industrisegment. Tack vare den sömlöst uppkopplade utformningen uppdateras förbättringarna kontinuerligt till nytta för kundernas produktionsmiljö.

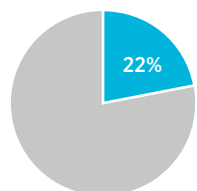


Mycronic 4.0 – vår kompletta, agila och automatiserade produktionslösning – vidareutvecklas ständigt för att effektivisera processtegen i specifika system och ge sömlös uppkoppling i hela fabriken.

## High Volume

# Intelligenta system för dispensering och skyddslackning

### Andel av nettoomsättning



### Nettoomsättning

**873 MSEK**

varav eftermarknad

**10%**

### Rörelseresultat

**181 MSEK**

### Rörelsemarginal

**21%**

Mycronics division High Volume är ledande inom intelligenta system för dispensering och skyddslackning, med särskilt fokus på hög-volymmarknader i Asien. Vi erbjuder system till premiumtillverkare av mobiltelefoner, datorer och annan konsumentelektronik. Erbjudandet omfattar produktionssystem med dispenserings- och lackrobotar samt ett brett utbud av tillämpningar för att dispensera lim, monteringsvätskor och lack som används i produktion av modern elektronik. Det används som vattentätning, som skydd mot damm och temperaturer och andra egenskaper som säkrar elektronikens funktionalitet över tid. Våra kunder är huvudsakligen stora kontraktstillverkare av konsumentelektronik med höga krav på en kostnadseffektiv, automatiserad produktion.

### Strategiskt fokus

High Volume ska stärka sin ledande ställning på den inhemska kinesiska marknaden för dispensering och lackning med avancerade produkter och lösningar. Vi har också för avsikt att expandera omfattningen av den adresserbara marknaden, både geografiskt och till nya industrisegment.

### Drivkrafter och trender

Den främsta drivkraften är den fortsatta och ökande efterfrågan på avancerad och tålig bärbar konsumentelektronik. Den innehåller allt mer komplexa mikrochips och det krävs därför allt mer avancerade maskiner för att tillverka dem. I takt med att tålighet, kvalitet och livslängd blir den nya normen för konsumentelektronik, växer efterfrågan på skyddslackningslösningar med hög precision.

### Marknadsutveckling

High Volumes marknadssegment förblir i grunden stabila med Kina som sin största marknad. Här innehar Mycronic en ledande marknadsposition och är en högt ansedd partner för skyddslackningslösningar. Ett tecken på erkännandet är att High Volume tillhandahåller ett stort antal system som används i tillverkningen av marknadsledande smarta telefoner av världsledaren inom segmentet. Tack vare vår breda bas av hög-kvalitativa kunder kan vi dra nytta av vår marknadsposition och därmed underlätta försäljningen till andra elektronikstillverkare.

Den globala Covid-19 pandemin har haft en begränsad påverkan på High Volumes verksamhet och har därmed inte förändrat marknadsdynamiken.

### Milstolpar 2020

Under 2020 introducerades en ny komplett lösning för mönsterkortsmontering. Det har befast High Volumes starka ställning på den allt mer konkurrensutsatta kinesiska marknaden för mönsterkortsmontering och togs väl emot av våra befintliga kunder.

### Fokus 2021

High Volume ska bibehålla en fortsatt god tillväxt genom nära samarbete med kunder som uppskattar våra innovativa lösningar. Vidare ska vi fortsätta att tillgodose våra kunders ökade behov av teknisk support och fältservice. Vår kärnteknologi kommer samtidigt att fokuseras på utvecklingen inom halvledarindustrin och fordonsindustrin.

”Vi erbjuder ett heltäckande sortiment av produktionsutrustning för dispensering och skyddslackning av kretskort som uppfyller den stora efterfrågan på en kostnadseffektiv, automatiserad produktion och samtidigt säkrar elektronikens funktionalitet över tid.”

Ivan Li  
Sr VP High Volume



Dispensering av monteringslim och skyddslackning av kretskort fyller en viktig roll för att säkra elektronikens funktionalitet över tid.

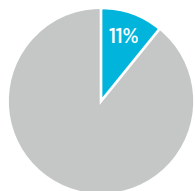


Mycronic erbjuder ett heltäckande sortiment av produktionsutrustning för dispensering av monteringslim. De kan kombinera, länka samman och skydda produkten, göra dem mindre, mer pålitliga och mer säkra. Bilden ovan visar en av våra produkter från MYC/MYD serien.

## Global Technologies

# Avancerade lösningar för die bonding och montering av kameramoduler

### Andel av nettoomsättning



### Nettoomsättning

**412 MSEK**

varav eftermarknad

**21%**

### Rörelseresultat

**-87 MSEK**

### Rörelsemarginal

**-21%**

Mycronics division Global Technologies utvecklar avancerade tillverkningslösningar med hög differentiering för kunder med en specifik nischteknologi som stöds av gynnsamma långvariga trender.

Global Technologies har ledande marknadspositioner inom segmenten mikro- och optoelektronik samt inom montering av kameramoduler för fordonsindustrin. Inom tillverkning av mikro- och optoelektronik tillhandahålls die bonding automationssystem som används inom data och telekommunikation, rymd, försvar och andra branscher. För fordonsindustrin erbjuds CMAT-produktionssystem (Camera Module Assembly and Test) som med hög precision säkerställer montering och testning av sensor-kameramoduler till fordons elektronik. Det är avancerade lösningar som optimerar prestandan i hela produktionsprocessen i kundernas tillverkning och som ökar avkastning, genomströmning och tillgänglighet.

### Strategiskt fokus

Vår ambition är att bli den ledande leverantören på kärnmarknaderna för die bonding med hög precision och att stärka den ledande ställningen inom CMAT för fordonsindustrin. Vi strävar också efter att skapa nya affärer och partnerskap i marknadssegment med hög tillväxt samtidigt som vi fortsätter att investera i ledande nischteknologier.

### Drivkrafter och trender

Tilltagande miniaturisering och behovet av hög precision i monteringen av elektronikkomponenter och optik har successivt drivit utvecklingen inom området monteringsautomation, där automatiserade robotar plockar och monterar komponenter med mycket hög precision och i allt snabbare tempo.

Segmentet die bonding gynnas av den växande efterfrågan på datakommunikation, eftersom det är nödvändigt för utbyggnaden av 5G och datacenter som ligger till grund för

utvecklingen av smarta samhällen. Samtidigt driver politisk instabilitet efterfrågan på die bonding från rymd-, försvars- och satellitsegmenten. Det finns också en framväxande efterfrågan på LiDAR-enheter (Light Detection and Ranging) som används för att mäta variabla avstånd inom fordonssektorn.

Efterfrågan på CMAT-system drivs av att fler sensorkameror med högre upplösning byggs in i bilar av säkerhetsskäl och till autonom körning. Införandet av kameror har dock gått långsammare än vad tidigare marknadsprognoser förutspått. Det finns fler möjligheter i närliggande marknadssegment, såsom säkerhet och drönare.

Ökade kinesiska investeringar i inhemska leverantörskedjor samt företag som begränsar riskerna genom att flytta ut produktionen ur Kina är andra starka drivkrafter på marknaden.

### Marknadsutveckling

Global Technologies står inför olika marknads villkor. Die bonding upplever en betydande efterfrågan, medan efterfrågan på CMAT-system är begränsad i det korta perspektivet. Eftermarknaden för CMAT-produktionssystem är däremot fortfarande god och det säljs både reservdelar och prototyppartier.

### Milstolpar 2020

Under 2020 introducerades två utökningar av produktlinjen die bonding för olika industrisegment. Den ena är en ny högvolymkonfigurering av systemet MRSI-705 som ger en betydande ökning av hastighet och genomströmning. Detta sänker kundens tillverkningskostnader, och systemet kan användas till ett stort antal användningsområden. Den andra förlängningen är en ny flexibel submikron die bonder med hög hastighet. Den används i kiselfotonik, samkapsling av elektroniska och fotoniska chips samt kapsling på wafernivå.

Maskiner för kameramoduler har också förbättrats med högre kvalitet, hastighet och genomströmning, vilket ökar kundens konkurrenskraft.

**”Utifrån vår gedigna bakgrund inom processteknik erbjuder vi system som förbättrar våra kunders produktionsresultat varje dag.”**

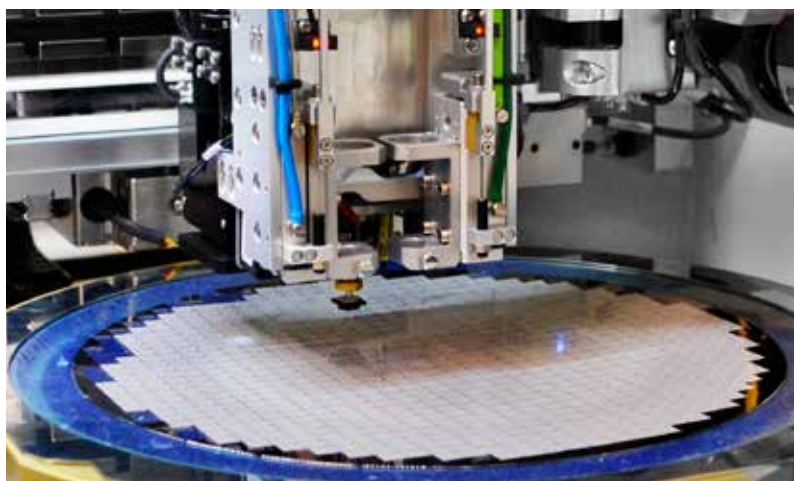
Michael Chalsen  
Sr VP Global Technologies



### Fokus 2021

Efterfrågan på die bonding förväntas förbli fortsatt hög. Fokus kommer att ligga på att följa med leverantörskedjan från Kina till Sydostasien, Korea och Taiwan. Nya marknadssegment för linsfästning till laser, avancerade sensorer och bärbar elektronik kommer också att undersökas och den nya submikrona maskinen ger möjligheter för Mycronic att växa inom kiselfotonik.

Fordonsindustrin förväntas visserligen återhämta sig, men införandetakten förutspås bli dämpad under 2021, även om LiDAR kommer att fortsätta växa inom fordonsindustrin. Det förblir en prioritet att expandera marknaden för kameramonteringsteknologi till närliggande marknader.



Kapsling på wafernivå är avgörande för processens effektivitet inom vissa användningsområden. Vårt nya system MRSI-S-HVM ger en submikron monteringsnoggrannhet på en 12 inch wafer som byggs på den populära plattformen MRSI-HVM. Detta är det första systemet i branschen som kan köras med dubbelt noggrannhetsläge (0,5 och 1,5 mikrometer) i samma maskin.



Vår nya produkt, MRSI-S-HVM, hjälper kunderna genom en högre total genomströmning och kapital-effektivitet i högvolymproduktion i nya applikationer inom kiselfotonik, samkapsling, avancerade sensorer och allmän kapsling på wafernivå.





# Vårt hållbarhetsarbete **fokuserar på frågor där vi kan göra skillnad**

Mycronic arbetar målmedvetet för att integrera hållbarhet i alla delar av verksamheten och affären. Hållbarhetsarbetet fokuserar på de områden där Mycronic kan göra mest skillnad. På så sätt kan vi bidra till omställningen mot en mer hållbar elektronikindustri och framtids-säkra vår affär. Under året påbörjades arbetet med att ta fram en tydligare hållbarhetsstrategi med långsiktiga koncernmål för hållbarhet.



# Mot en mer hållbar elektronikindustri

Genom att hjälpa våra kunder att minska miljöpåverkan från tillverkningsprocesser, höja våra ambitioner kring den egna verksamhetens klimatavtryck, samt verka för ökad mångfald och inkludering kan Mycronic bidra till omställningen mot en mer hållbar elektronikindustri.

Under hösten påbörjade Mycronic arbetet med att ta fram en tydligare långsiktig hållbarhetsstrategi. Detta är en del av vårt mål att till 2024 fullt ut integrera och implementera hållbarhetsfrågor i alla verksamheter, vilket är ett omfattande arbete i en global organisation som vuxit kraftigt de senaste åren. Den nya strategin kommer att fokusera på våra mest prioriterade hållbarhetsfrågor och handla om att höja ambitionerna kring våra produkters miljöpåverkan, den egna verksamhetens klimatavtryck, samt att öka mångfald och jämställdhet bland våra medarbetare och i de samhällen där vi verkar.

## Mycronics hållbarhetsåtagande

Som global leverantör av produktionsutrustning till elektronikindustrin har Mycronic ambitionen att agera ansvarsfullt i alla delar av värdekedjan. I februari 2020 anslöt vi oss till FN:s initiativ Global Compact med målsättningen att tydliggöra åtagandet att handla i enlighet med de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup­tion. Mycronics hållbarhetsarbete har även en tydlig koppling till FN:s globala mål för hållbar utveckling och bidrar till de mål där vi har störst möjlighet att påverka utvecklingen i en positiv riktning. Mycronic bidrar både genom det egna ansvarstagandet och genom att erbjuda hållbara produktionslösningar till kunder.


Hållbarhetsarbetet organiseras inom fyra fokusområden där Mycronic anser sig kunna göra mest skillnad och som alla utgör en förutsättning för vår långsiktiga konkurrenskraft. Varje fokusområde har en etablerad plan med mål och årliga aktiviteter.

## Tydliga riktlinjer

Uppförandekoden och Mycronics värderingar utgör grundläggande riktlinjer för medarbetare och externa konsulter som anlitas. För leverantörer och distributörer finns specifika uppförandekoder som klargör bolagets förväntningar. För att Mycronics intressenter ska få en transparent bild av vårt hållbarhetsarbete och resultat rapporterar vi i enlighet med GRI Standards. I hållbarhetsnoterna på sidorna 99–112 återfinns nyckeltal, samt beskrivningar om hur Mycronic arbetar med väsentlighetsanalys och intressentdialoger för att fånga upp krav och förväntningar inom hållbarhet. I Bolagsstyrningsrapporten (sidan 50) beskrivs hur hållbarhetsarbetet styrs.



## Inriktningsmål och aktiviteter inom hållbarhet

Fokus-områden	Inriktningsmål 2020-2021	Genomfört 2020	FN:s globala mål
<b>Möjliggöra innovation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovationskapacitet för fortsatta affärsframgångar</li> <li>Engagera ungdomar och universitet för att säkra innovationsförmågan</li> <li>Design för minskad miljöpåverkan</li> <li>Erbjuda lösningar som möjliggör en framtid med hållbar elektronikproduktion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Totalt 14 uppfinningsanmälningar rapporterades</li> <li>Tre divisioner har integrerat miljöpåverkan i sina standardprocesser för designutveckling</li> <li>En livscykelanalys genomfördes som pilotprojekt, med avsikt att utveckla en koncernövergripande metod för livscykelanalys</li> <li>Divisionerna arbetade med att upprätta lokala samarbetsstrategier med universitet, innovations-inkubatorer mfl.</li> </ul>	
<b>Minska miljö-påverkan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minska energi och materialkonsumtion under produktlivscykeln</li> <li>Minska koldioxidutsläpp</li> <li>Effektivisera avfallshantering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tre divisioner införde energi- och materialförbrukningskrav i sina standardprocesser för produktutveckling</li> <li>Två divisioner genomförde energitredningar</li> <li>Två divisioner genomförde åtgärder för att på sikt minska miljöpåverkan från godstransporter</li> <li>Tre divisioner har genomfört initiativ för att minska avfall eller förbättra avfallshantering</li> </ul>	 
<b>Socialt ansvarstagande</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vara en attraktiv arbetsgivare</li> <li>Skapa en olycksfri arbetsplats genom effektivt hälso- och säkerhetsarbete</li> <li>Öka mångfald och jämställdhet</li> <li>Bidra till hållbara lokalsamhällen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Globala e-learning om "omedvetna fördomar", samt om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet har genomförts</li> <li>Workshops på temat "omedvetna fördomar" för HR-chefer och koncernledning har genomförts</li> <li>En division har genomfört workshops för alla chefer om att förebygga arbetsrelaterad stress</li> <li>Nya globala riktlinjer om bidrag till lokalsamhället</li> </ul>	 
<b>Ansvarsfulla affärer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etiska affärer genom tydliga principer</li> <li>Nolltolerans mot korruption</li> <li>Ansvarsfull leverantörskedja</li> <li>Hög standard på informationssäkerhet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alla divisioner har genomfört lokala initiativ för att öka medarbetares kunskap om uppförandekoder och riktlinjer</li> <li>Vid årets slut hade 96 procent av bolagets strategiska leverantörer skrivit under leverantörskoden</li> <li>Fyra korta obligatoriska utbildningar i IT-säkerhet har genomförts för bolagets samtliga IT-användare</li> </ul>	 

# Vår påverkan som leverantör av produktionsutrustning

Mycronic vill driva förändring för en hållbar utveckling längs hela värdekedjan. Bolaget har störst möjlighet att påverka under produktutveckling, tillverkning och försäljning.

Mycronics ambition är att tillsammans med våra kunder medverka till omställningen mot en mer hållbar elektronikindustri. Vi ser varierande möjligheter att uppnå effekt i de olika delarna av

värdekedjan. Vårt ansvar sträcker sig bortom vår egen verksamhet och inkluderar indirekt påverkan som vi bidrar till genom affärsrelationer med till exempel leverantörer, distributörer och kunder.

## 1 Nyckelfrågor och värdeskapande

Genom innovation möter vi marknadens behov av allt mer effektiva, och samtidigt mer hållbara, tillverkningsprocesser. Vi lockar och behåller talanger och främjar vår innovationsförmåga genom att vara en attraktiv arbetsgivare med innovation, mångfald och jämställdhet högt på agendan.

### Huvudsakliga risker

- Produktutveckling som inte uppfyller kundernas förväntningar, eller lagkrav.

### Möjlighet att påverka

Hög ○ ○ ●

## 2 Nyckelfrågor och värdeskapande

Genom stabila relationer, tydliga krav samt kontroller, kan vi bidra till att förbättra arbetsvillkor, stärka mänskliga rättigheter samt minska miljöpåverkan i leverantörsledet.

### Huvudsakliga risker

- Leverantörer som inte uppfyller Mycronics krav vad gäller till exempel mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöpåverkan.

### Möjlighet att påverka

Medel ○ ● ○

## 3 Nyckelfrågor och värdeskapande

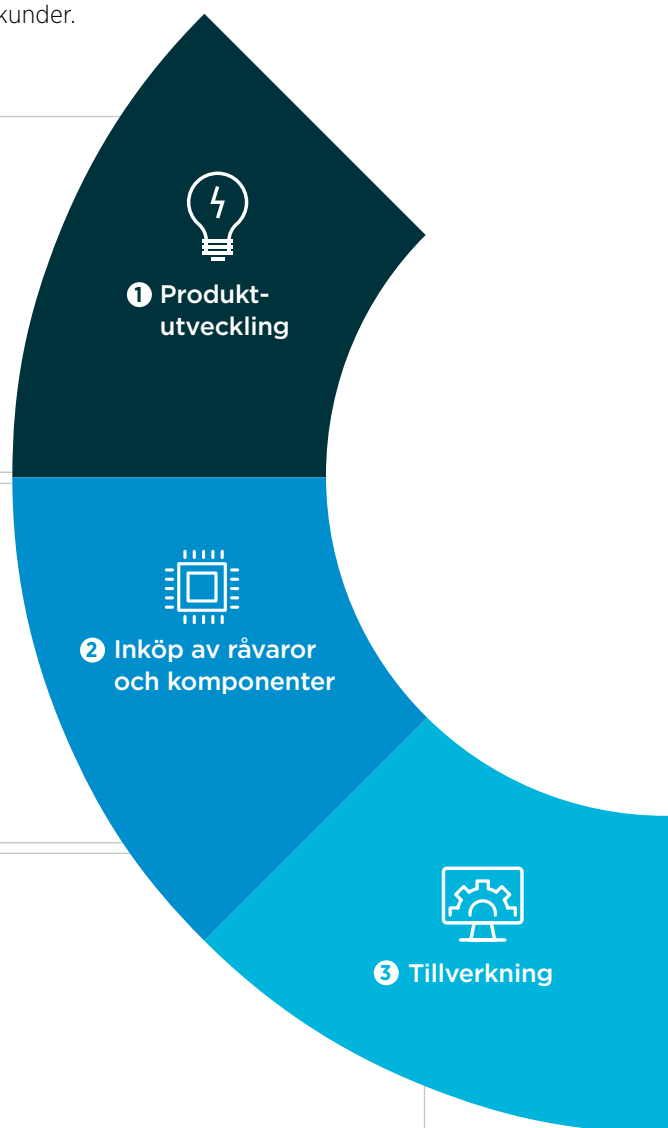
Genom hållbar tillverkning av våra produkter minskar vi vår miljöpåverkan. Vår effektivitet ökar med friska och nöjda medarbetare. Genom att aktivt arbeta med mångfald och jämställdhet, på vår arbetsplats och i lokalsamhället, ökar vi våra möjligheter att hitta rätt kompetens och främjar lokal samhällsutveckling.

### Huvudsakliga risker

- Produktionsprocesser som inte uppfyller krav på säkerhet, hälsa, miljöpåverkan eller lagefterlevnad.

### Möjlighet att påverka

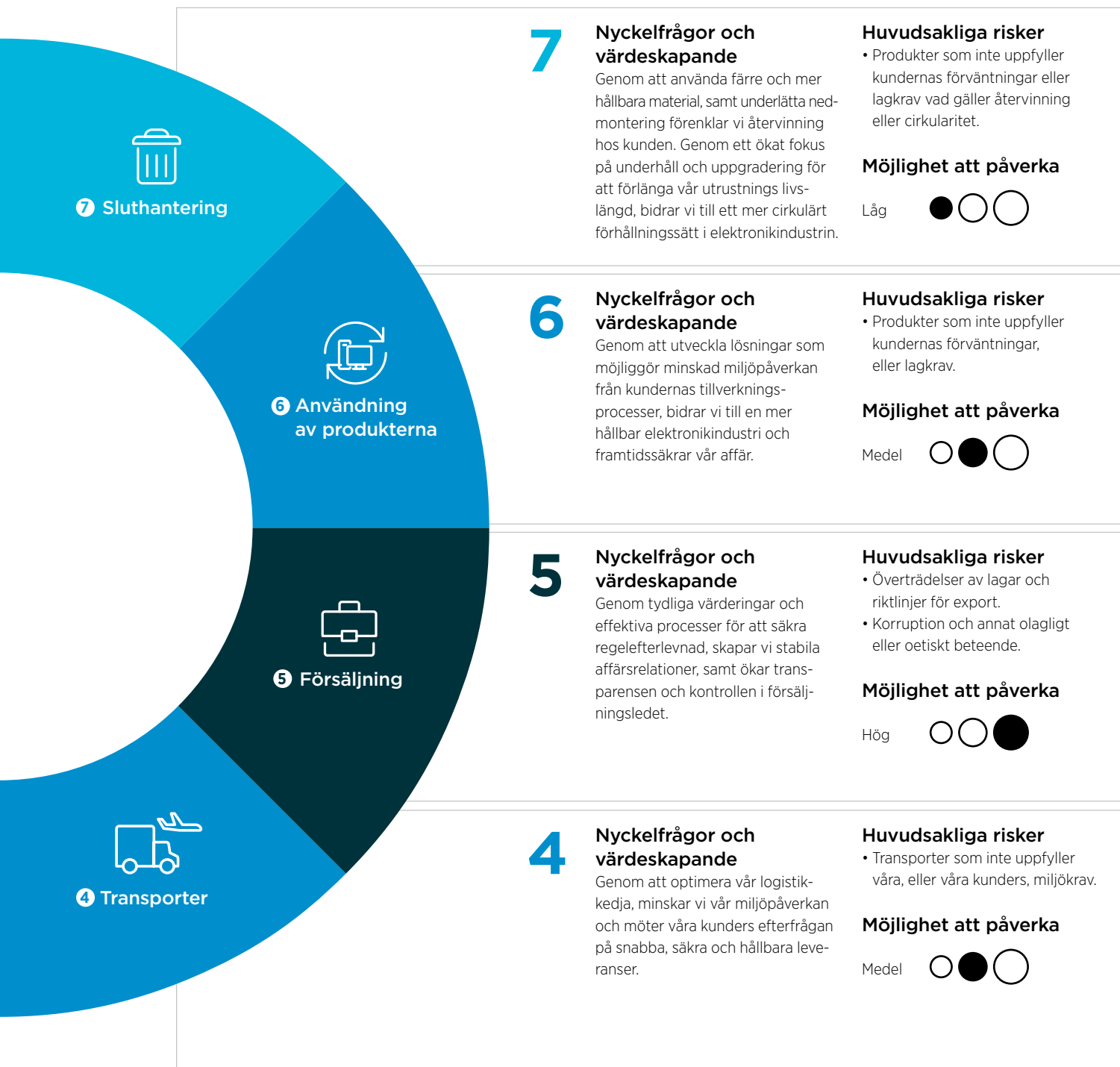
Hög ○ ○ ●



”I januari 2021 trädde EU:s nya lag om konfliktmineraler i kraft, som ytterligare ökar trycket på aktörer i elektronikbranschen att kontrollera sina leverantörskedjor. Mycronic åtar sig att genomföra due diligence avseende konfliktmineraler.”

Torbjörn Wingårdh

CFO och ansvarig för Fokusgrupp Ansvarsfulla Affärer



## Fokusområde: Möjliggöra innovation

# Innovation drivs tillsammans med våra kunder

---

**13%**

av nettoomsättningen investerades i forskning och utveckling 2020

---

**>500**

patent har Mycronic, varav 24 nya beviljades under 2020

---

Genom att hitta nya lösningar och minska påverkan från levererade produkter, vill Mycronic stödja kundernas strävan mot mer miljövänliga tillverkningsprocesser.

Investeringar i nästa generation av Mycronics lösningar drivs främst av marknadens efterfrågan på funktionsrika elektroniska produkter med flexibla användningsområden och som uppfyller kraven från den snabbväxande elektronikindustrin. Hållbarhet blir en allt mer integrerad del av diskussionen med kunderna och efterlevnad av strängare miljölagstiftning och andra lagkrav ligger högt på dagordningen. Utöver detta förväntar sig Mycronic ökade krav på att förlänga produkternas livslängd, genom att förenkla för underhåll och reparation, samt förbättra möjligheterna att demontera och återvinna uttjänade system.

Innovations- och utvecklingsinitiativ drivs i nära samarbete med våra kunder. Som en del av detta har Mycronic åtagit sig att bidra, inom

vår påverkanssfär, till en mer hållbar elektronikindustri. Vi har därför ambitionen att minska miljöpåverkan från användningen av våra produkter i kundernas verksamhet.

## Utveckling för framtidens hållbara elektronik

Mycronics system innehåller många olika komponenter, material och avancerad elektronik. Tre av divisionerna har förtydligat sina riktlinjer för produktdesign för att säkerställa att hållbarhet beaktas när produkterna formges. Flera projekt pågår som förväntas minska våra produkters miljöpåverkan eller som skapar möjligheter för våra kunder att minska sin påverkan på klimatet.

Ett område där Mycronic är aktivt är framtagningen av mer energieffektiva maskritare (se exemplet nedan). I USA har divisionen Global Technologies börjat etablera basmätt för el och tryckluftsförbrukning i den senaste generationen av produkter. Syftet är att på sikt minska förbrukningen av el och tryckluft i de



## Energieffektiva maskritare minskar koldioxidutsläppen

Kundernas användning av våra maskritare utgör en av våra största källor till koldioxidutsläpp, eftersom lasern som används förbrukar stora mängder energi. Under 2020 levererade divisionen Pattern Generators sin första SLX-maskritare, vilken är baserad på en laserteknik som minskar energiförbrukningen från lasern med upp till 99 procent. Detta kommer att drastiskt minska maskritarens totala energiförbrukning, och därmed bidra till mindre utsläpp och en mer kostnadseffektiv produktion. Pattern Generators kommer att fortsätta utvecklingsarbetet de närmaste åren med ambitionen att använda tekniken i alla maskritare.

## Förbättrade möjligheter att kontrollera vattenkvalitet

Tillsammans med partners i det EU-finansierade projektet SOMIRO ska Mycronic utveckla en simmande mjuk millirobot som förbättrar kontroller av vattenkvalitet – och samtidigt minskar miljöpåverkan från jordbruk. Det yttersta målet är att utveckla teknik som bidrar till ett effektivare och mer resursvänligt jordbruk, med minskad miljöpåverkan från koldioxidutsläpp, övergödning och överflödigt användning av bekämpningsmedel och foder. Mycronic arbetar bland annat med utvecklingen av robotarna och utformningen av tillverkningsprocessen.

"Jag ser en stor potential i den här tekniken eftersom robotarna kan samarbeta, täcka större områden än de fasta systemen och snabbt går att ta i drift. Detta är mycket användbart när omständigheterna för kontrollerna kräver små och självgående verktyg", säger Gustaf Mårtensson, expert på komplexa fluider på Mycronic.



produkter som byggs idag och att sätta upp mål för nya produkter. Ett annat exempel är ett projekt som drivs av divisionen High Flex, där vi tillsammans med leverantörer utvecklar lodpastor med lägre smälttemperatur vilket möjliggör en minskad energiförbrukning under tillverkning.

För att få ytterligare förståelse för hur vi bäst kan minska våra produkters miljöpåverkan kommer Mycronic att ta fram en metod för livscykelanalys som kan tillämpas i bredare skala inom företaget. Som ett första steg genomfördes under 2020 en livscykelanalys av en av Mycronics produkter, MY700 Jet Printer. Dessutom arbetar Mycronic aktivt för att internt öka medvetenheten och intresset för våra produkters miljöpåverkan.

### Bedriver innovation på tre kontinenter

Mycronics innovationshistoria spänner över mer än fyrtio år och har resulterat i fler än 500 patent. I slutet av december 2020 var omkring 450 anställda och konsulter knutna till Mycronics FoU-organisation. Den årliga FoU-budgeten uppgick till 13 procent av nettoomsättningen.

I elektronikindustrin går utvecklingen snabbt och kundbehoven förändras ständigt. För att

behålla och utveckla vår innovationskultur uppmuntrar Mycronic nytänkande och ett nära samarbete med kunderna. Även internt samarbete över divisionsgränserna är avgörande för en optimal användning av den kompetens och det teknologiska kunnande som finns i hela koncernen. Här underlättar Mycronics egna laboratorier och simulatorer, samt ett antal mindre innovationslaboratorier för snabb utveckling och test av nya idéer, vägen från idé till koncept.

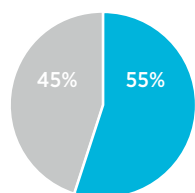
### Säkra vårt ledarskap inom innovation

Samarbeten med kunderna spelar en viktig roll för att följa utvecklingen och för att förstå kundens framtida behov. Dessutom ger samarbeten med den akademiska världen insyn i den senaste forskningen, som kan komma att ligga till grund för nya tekniska lösningar i framtida produkter. Tillsammans med specialister inom strategiska områden har Mycronic möjligheten att delta i projekt där grundteknologi appliceras på nya områden, eller där helt nya teknologier utforskas. Ett av våra strategiska samarbeten är Center for Deep Learning in electronics (CDLe) i San Jose, USA, som har givit oss möjligheter att snabbt bygga upp expertis inom djupinlärning.

## Fokusområde: Minska miljöpåverkan

# Klimatmål ska minska utsläpp

### Intern energiförbrukning från förnybara källor



- Förnybara
- Icke förnybara

## 80%

av Mycronics totala koldioxidutsläpp kommer från kundernas användning av bolagets produkter

Mycronic vill ta sitt ansvar för att minska tillverkningsindustrins klimatpåverkan och förbinder sig därför att kraftigt minska växthusgasutsläppen från den egna verksamheten. Ett klimatmål för bolaget kommer att fastställas under 2021.

Tillverkningsindustrin står för 17 gigaton utsläpp av CO<sub>2</sub>e årligen vilket representerar 32 procent av alla globala utsläpp.<sup>1)</sup> För att nå Parisavtalet måste världens koldioxidutsläpp minst halveras till 2030 och nå nära noll senast 2050. Detta innebär en omställning av sättet att producera och konsumera som påverkar alla branscher.

Som leverantör av produktionsutrustning till elektronikföretag vill Mycronic göra skillnad dels genom att minska sin egen direkta påverkan, dels genom att utveckla utrustning som underlättar kundernas omställning till mer miljövänliga tillverkningsprocesser.

1) Exponential Roadmap 2030

Totalt under året uppgick Mycronics koldioxidutsläpp till 111 410 (97 800) ton CO<sub>2</sub>e. Ökningen jämfört med 2019 beror huvudsakligen på att en högre energiförbrukning har rapporterats från kundernas användning av produkter från divisionerna Pattern Generators och High Volume.

Vägledning om miljöhänsyn utgår från Mycronics uppförandekod, kvalitets- och miljöpolicy, leverantörskod samt fastställda miljömål. Miljömålen ses över årligen och fokuserar under 2020 och 2021 på energiförbrukning under produktanvändning, materialanvändning, koldioxidutsläpp och hantering av avfall. Implementeringen av riktlinjer och miljömål sker bland annat via vårt kvalitets- och miljöledningssystem.

### Klimatpåverkan under produktanvändning

Mycronics största klimatavtryck sker nedströms i värdekedjan under kundernas användning av produkterna. 80 procent av bolagets totala

Mer än 53 miljoner ton elektroniskt avfall genererades i världen år 2019, enligt FN. Mycronic renoverar och uppgraderar viss utrustning som sedan säljs på nytt. Det både minskar avfall och sparar naturresurser.





## Identifierat koldioxidavtryck 2020: 111 410 (97 800) ton CO<sub>2</sub>e

Mycronics största klimatavtryck sker nedströms i värdekedjan, i Scope 3, under kundernas användning av produkterna.

Direkta utsläpp  
Scope 1: **1%**



Produktion av värme  
i egna anläggningar



Bränsleförbrukning  
i egna fordon

Indirekta utsläpp (energi)  
Scope 2: **1%**



Köp av electricitet och  
värme för eget bruk

Indirekta utsläpp (övriga)  
Scope 3: **98%**



Köpt direktmaterial,  
paketerings- och  
kontorsmaterial



Transporter



Affärsresor



Användning  
av produkter



Hantering  
av avfall

identifierade koldioxidutsläpp under 2020 kom från energiförbrukning under produktanvändning.

Lasern i maskritare är särskilt energi-krävande. Divisionen Pattern Generators har därför sedan 2017 drivit ett projekt för att ersätta nuvarande lasrar i Mycronics maskritare med en betydligt mer energisnål lasertyp. Läs mer om detta och om Mycronics bidrag till en hållbar elektronikindustri på sidorna 28-29.

### Effektiv material- och kemikalieanvändning

Flera typer av material med varierande miljö- och klimatpåverkan ingår i Mycronics produkter, däribland metaller (bland annat rostfritt stål, aluminium och titan), sten (främst diabas), plast, glas, batterier och olika typer av elektronikkomponenter. Divisionerna arbetar på olika sätt med att optimera materialanvändningen. Exempelvis har Global Technologies i USA börjat vända sig från konventionella tillverkningsmetoder mot kommersiell 3D-utskrift för att uppnå bättre materialeffektivitet, lägre kostnader och lägre vikt på sina produkter. I Kina minskade High Volume antalet ritningsfel under designprocessen med 50 procent jämfört med året före, vilket minskar behovet av omarbetning och därmed sparar material.

Mycronic hanterar vissa kemikalier som är klassificerade som hälso- eller miljöfarliga. Det handlar dels om processkemikalier som är nödvändiga i tillverkningsprocessen, dels om kemikalier som ingår i produkterna, såsom limmer och fetter. Med en effektiv kemikalieanvändning kan Mycronic bidra till minskade koldioxidutsläpp, mindre avfall och minskad risk för utsläpp till följd av felaktig hantering. Mycronic förbinder sig att följa kraven i RoHS- och REACH-direktiven för produkter som säljs på den europeiska marknaden. Berörda medarbetare utbildas fortlöpande i att hantera och redovisa kemikalier. Läs mer om hur Mycronic hanterar kemikalier på sidan 109.

### Påverkan från produktionsanläggningar och transporter

Mycronic arbetar med att minska koldioxidutsläppen från sina produktionsanläggningar. Fyra av Mycronics fem produktionsenheter är certifierade enligt miljö- och kvalitetsledningssystemen ISO 14001 och ISO 9001, vilket säkerställer att effektiva arbetsmetoder inom miljö och kvalitet implementeras. Huvudkontoret i Täby, som är en av koncernens största produktionsenheter, använder klimatkompenserad el och har installerat ledbelysning och oljefria kompressorer för att minska energiförbrukningen.

Även transporter påverkar koldioxidavtrycket. Inom flera divisioner pågår projekt som ämnar att på sikt minska påverkan genom bland annat optimerade logistikrutter.

#### Hantering av avfall

Enligt Europeiska Kommissionen är avfall från elektrisk och elektronisk utrustning (WEEE) en av de snabbast växande avfallsströmmarna globalt. Avfallet från Mycronics verksamheter och produkter är jämförelsevis litet, då antalet produkter som produceras och säljs är få och har lång livslängd. Egna uppskattningar visar

att cirka hälften av den totala mängden avfall går till återvinning. Majoriteten av resterande avfall går till förbränning med energiåtervinning. En mindre del av avfallet går till deponi, där naturstenen diabas utgör drygt hälften. Divisionerna arbetar kontinuerligt med att förbättra avfallshantering och återvinning.

I miljöarbetet ingår också att hitta cirkulära lösningar för kunder som önskar det. Mycronic renoverar och uppgraderar viss utrustning, som sedan säljs på nytt genom ett återköpsprogram. Återköpen motsvarade 24 373 (68 344) ton material under 2020.

## Ny anläggning ger minskad miljöpåverkan

År 2020 flyttade Mycronics tre amerikanska dotterbolag AEi, MRSI (som idag bildar Global Technologies) och Mycronic USA, till en ny gemensam anläggning utanför Boston, Massachusetts. Fastighetsdriften av anläggningen har utformats med en grön agenda i åtanke, vilket bland annat har resulterat i kraftigt minskad konsumtion av naturgas.

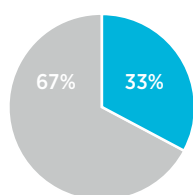
År 2020 halverades förbrukningen av naturgas från 104 400 m<sup>3</sup> år 2019 för de tre anläggningarna, till 49 460 m<sup>3</sup> år 2020 i den nya gemensamma anläggningen. Electricitetsförbrukningen minskade från 1 470 Mwh till 1 320 Mwh. Utsläpp från transporter minskade också kraftigt, från 2 265 tCO<sub>2</sub>e under 2019 till 1 239 tCO<sub>2</sub>e år 2020, efter att den nya divisionen optimerat logistiken av inkommande och utgående gods.



## Fokusområde: Socialt ansvarstagande

# Satsning på mångfald och inkludering

### Andel kvinnor i koncernledningen



● Kvinnor  
● Män

## 17%

av våra medarbetare var kvinnor vid årets slut. Till 2023 är målet att 20% av medarbetarna och 25% av cheferna ska vara kvinnor

Våra medarbetares starka engagemang är kärnan bakom Mycronics framgång. Vi vill erbjuda en attraktiv, inkluderande och hälsosam arbetsplats.

Mycronics medarbetare är avgörande för bolagets värdeskapande, lönsamhet och tillväxt. Att vara en attraktiv arbetsgivare innefattar att vara en ansvarsfull arbetsgivare och att främja en dynamisk medarbetarkultur.

Under 2020 initierades arbetet med att ta fram Mycronics Employer Value Proposition (EVP). 100 medarbetare deltog i diskussioner där det framkom att koncernens innovationskraft och möjligheterna att arbeta globalt mest förklarar varför medarbetare väljer Mycronic.

Mycronic värnar om mångfald, jämställdhet, rättvisa arbetsvillkor och medarbetarnas föreningsfrihet, inklusive rätten att ingå i fackliga sammanslutningar. Utöver detta ska bolaget erbjuda en säker och hälsosam arbetsplats. Vartannat år genomförs HR-revisioner för att identifiera koncernens styrkor, risker och förbättringsområden. En åtgärd som vidtagits efter 2019 års revisioner är GDPR-utbildning för HR-chefer.

### Innovation och samarbeten lockar talanger

Under året utsågs Mycronic återigen till ett av Sveriges Karriärföretag. Utmärkelsen är ett kvitto på att bolaget är på rätt väg och vi fortsätter att arbeta för ytterligare förbättring, bland annat via projektet Employer Value Proposition. Partnerskap med kunder och samarbetsprojekt med den akademiska världen engagerar medarbetare och bidrar till vår innovationsförmåga. För att säkra framtida kompetensförsörjning och attrahera talanger arbetar Mycronic för att få fler yngre att få upp ögonen för teknik och IT. Bland annat deltar bolaget regelbundet på studentmässor och erbjuder praktikplatser, till exempel genom svenska

Jobbsprånget och Tekniksprånget som fortsatte under 2020 under digitala former på grund av pandemin.

### Kontinuerlig kompetensutveckling och medarbetardialog

Merparten av Mycronics kompetensutveckling sker genom intern kunskapsöverföring. Arbetet med bred implementering av vårt stora utbud av nätbaserade utbildningar och kurser fortskrider. Några av divisionerna har under året implementerat karriärvägar som tydliggör utvecklingssteg för ingenjörer.

Alla chefer genomför årliga utvecklingssamtal med sina medarbetare, som används för att etablera individuella utvecklingsplaner. Mycronic utför också årliga medarbetarundersökningar. 90 procent av medarbetarna svarade på årets undersökning, vars resultat visar att medarbetarna särskilt uppskattar relationer med chef och kollegor, samt möjligheterna att påverka. Identifierade förbättringsområden innefattar bland annat utbildning och utveckling, vilket Mycronic kommer att arbeta för att förbättra.

### Mångfald och inkludering

Understödd av uppförandekoden samt mångfalds- och inkluderingspolicyn, arbetar Mycronic på olika sätt med att främja mångfald och inkludering. Under året genomfördes bland annat workshops på temat "omedvetna fördomar" för HR-chefer respektive koncernledning, samt en digital utbildning för medarbetare. Detta är startskottet för en mer omfattande satsning för att ytterligare förbättra förutsättningarna för ett öppet och inkluderande arbetsklimat där allas åsikter blir hörda och ingen diskrimineras.

Mycronic arbetar också för att bli en arbetsplats med jämnare fördelning av kvinnor och män. Målet till 2023 är att 25 procent av alla chefer och 20 procent av alla medarbetare ska vara kvinnor. För 2020 uppgick andelen chefer respektive medarbetare som är kvinnor till

## Lokala samhällsinitiativ

För att stödja sjukvården och för att inspirera andra till handling under Covid-19 pandemin, donerade High Volume i Kina medicinska förnödenheter till ett sjukhus i Shenzhen. Divisionen, som serverar flera mål om dagen till sina anställda, medverkade också i ett program för att minska matsvinn och anställda engagerade sig i ett trädplanteringsprogram.

Mycronic Sverige skänkte kraftfulla UV-lasrar för forskning till två partneruniversitet.

Dessa är några exempel från 2020 på samarbeten och stöd till lokalsamhällen samt till forskning i de länder där Mycronic verkar.



18 (22) respektive 17 (17) procent. High Volume i Kina har under året anställt ett flertal produktionschefer och produktionsmedarbetare vilket har påverkat utfallet vad gäller kön, då det var utmanande att hitta kvinnor som sökande till dessa tjänster som oftast innebär boende på arbetsplatsen under vardagar. Förutsättningarna för jämställdhet finns dock på ledningsnivå, då High Volumes ledningsgrupp till 50 procent består av kvinnor.

### Säker och hälsosam arbetsplats

Mycronic fokuserar arbetsmiljöarbetet på att minska och förebygga fysiska, ergonomiska och psykosociala risker. Medarbetare utbildas kontinuerligt i dessa områden. Anpassningar görs för att förbättra ergonomin både vid produktions- och kontorsarbete. Under året genomfördes en digital e-learning med syfte att öka medvetandet kring hälsa och säkerhet, för samtliga medarbetare inom koncernen. I Sverige finns en hälso- och skyddskommitté på plats.

Arbetsrelaterad stress påverkar såväl enskilda individers hälsa som organisationens effektivitet. En rad riktade insatser för att förebygga stress har genomförts de senaste två åren. Bland annat har chefer i Sverige och i Kina genomgått en utbildning om att förebygga arbetsrelaterad stress och under 2020 påbörjade High Volume i Kina en satsning för att hjälpa alla sina medarbetare att hantera stress. Initiativet fokuserar både på personliga stresshanteringsfärdigheter och på riskfaktorer i arbetsmiljön som kan påverka stress. High Volume erbjuder till exempel utbildning med psykolog två gånger per år och månadsvisa

individuella konsultationer tillsammans med psykolog, för de medarbetare som önskar.

2020 präglades annars av Covid-19 pandemin. Förutom åtgärder för att minska smittspridning, så som distansarbete och anpassning av lokaler, har Mycronic genomfört en mängd initiativ för att säkerställa medarbetares hälsa och välbefinnande. För att kartlägga och effektivt arbeta med ergonomisk och psykisk hälsa under pandemin, fick medarbetare i alla länder anonymt svara på undersökningar om sitt mående. Medarbetare har haft täta kontakter med närmaste chef, fått rekommendationer om effektivt och hälsofrämjande arbete hemifrån, samt i vissa länder givits möjligheten att köpa hem ergonomiska kontorsmöbler. Ett webinarium om den nya situationen och dess konsekvenser, med en extern expert, anordnades också. Erfarenheterna som byggts upp under året kommer att tillvaratas i Mycronics framtida arbete med hälsa och säkerhet.

### Samarbeten och stöd till lokalsamhällen

Mycronics ambition är att fungera som förebild för att främja mångfald, jämlikhet och inkludering i de samhällen där bolaget agerar. Förutom att skapa arbetstillfällen, medverkar Mycronic i ett antal initiativ som syftar till att stärka lokalsamhället (se exempel ovan). Under året har Mycronic fastställt en global strategi för engagemang i lokalsamhällen, där bolaget uppmuntrar initiativ som bidrar till utbildning (särskilt inom teknik och teknologi), fler kvinnor till teknikyrken, innovation, och miljövinster. Dessa typer av initiativ stärker också medarbetares engagemang och kan på sikt bidra till bolagets kompetensförsörjning.

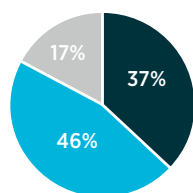
## Fokusområde: Ansvarsfulla affärer

# Etik och ansvar i alla led

## 96%

av Mycronics strategiska leverantörer har signerat uppförandekoden för leverantörer

### Geografisk fördelning av leverantörer<sup>1</sup>



- Europa
- Asien
- USA

1) 2019 års data

För Mycronic innebär ansvarsfulla affärer att agera etiskt och lagenligt i alla delar av verksamheten, vilket också är avgörande för vår fortsatta framgång.

Inom elektronikindustrins värdekedja finns flera sociala och miljömässiga utmaningar. I vissa delar av råvarukedjan kan till exempel skyddet för mänskliga rättigheter och arbetsrätt vara svagt. Industrin behöver därför ställa krav på sina leverantörer, bland annat för att undvika användning av konfliktmineraler vilka är förknippade med brott mot mänskliga rättigheter.

Kontroll av leverantörsledet, handelsregel efterlevnad (till exempel exportkontroller) och antikorrup­tion är centrala affärsetiska frågor som Mycronic arbetar aktivt med. Informationssäkerhet är också ett prioriterat område, då risker ökar i takt med digitaliseringen av arbetsmetoder och produktionsutrustning.

### Etikkommitté och visselblåsarfunktion

Mycronics kommitté för etik och regelefterlevnad, Ethics and Compliance Board (ECB), tar fram riktlinjer inom etik och compliance och ser till att Mycronic har tydliga processer för granskning och uppföljning av efterlevnad. Kommittén består av Mycronics chefsjurist samt tre medlemmar från koncernledningen. Mycronic har en oberoende visselblåsarfunktion och under 2020 inkom ett ärende. Läs mer på sidan 105.

### Ansvarsfull försäljning

Mycronic är via dotterbolag, agenter och distributörer representerat i ett 50-tal länder. I ett antal av dessa bedömer Transparency International att risken för korrup­tion är hög. Mycronic har en antikorrup­tionpolicy och alla våra medarbetare har under slutet av 2019 och början av 2020 genomfört en digital antikorrup­tion-utbildning. I bedömningen av kundrisker inkluderar affärsetiska, sociala och miljömässiga

perspektiv genom krav på dokumentation och godkännande, till exempel för att få sälja till kunder i vissa länder. Tydliga processer finns på plats för att hantera exportkontroller.

### Kontroll av leverantörskedjan

Mycronic har omkring 1 500 leverantörer globalt. Ungefär hälften av inköpsvärdet avser direktmaterial i form av metaller, komposit, sten, plast och elektronik. Mycronic ställer krav på att nya strategiska leverantörer av direktmaterial ska vara certifierade enligt ISO 9001 och sedan 2019 ingår miljö- och sociala frågor i standardutvärderingen av nya leverantörer till den svenska inköpsorganisationen. Den globala Covid-19 pandemin försvårade dock möjligheterna att genomföra planerade revisioner på plats hos leverantörerna under 2020, vilket normalt ingår i standardprocessen.

I sin uppförandekod åtar sig Mycronic att genomföra due diligence avseende konfliktmineraler. Rapportering sker genom ett verktyg från organisationen Responsible Minerals Initiative. Leverantörsundersökningar genomförs i enlighet med standarden IPC-1755. Leverantörer av direkt material måste också skriva under Mycronics leverantörskod, vilken kräver due diligence i enlighet med OECD:s Riktlinjer eller jämförelsebara initiativ.

### Informationssäkerhet

Under 2020 har ett antal revisioner och analyser av Mycronics digitala risker genomförts av en extern partner. Ett digitalt säkerhetsprogram har initierats, som innefattar tekniska lösningar, säkerhetskontroller, proaktiv analys och utbildning. Fyra kortare utbildningar i IT-säkerhet genomfördes för samtliga IT-användare under året. Covid-19 pandemin har inneburit ytterligare krav på tekniska lösningar som är säkra men inte för komplexa för användaren. Med förbättrade lösningar har vi skapat goda förutsättningar för ett mobilt arbetssätt.

# Revisorns yttrande

## avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Mycronic AB, organisationsnummer 556351-2374

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 23-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International

Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

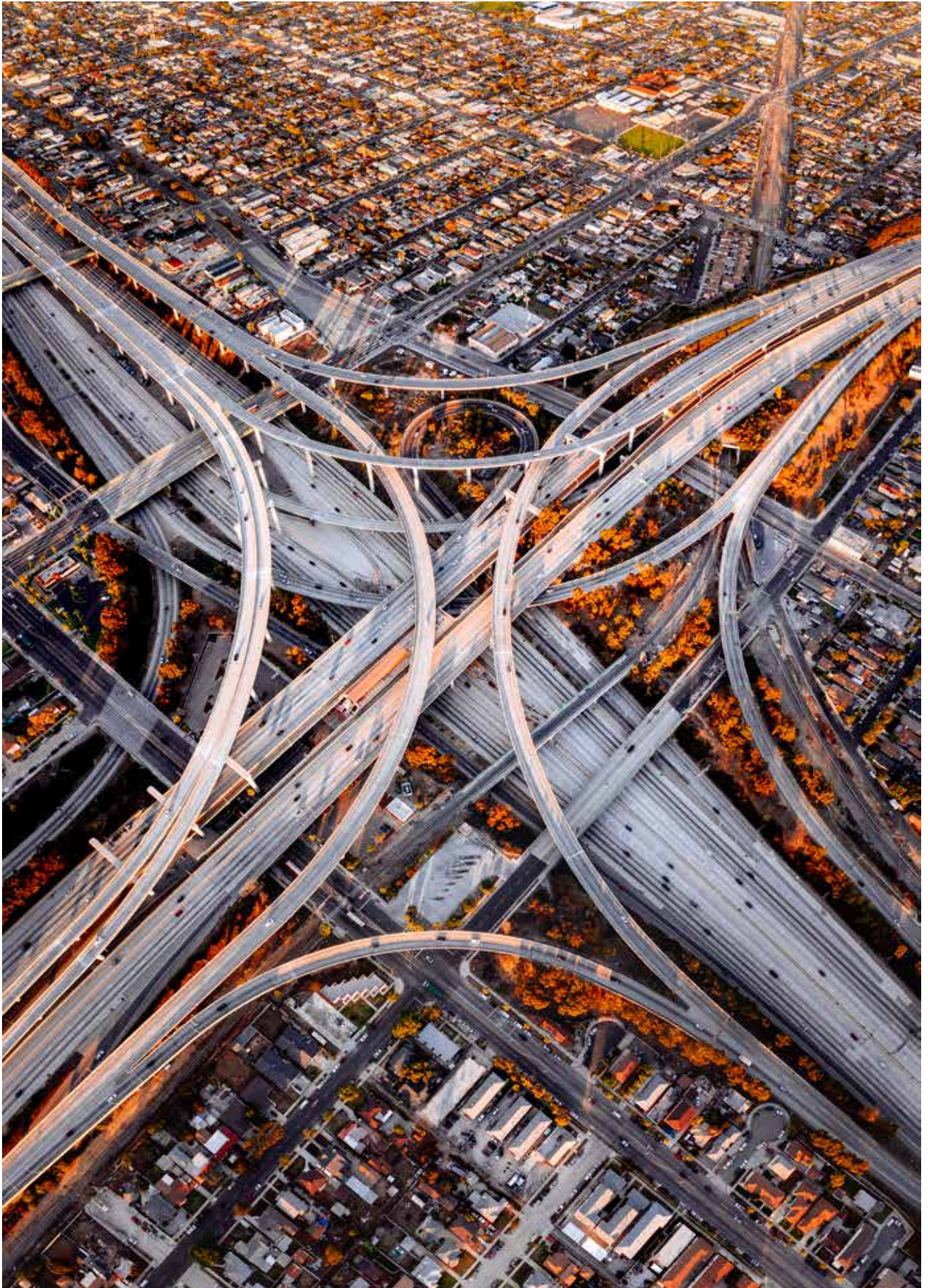
### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 19 mars 2021

Ernst & Young AB

Erik Sandström  
Auktoriserad revisor



# Mycronic-aktien

## Aktien

Mycronics aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Den totala omsättningen av Mycronic-aktier på Nasdaq Stockholm uppgick under 2020 till 73,7 (67,3) miljoner aktier vilket motsvarar 75 (69) procent av det totala antalet aktier.

## Aktieägare

Vid utgången av året hade Mycronic 14 758 (13 854) aktieägare. Alla aktier är av samma slag med lika röstvärde och samma andel av kapital och resultat. Kvotvärdet är 1 krona per aktie. Den störste aktieägaren, Bure Equity ägde 27,9 procent vid årets utgång. De tio största ägarna hade 67 (66) procent av det totala antalet aktier. Styrelsens ledamöter och koncernledningen ägde tillsammans totalt 0,4 (0,4) procent. Vid utgången av 2020 var andelen svenskt ägande 78 (74) procent.

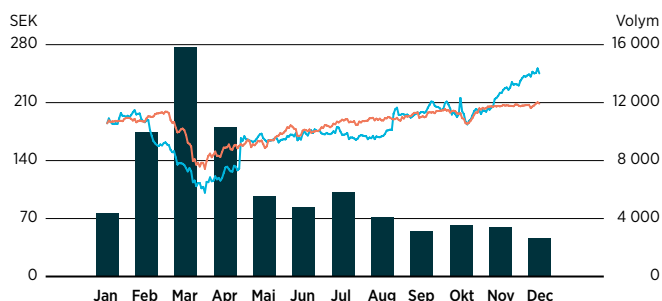
## Kursutveckling

Mycronics marknadsvärde ökade med 33 procent under 2020 till 24 029 MSEK från 18 124 MSEK vid utgången av 2019. Högsta slutkurs noterades den 29 december till 251,40 kronor och lägsta slutkurs noterades den 23 mars till 101,40 kronor. OMX Stockholm PI ökade under året med 12,9 procent och OMX Stockholm Technology PI ökade med 57,4 procent.

## Utdelning och förslag om återköp av aktier

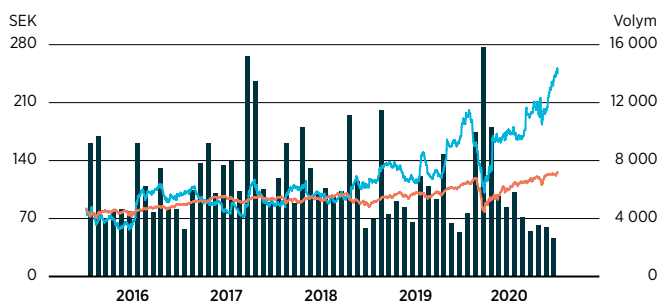
Mycronics målsättning är att ge såväl en god avkastning som värdetillväxt. Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna. Till grund för utdelningsbeslut beaktar styrelsen förutom verksamhetens art, omfattning och risker bland annat historisk utveckling, budgeterad utveckling, investeringsplaner samt det allmänna konjunkturläget. För 2020 föreslår styrelsen, i enlighet med företagets utdelningspolicy, en utdelning om 3,00 (2,00) kronor per aktie. Utdelningen motsvarar totalt cirka 294 (196) MSEK och 42 (23) procent av årets nettovinst. Styrelsen avser att till årsstämman 2021 föreslå ett förnyat bemyndigande för styrelsen att återköpa aktier i Mycronic AB. Enligt förslaget begränsas antalet aktier som kan återköpas till maximalt 5 procent av antalet utestående aktier i Mycronic AB.

## Kursutveckling 2020



— Mycronic — OMX Stockholm  
■ Omsatt antal aktier 1 000-tal per månad

## Kursutveckling 2016-2020



— Mycronic — OMX Stockholm  
■ Omsatt antal aktier 1 000-tal per månad

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



**Ägarstruktur 31 december 2020**

Storleksklass	Antal ägare	Antal aktier	%
1-500	11 993	1 350 542	1,4
501-1 000	1 287	1 042 092	1,1
1 001-5 000	1 127	2 559 865	2,6
5 001-10 000	137	1 031 080	1,1
10 001-50 000	128	2 776 610	2,8
50 001-100 000	24	1 817 067	1,9
100 001-	62	84 665 516	86,5
Anonymt ägande		2 673 737	2,7
<b>Totalt</b>	<b>14 758</b>	<b>97 916 509</b>	<b>100,0</b>

**Analytiker som följer Mycronic**

Företag	Analytiker
Carnegie	Mikael Laséen
Danske Bank	Fredrik Lithell
Handelsbanken	Daniel Djurberg
Redeye	Viktor Westman

**Data per aktie**

	2020	2019
Antal aktier	97 916 509	97 916 509
Börskurs vid årets slut, SEK	245,40	185,10
Eget kapital per aktie, SEK	34,58	30,46
Marknadsvärde/eget kapital	7,11	6,08
Vinst per aktie, SEK	7,10	8,74
P/E-tal	35	21
Ordinarie utdelning	3,00 <sup>1)</sup>	2,00

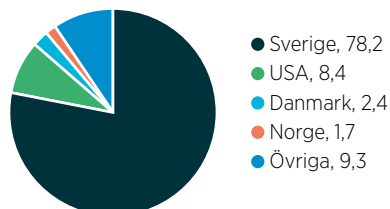
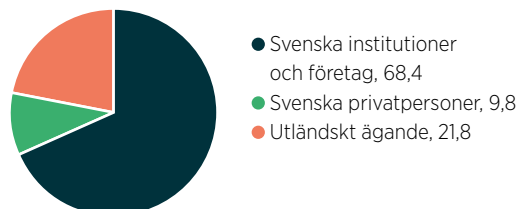
1) Föreslagen utdelning.

**De största ägarna 31 december 2020**

Ägare	Antal aktier	Andel i %
Bure Equity	27 317 163	27,90
SEB Fonder	10 158 819	10,37
Fjärde AP-fonden	8 985 811	9,18
Swedbank Robur Fonder	4 815 268	4,92
Handelsbanken Fonder	3 888 706	3,97
Lannebo Fonder	3 292 006	3,36
C WorldWide Asset Management	2 031 272	2,07
Vanguard	1 850 718	1,89
Norges Bank	1 589 423	1,62
Didner & Gerge Fonder	1 493 725	1,53
De 10 största ägarna	65 422 911	66,81
Övriga	32 493 598	33,19
<b>Totalt</b>	<b>97 916 509</b>	<b>100,00</b>

**Aktiekapitalets utveckling**

År	Ökning av antalet aktier	Totalt antal aktier	Aktiekapital TSEK
1989	16 000	16 000	1 600
1990	3 300	19 300	1 930
1994	1 801	21 101	2 110
1997	11 979 399	12 000 500	12 001
1998	2 000 083	14 000 583	14 001
2000	5 100 000	19 100 583	19 101
2001	102 000	19 202 583	19 203
2002	12 700	19 215 283	19 215
2003	19 951 333	39 166 616	39 167
2009	26 111 057	65 277 673	65 278
2010	32 638 836	97 916 509	97 917

**Geografisk aktieägarfördelning, %****Aktieägarkategorier, %**

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.





# Års- och koncern- redovisning [➤](#)

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Mycronic AB (publ), organisationsnummer 556351-2374, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2020.

## Mycronics verksamhet

Mycronic har sedan 1970-talet utvecklat innovativa lösningar för avancerad elektronikproduktion. I samma anda fortsätter bolaget idag att hjälpa kunderna att skapa världsledande produktionslösningar för elektronik-tillverkning med höga krav på precision och flexibilitet. Verksamheten bedrivs i fyra divisioner, Pattern Generators, High Flex, High Volume och Global Technologies.

Pattern Generators har en unik position som enda leverantör av maskritare för att producera avancerade fotomasker för bildskärmar som används i tillverkningen av exempelvis telefoner, surfplattor, tv-apparater och datorer. Divisionen levererar även maskritare för tillverkning av fotomasker för halvledare samt för tillverkning av fotomasker för det så kallade multi-purpose segmentet.

High Flex har en ledande position inom system för elektronikproduktion med ett komplett erbjudande för ytmonterings- och inspektionslösningar för kunder med låg- eller medelstor produktionsvolym.

High Volume erbjuder ett heltäckande sortiment av produktionsutrustning för dispensering och skyddslackning av kretskort, med fokus på högvolymmarknader i Asien.

Inom området monteringsautomation är Global Technologies ledande inom monteringsutrustning för tillverkning av kameramoduler till fordonsindustrin och inom die bonding-system för produktion av opto- och mikroelektronik.

En betydande del av Mycronics nettoomsättning kommer från eftermarknadsaffären där service erbjuds till mer än 3 000 kunder fördelade på mer än 50 länder med tillsammans över 12 000 installerade system.

## Koncernstruktur

Koncernen utgörs av moderbolaget Mycronic AB med helägda dotterbolag i Frankrike, Japan, Kina, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland och USA samt ett vilande bolag i Taiwan.

Efter förvärv under 2018 äger Mycronic 100 procent av MRSI Systems i USA och 100 procent av Mycronic Fukuoka i Japan (varav 30 procent förvärvades under 2020). Under 2017 förvärvade Mycronic 100 procent av Vi TECHNOLOGY i Frankrike. Efter förvärv under 2016 äger Mycronic 100 procent av Kognitec och RoyoTech (varav 25 procent förvärvades under 2017) i Tyskland, 100 procent av AEi i USA, 100 procent av det kinesiska bolaget Axxon (varav 20 procent förvärvades under 2019) samt 70 procent av det kinesiska bolaget Axxon Piezoelectric. Samtliga förvärv konsolideras från respektive förvärvsdag.

## Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Mycronic valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 23–35 med tillhörande yttrande från revisorn på sidan 36.

## Personal

Vid utgången av året hade koncernen 1 525 (1 450) anställda.

Medelantalet heltidsanställda i koncernen under 2020 var 1 506

(1 349), varav 349 (357) i Sverige. Kvinnor utgör 17 (17) procent av medelantalet anställda i koncernen. Se not 14.

## Långsiktiga finansiella mål

Koncernens långsiktiga finansiella mål publicerades i februari 2017.

## Tillväxt

Nettoomsättningen inklusive förvärv ska uppgå till 5 miljarder kronor vid slutet av perioden för företagets affärsplan, 4 till 7 år.

## Lönsamhet

Rörelseresultatet ska överstiga 15 procent av nettoomsättningen över en konjunkturcykel.

## Kapitalstruktur

Nettoskuden ska understiga 3 gånger genomsnittligt EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar, räntor och skatt). Genomsnittet beräknas över 3 år.

## Väsentliga händelser under året

Mycronics verksamhet under 2020 har påverkats av Covid-19 pandemin och bolaget har följt myndigheternas samtliga anvisningar samtidigt som utvecklingen kring Covid-19 har övervakats. Bolaget har arbetat strukturerat med att minska risker för personal och verksamhet, samtidigt som åtgärder vidtagits för att också ha handlingsutrymme för framtiden. I arbetet har säkerhet och hälsa prioriterats. Mycronic har en stark finansiell ställning i kombination med att verksamheten är väl fördelad över olika industrisegment och geografier varför koncernens delar har påverkats väldigt olika av Covid-19. Pandemin har också påverkat elektronikindustrin och skapat osäkerhet i marknaden varför prognoser och långsiktiga effekter har varit svåra att bedöma.

Under året har en ny organisation införts baserad på fyra divisioner. Tidigare affärsområdet Assembly Solutions har ersatts av divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies. Den fjärde divisionen utgörs av det tidigare affärsområdet Pattern Generators.

Mycronic har en god motståndskraft och riskspridning genom att verksamheten är väl diversifierad över olika industrisegment och geografier. Organisationen anpassas kontinuerligt i förhållande till affärsklimatet och genom den nya divisionsstrukturen har verksamheten decentraliserats med fokus på att verka lokalt och i nära samarbete med kunderna. I samband med detta har områden för effektivitetsförbättringar identifierats och flera initiativ har inletts.

Under 2020 har den nya maskritaren SLX för produktion av fotomasker till halvledare etablerats på marknaden tillsammans med den nya kontrollplattformen Evo som gemensam standard för samtliga maskritare. Inom så kallad die bonding har produktlinjen förlängts med två nya systemkonfigurationer vilka avsevärt ökar effektivitet och genomströmning samt medför sänkta kostnader för kunderna.

Som ett resultat av att Mycronics erbjudanden gör det möjligt för kunderna att ställa om till en mer hållbar elektronikproduktion samtidigt

som Mycronic fortsätter arbetet med att förbättra sitt klimatavtryck godkändes i början av året Mycronic som medlem i UN Global Compact.

### Kommentarer resultatutveckling

Samtliga finansiella uppgifter som ordergång, resultat- och balansposter, omfattar de förvärvade bolagens verksamheter från och med respektive förvärvsdatum.

### Ordergång och orderstock

Ordergången som omfattar system och eftermarknadsförsäljning för de fyra divisionerna, uppgick 2020 till 3 687 (4 567) MSEK. Orderstocken uppgick vid årets slut till 1 969 (2 164) MSEK. Orderstocken omfattade 13 maskritare, varav 11 med planerad leverans under 2021.

### Nettoomsättning

Utvecklingen mellan divisionerna varierar, men som helhet har pandemin bidragit till att koncernens nettoomsättning 2020 minskade med 10 procent till 3 882 (4 307) och med 8 procent omräknat till de valutakurser som rådde under 2019.

Nettoomsättningen omfattade leverans av 7 (8) maskritare och en större uppgradering inom division Pattern Generators. Av årets nettoomsättning svarade division Pattern Generators för 1 563 (1 844) MSEK, division High Flex för 1 079 (1 403) MSEK, division High Volume för 873 (599) MSEK och division Global Technologies för 412 (489) MSEK.

Eftermarknadsförsäljningen utgjorde 30 (28) procent av koncernens nettoomsättning.

### Bruttovinst och bruttomarginal

Koncernens bruttovinst uppgick till 2 080 (2 399) MSEK. Årets lägre bruttovinst förklaras av lägre försäljningsvolymen samt en mindre fördelaktig produktmix. Bruttomarginalen uppgick till 54 (56) procent.

### Forskning och utveckling

Under 2020 uppgick koncernens forsknings- och utvecklingskostnader till 514 (559) MSEK. Under 2020 har 85 (29) MSEK aktiverats i balansräkningen varav division Pattern Generators svarar för 60 (12) och division High Flex svarar för 25 (17) MSEK. I 2020 års utvecklingskostnader ingår 18 MSEK avseende nedskrivning av förvärvad teknologi inom division Global Technologies.

Produktprogrammet moderniseras kontinuerligt genom underhåll och mindre utvecklingsinsatser. Koncernen har också fortsatt att exekvera produktutvecklingsstrategin. Genom samarbeten med externa aktörer görs satsningar på produktutveckling för nya behov och nya marknader.

Mycronics patentstrategi skyddar investeringar i unik teknologi. Koncernen hade vid årets slut fler än 500 patent.

### Försäljning och administration

Kostnaderna för försäljning och administration uppgick under 2020 till 670 (778) MSEK. Kostnadsminskningen förklaras främst av lägre försäljningskostnader bland annat kopplat till den lägre nettoomsättningen. I årets försäljningskostnader ingår 24 (36) MSEK avseende nedskrivning av förvärvade kundrelationer inom division Global Technologies.

### Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat för 2020 uppgick till 898 (1 124) MSEK, en minskning med 20 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 23 (26) procent.

Rörelseresultatet för division Pattern Generators minskade med 18 procent till 889 (1 089) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 57 (59) procent.

Rörelseresultatet för division High Flex minskade med 65 procent till 33 (92) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 3 (7) procent.

Rörelseresultatet för division High Volume ökade med 75 procent till 181 (104) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 21 (17) procent.

Rörelseresultatet för division Global Technologies uppgick till -87 (-9) MSEK och inkluderar nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar om 42 (36) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till -21 (-2) procent.

Kostnader för koncerngemensamma funktioner belastade rörelseresultatet med 116 (144) MSEK.

Det underliggande rörelseresultatet uppgick till 975 (1 169) MSEK, med en underliggande rörelsemarginal på 25 (27) procent. Skillnaden mellan rörelseresultat och underliggande rörelseresultat utgörs av förvärvsrelaterade kostnader. Dessa uppgick under 2020 till 77 (45) MSEK och är i huvudsak hänförliga till avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader belastade rörelseresultatet för division Global Technologies med 59 MSEK, medan divisionerna High Volume och High Flex belastades med 14 MSEK respektive 4 MSEK.

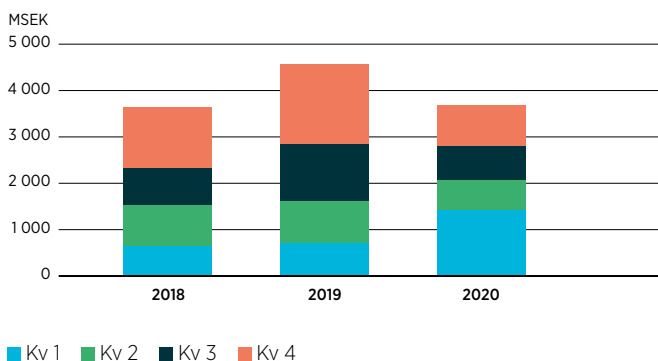
### Skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick för 2020 till 890 (1 122) MSEK. Skattekostnaden i koncernen uppgick till 187 (263) MSEK, motsvarande en effektiv skattesats om 21 (23) procent i förhållande till vinst före skatt.

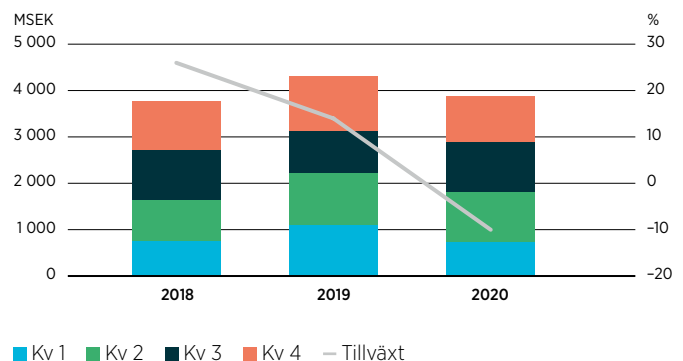
### Årets resultat och resultat per aktie

Koncernens resultat efter skatt uppgick för helåret 2020 till 703 (859) MSEK, varav 694 (855) MSEK är hänförligt till moderbolagets ägare. Detta motsvarar ett resultat per aktie före och efter utspädning på SEK 7,10 (8,74).

### Ordergång per kvartal



### Nettoomsättning per kvartal



### Kommentarer finansiell ställning

Koncernens totala tillgångar uppgick vid utgången av 2020 till 5 319 MSEK, jämfört med 4 800 MSEK vid utgången av 2019.

Anläggningstillgångar uppgick till 1 886 (1 960) MSEK. Immateriella tillgångar uppgick till 1 253 (1 366) MSEK, varav 1 119 (1 299) MSEK utgörs av förvävsrelaterade tillgångar i form av goodwill, kundrelationer, teknologi och varumärke.

Aktiverade utgifter för utveckling uppgick till 116 (51) MSEK. Under 2020 har utvecklingsprojekt aktiverats med ett belopp om 85 (29) MSEK. Avskrivningar av tidigare aktiverad utveckling har gjorts med 20 (11) MSEK. En individuell prövning görs av alla utvecklingsprojekt för att fastställa om kriterier är uppfyllda för aktivering i rapport över finansiell ställning.

Värdet av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst en gång per år genom nedskrivningsprövning.

Varulagret har under 2020 ökat från 1 109 MSEK till 1 181 MSEK medan kundfordringarna minskat från 826 till 601 MSEK. Likvida medel har under 2020 ökat från 655 MSEK till 1 303 MSEK.

Kortfristiga rörelseskulder uppgick till 1 355 (1 224) MSEK. Leverantörsskulder har minskat från 288 till 261 MSEK. Förskott från kunder uppgick till 559 (336) MSEK. Koncernen strävar efter att i så hög grad som möjligt erhålla förskott från kunderna vid order, framförallt vid försäljning av maskritare.

Koncernen hade vid utgången av året räntebärande skulder om 264 (318) MSEK och nettokassan uppgick till 1 039 (337) MSEK. Räntebärande skulder består i huvudsak av leasingkulder.

### Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick per 31 december 2020 till 3 378 (2 978) MSEK. Antalet utestående aktier var vid årets slut 97 684 509.

Soliditeten, andelen eget kapital av de totala tillgångarna, var 64 (62) procent. Vid årsskiftet var Mycronics marknadsvärde 24 029 (18 124) MSEK.

### Kommentarer kassaflöde och investeringar

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 1 303 (655) MSEK. Periodens kassaflöde var 689 (-180) MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital genererade 1 126 (545) MSEK. Rörelsekapitalbindningen minskade under året med 218 MSEK drivet framförallt av förskott från kunder, jämfört med en ökning om 498 MSEK under föregående år.

Investeringar uppgick till 150 (399) MSEK, varav aktivering av produktutveckling svarade för 85 (29) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 44 (109) MSEK.

Finansieringsverksamheten tog 288 (326) MSEK i anspråk varav utdelning till aktieägare svarade för 196 (294) MSEK.

### Händelser efter balansdagens utgång

Det har inte inträffat några händelser efter balansdagens utgång som haft betydande påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

### Beslutade riktlinjer för ersättning

För av årsstämman 2020 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, se not 14.

### Ersättningsriktlinjer 2021

Följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar ersättningar till styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i bolagsledningen (koncernledningen), dock inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

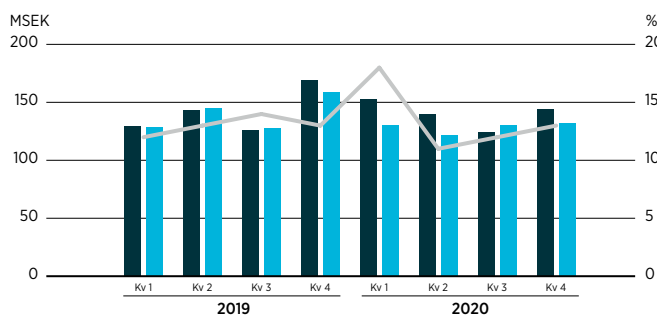
Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Riktlinjerna avser tiden från årsstämman 2021. Ärende om frångående av riktlinjerna ska beredas av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

### Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Mycronic är ett globalt högteknologiskt företag som utvecklar, tillverkar och tillhandahåller marknadsledande produktionsutrustning med höga krav på precision och flexibilitet till elektronikindustrin. Mycronic har tre prioriteringar inom ramen för bolagets långsiktiga strategi. Dessa är att befästa bolagets starka ställning inom division Pattern Generators, höja eller bibehålla lönsamhetsnivåerna inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies samt att öka närheten till våra kunder. Strategin inkluderar även att skapa värde genom fokus på hållbarhet.

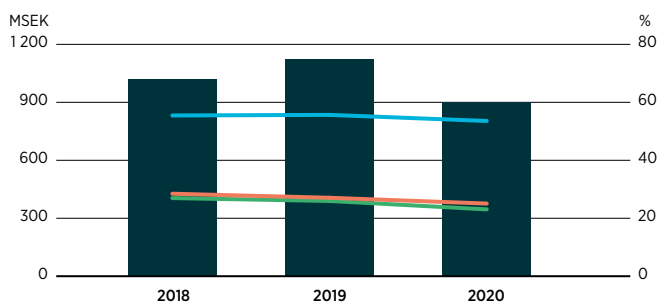
Styrelsen bedömer att det är kritiskt för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och kapacitet att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrens-

### Utvecklingskostnader per kvartal



■ Utvecklingsutgifter ■ Rapporterad utvecklingskostnad  
— Utvecklingskostnader i procent av nettoomsättning

### Resultatutveckling



■ Rörelseresultat — Rörelsemarginal — Bruttomarginal — Underliggande rörelsemarginal

kraftig total ersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta. Rörlig ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställs genom den metod som anges nedan.

#### Formerna av ersättning mm

Ersättningen och övriga anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Den totala ersättningen utgörs av fast och rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner.

#### Fast ersättning

Vid fastställandet av fast lön för vd och ledande befattningshavare tas hänsyn till inverkan på den totala ersättningen. Nivån är beroende av storleken på och komplexiteten i den aktuella befattningen samt den enskildes prestation från år till år. Ledande befattningshavares löner är, liksom övriga ersättningskomponenter, föremål för en årlig granskning av ersättningskommittén, som tar hänsyn till extern lönestatistik för att se till att lönenivåerna är fortsatt konkurrenskraftiga. Den fasta lönen utgör maximalt 65 procent av den totala ersättningen vid fullt utfall av kortsiktig rörlig ersättning, exklusive långsiktig rörlig ersättning.

#### Kortsiktig rörlig ersättning

Ersättning utgår efter uppnådda mål. Kriterierna, exempelvis omsättning eller rörelseresultat, bidrar till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen samt hållbarhet genom tydlig koppling till dessa och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllandet av kriterierna fastställs genom bolagets reviderade årsbokslut. Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 110 procent av den fasta grundlönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen kan vid fullt utfall uppgå till 55 procent av den totala ersättningen, exklusive långsiktig rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen ska inte vara pensionsgrundande, i den mån inte annat följer av tvingande lag- eller kollektivavtalsbestämmelser. Utfallet av ersättningen bereds av ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen i samband med att kvalificeringsperioden avslutas. Därefter utbetalas ersättningen. Bolaget har ingen avtalsenlig rätt att återkräva ersättningen.

#### Långsiktig rörlig ersättning

Ledande befattningshavare kan erbjudas incitamentsprogram vilka i huvudsak ska vara aktie- eller aktiekursrelaterade. Ett incitamentsprogram ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och införas på marknadsmässiga villkor. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För tillkommande personer i koncernledningen kan det finnas redan ingångna avtal om rörlig ersättning kopplad till fortsatt anställning. Bolagsstämman kan därutöver, och oberoende av dessa riktlinjer, besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

#### Övriga förmåner

##### *Pensionsförmåner*

Ledande befattningshavare som anställts i Sverige från och med år 2012 omfattas normalt av den avgiftsbaserade planen under ITP1. Utöver ITP-planen tillämpas en kompletterande pensionsplan. Pensionsåldern för ledande befattningshavare är normalt 65 år. För ledande befattningshavare som inte är anställda i Sverige tillämpas lokalt konkurrenskraftiga pensionsplaner samt pensionsålder.

##### *Andra förmåner*

Andra förmåner, till exempel förmånsbil och sjukvårdsplaner, fastställs med utgångspunkt från att de ska vara konkurrenskraftiga på den lokala marknaden.

Övriga förmåner utgör maximalt 40 procent av den totala ersättningen vid fullt utfall av kortsiktig rörlig ersättning, exklusive långsiktig rörlig ersättning.

#### *Särskild anpassning*

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

#### Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavares anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid. För vd gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid samt tolv månaders avgångsvederlag. För ledande befattningshavare som är lokalt anställda i Sverige är den ömsesidiga uppsägningstiden maximalt sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller sex månaders uppsägningstid samt sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden löper gällande anställningsavtal med tillhörande förmåner. I de fall avgångsvederlag skulle utbetalas utgår inga övriga förmåner för tiden efter uppsägningstidens utgång. För övriga ledande befattningshavare som är lokalt anställda utanför Sverige föreligger andra uppsägningstider och avtal om avgångsvederlag.

#### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

#### Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämموvalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ersättningsutskottet ska bland annat följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman beslutar att inte anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av dessa frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

#### Översyn av riktlinjerna

En översyn av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har gjorts inför årsstämman 2021 och översynen har resulterat i vissa redaktionella förändringar samt vissa smärre justeringar av bland annat ersättningsformernas relativa andel av den totala ersättningen. Förändringarna förväntas inte medföra någon betydande förändring av den ersättning som utbetalats med tillämpning av nu gällande riktlinjer.

## Långsiktigt prestationsaktieprogram (LTIP, long-term incentive program)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att införa ett långsiktigt prestationsaktieprogram 2021 (LTIP 2021).

LTIP riktar sig till ledande befattningshavare och vissa nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic.

Varje deltagare har rätt att, efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie, erhålla tilldelning av stamaktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier.

Tilldelning av prestationsaktier till deltagaren ska ske vederlagsfritt. Tilldelning av prestationsaktier inom LTIP 2021 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2024. Perioden fram till detta datum utgör kvalifikationsperioden.

En förutsättning för att deltagaren ska ha rätt att erhålla tilldelning av prestationsaktier är att deltagaren fortsätter att vara anställd i Mycronic under hela kvalifikationsperioden fram till tilldelning. För tilldelning av prestationsaktier krävs därutöver att prestationskraven kopplade till Mycronics resultat per aktie är uppfyllda. Antalet aktier är begränsat till maximalt 7 300 för vd, 2 800 för ledande befattningshavare och 1 100 för övriga nyckelmedarbetare. Vid maximal tilldelning och deltagande omfattar programmet 100 200 aktier.

## Mycronic-aktien

Mycronics aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Bolaget noterades i mars 2000.

Aktiekapitalet uppgår till 98 MSEK. Antalet aktier är 97 916 509, utgivna i en serie. Varje aktie berättigar till en röst.

Största ägaren är Bure Equity som vid utgången av 2020 hade ett innehav om 27 317 163 aktier, vilket utgör 27,9 procent av kapital och röster. SEB Fonder hade ett samlat ägande om 10 158 819 aktier motsvarande 10,4 procent av kapital och röster. Ingen annan aktieägare hade, direkt eller indirekt, mer än 10 procent av aktierna i bolaget.

Mycronic har inte några begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelser i bolagsordningen. Det finns heller inte några av bolaget kända avtal mellan aktieägare som innebär begränsningar i rätten att överlåta aktier. Det finns inte några avtal med bolaget som part och som får verkan, ändras eller upphör att gälla om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett offentligt uppköpserbudande. Koncernen har inga förpliktelser genom avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller mellan bolaget och anställda andra än de som redovisas i avsnitten om ersättningar.

## Moderbolaget

Mycronic AB är moderbolag i koncernen. Försäljningen i moderbolaget utgörs av produktionslösningar för elektronik tillverkning samt eftermarknadsförsäljning. Vid utgången av 2020 hade moderbolaget 358 (374) anställda.

Nettoomsättningen uppgick till 2 381 (2 833) MSEK och omfattade 7 (8) maskritare. Rörelseresultatet uppgick till 604 (1 028) MSEK. Likvida medel uppgick vid årets utgång till 719 (246) MSEK.

## Utsikter för 2021

Det är styrelsens bedömning att koncernens nettoomsättning för 2021 kommer att vara i nivån 3,9 miljarder kronor baserat på valutakurser vid utgången av 2020.

## Väsentliga risker och riskhantering

Mycronic är en internationell koncern med verksamhet över hela världen och utsätts därmed för risker av olika slag. Företaget kan påverka dessa risker i olika omfattning. Riskerna kan ha stor eller liten påverkan på koncernen, moderbolaget eller på de i koncernen ingående dotterbolagen. Väsentliga risker som kan påverka Mycronic beskrivs nedan.

Genom utveckling av processer och systematisk riskhantering samt genom koncernens försäkringslösningar begränsas riskerna och kostnaderna för dessa. Riskarbetet styrs på övergripande nivå av styrelsen och på koncernnivå av koncernledningen. Med den nya organisation som infördes i april 2020 förtydligades ansvarsfördelningen mellan divisionerna och Corporate Office, vilka inom sina respektive ansvarsområden ansvarar för att identifiera, bedöma och systematiskt hantera risker.

Den finansiella riskhanteringen och valutasäkringar är centraliserade till Corporate Office finansavdelning, liksom hanteringen av försäkringar. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

## Marknadsrelaterade risker

Koncernens omsättning är relaterad till investeringar inom elektronikindustrin. Försäljning och lönsamhet påverkas av den allmänna konjunkturutvecklingen vad gäller försäljningsvolym, prisutveckling och kundernas möjligheter till finansiering. Genom kontinuerliga investeringar i produktutveckling samt genom förvärv adresserar Mycronic flera tillämpningsområden och kundsegment, vilket ger riskspridning. Koncernens eftermarknadsaffär bidrar ytterligare till att minska beroendet av systemförsäljning.

Mycronics verksamhet har tyngdpunkten i Nordamerika, Europa och Asien. Marknadsmässigt pågår en regionalisering som därmed ställer nya krav på närvaro, flexibilitet och leveransförmåga. Koncernen följer lokala lagar och regler om till exempel juridisk, skattemässig och finansiell rapportering, exportkontroll, produktkrav, miljökrav och säkerhetsbestämmelser. Koncernen är därmed exponerad för landsspecifika risker såsom politiska beslut eller övergripande förändringar av regelverk. Genom lokal etablering ökar kunskapen inom varje marknad vilket stärker möjligheten att hantera riskerna.

Liksom andra globala företag i elektronikbranschen är Mycronic exponerad för risker gällande mänskliga och fackliga rättigheter samt korrupcion, bedrägeri och mutor. Mycronic ställer i uppförandekoden därför tydliga krav på att medarbetare, leverantörer, distributörer och agenter efterlever lagar och etiska regler.

Om Mycronic inte kan leverera produkter och tjänster enligt kundernas krav eller om kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden kan det påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Divisionen Pattern Generators har en kundbas på ett 30-tal företag. Beroendet av enskilda kunder är stort, vilket innebär en koncentration av kundrisken. Försäljningen är fördelad på ett fåtal maskiner till höga värden och försäljningsprocesserna är långa. Låg försäljning till en av dessa kunder kan på kort sikt få stor effekt på resultat och finansiell ställning. Resultatet för en rapportperiod, till exempel ett kvartal, kan också påverkas väsentligt av förskjutningar i tiden av leveranser av enskilda maskritare. Det finns få konkurrenter och kundrelationerna är långa.

Divisionen High Flex verkar på en marknad med många aktörer och därmed stor konkurrens. Konsolideringar mellan företag på marknaden kan medföra att vissa konkurrenter får en starkare finansiell situation. Divisionen har mer än 3 000 kunder globalt, vilket gör beroendet av enskilda kunder lågt. Försäljningen fördelas över ett stort antal system inom flera olika tillämpningsområden. Kundrelationerna är generellt sett stabila och långvariga.



Divisionen High Volume har en kundbas med många stora kunder som bidrar med en majoritet av divisionens intäkter. Försäljningsprocessen kan påverkas av fördröjningar av kundens godkännande. Det finns ett flertal lokala konkurrenter med konkurrenskraftiga strategier, som kan påverka bruttomarginalen.

Divisionen Global Technologies har en kundbas på omkring 50–100 företag, inklusive en liten bas och adresserbar marknad för affären gällande montering av kameramoduler. En majoritet av divisionens intäkter baseras på försäljning till den kinesiska marknaden. Det fortsatta handelskriget mellan Kina och USA skapar en förhöjd risknivå. Resultatet för ett kvartal kan påverkas av leveransförändringar. Global Technologies har en varierad blandning av konkurrenter som varierar mellan marknadssegment och regioner. Generellt sett är kundrelationerna starka.

Den tekniska utvecklingen inom elektronikindustrin är snabb, vilket utsätter koncernen för en utvecklingsrisk avseende att den utveckling som bedrivs inte leder fram till nya lönsamma affärsmöjligheter, att lansering eller leverans av en produkt inte sker i tid, eller risken att kostnaden för att ta fram nya produkter är svår att bedöma.

Konsumtionen av elektronikprodukter ökar över hela världen, vilket är en av de grundläggande drivkrafterna för koncernens verksamhet. Mycronics utvecklingsprojekt bygger på grundliga förstudier, som kombinerar marknadsstudier, teknikstudier och projektförberedelser. Dessa är viktiga för att minska affärsrisken i produktutvecklingsprojekt. Utvecklingsverksamhet sker i nära samarbete med kunder och säljorganisationen.

Prisförändringar och ledtider på komponenter som används i den utrustning som företaget tillverkar kan påverka koncernens resultat. Vissa komponenter tillverkas av ett begränsat antal leverantörer. Myconic utvärderar alternativa leverantörer av kritiska komponenter och arbetar för att säkerställa konkurrenskraftiga priser och ledtider.

Genom koncernens produkter och globala försäljning åtar sig Myconic produktansvar. Produktansvaret omfattar skador som uppkommer till följd av användning av koncernens produkter. Myconic har tecknat en ansvarsförsäkring för denna risk. Det finns även en risk att design, tillverknings- eller kvalitetsrelaterade fel kan komma att leda till kostnader för återkallande eller åtgärdande. Förutom ekonomiska följder skulle det kunna innebära negativ påverkan på företagets varumärke.

### Verksamhetsrelaterade risker

Myconic har produktionsanläggningar runt om i världen. Naturkatastrofer som jordbävningar, översvämningar och andra klimatrelaterade förändringar samt skadehändelser, som brand, elavbrott och vattenskada kan leda till produktionsstörningar och leveransproblem och kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning. Andra risker som kan påverka företagets leveransförmåga är exempelvis pandemi och åtgärder för att hantera den. Koncernen arbetar med risk- och skadeförebyggande åtgärder för att säkerställa driftsäkerheten. Arbetet omfattar regelbundet underhåll och utbildning av personal i brandsäkerhet. Det finns krisplaner för att snabbt kunna agera och begränsa skador. Koncernen har sedvanliga försäkringar, såsom egendoms- och avbrottsförsäkring.

Den pågående pandemin har inneburit ökade risker för koncernen. I verksamheten har erforderliga åtgärder vidtagits för att säkerställa personalens säkerhet och hälsa. Koncernen har även förändrat sina arbetsmetoder i samband med såväl maskinleveranser som serviceåtaganden, där en ökad grad av digitalisering är ett exempel på vidtagna åtgärder. I samråd med kunder har leveransplaner anpassats löpande. Pandemin har även föranlett en strängare bedömning av kreditrisker. Sammantaget bedöms inte föreligga några specifika finansiella risker i koncernbalansräkningen kopplat till pandemin vid utgången av räkenskapsåret.

Ökad digitalisering leder till ökade informationssäkerhetsrisker. Myconic investerar kontinuerligt i teknik och utbildning för att identifiera och förebygga risker. Genom ett strukturerat säkerhetsarbete och god intern kontroll minimeras riskerna. Myconic anlitar extern IT-säkerhetsexpertis för regelbunden granskning och benchmarking för att säkerställa en proaktiv hantering av riskerna i Mycronics digitala miljö.

Koncernens resultat på lång sikt är beroende av förmågan att skydda strategiskt viktig teknologi. Koncernen bedriver ett målmedvetet arbete för att tidigt identifiera och skydda ny teknologi med patent och hade mer än 500 patent vid utgången av 2020.

Medarbetarna är tillsammans med kunderna den största tillgången och kompetenta och motiverade medarbetare och chefer är en förutsättning för att nå uppsatta mål och säkra produktutveckling och kundleveranser. Myconic arbetar därför ständigt med att värda och utveckla företagets varumärke för att vara en attraktiv arbetsgivare. Internt arbetar Myconic med att engagera och motivera sina medarbetare genom systematisk kompetensutveckling. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är också ett område som Mycronics lägger stor vikt vid. För att attrahera ny kompetens samarbetar koncernen med universitet och högskolor, som är ett prioriterat område för att säkerställa möjligheter att rekrytera.

Mycronics varumärke påverkas av upplevelsen av de produkter som företaget levererar och hur företagets företrädare uppträder. En incident eller skada inom de områden som beskrivits i detta avsnitt kan påverka varumärket och leda till minskat förtroende. Myconic arbetar aktivt med varumärkesbyggande åtgärder och hanterar risken för skador i varumärket genom att tydligt kommunicera vision och värderingar genom etiska regler och andra policies.

### Finansiella risker

Genom sin globala verksamhet är koncernen exponerad för risken för negativa förändringar i resultat och kassaflöde genom valuta-, kredit- och finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Ränterisken är begränsad. Finansiella risker beskrivs ytterligare i not 33.

# Bolagsstyrningsrapport

Målet med bolagsstyrning är att säkerställa att Mycronic-koncernen sköts så effektivt som möjligt för att skapa aktieägarvärde. Det uppnås genom en tydlig ansvarsfördelning mellan bolagsstämman, styrelse och koncernledning samt genom klara regler och tydliga processer.

## Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen bygger på externa styrinstrument som aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning (koden) samt interna styrsystem. Under 2020 har Mycronic följt koden utan avvikelser.

Basen för de interna styrsystemen är vision, mission, värderingar och uppförandekoden. Interna regelverk är bland andra bolagsordning, styrelsens arbetsordning, vd-instruktion samt ett antal övriga policydokument som uppdateras årligen. Exempel på styrande dokument är uppförandekoden, policy för kommunikation samt attestinstruktion.

## Aktieägare

Mycronic är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Täby. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Aktiekapitalet uppgår till 97 916 509 kronor fördelat på 97 916 509 aktier. Varje aktie har en röst.

Vid utgången av 2020 hade Mycronic 14 758 (13 854) aktieägare. Bure Equity AB var största ägare med 27,9 procent av kapital och röster vid årets utgång. Mer information om Mycronics aktie och aktieägare finns i avsnittet Mycronic-aktien på sidorna 38-39.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet. Alla aktieägare har rätt att delta i bolagsstämman och utöva sin rösträtt i förhållande till aktieinnehavet. Regler kring bolagsstämman finns i aktiebolagslagen och bolagsordningen. Kallelse till årsstämma ska göras fyra till sex veckor före årsstämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom pressmeddelande som publiceras på bolagets hemsida. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. De aktieägare som önskar delta vid stämman ska anmäla sig enligt information i kallelsen.

## Årsstämman 2020

Årsstämma hölls i Stockholm den 25 juni 2020. Vid årsstämman deltog aktieägare som representerade 59,3 procent av aktiekapital och röster.

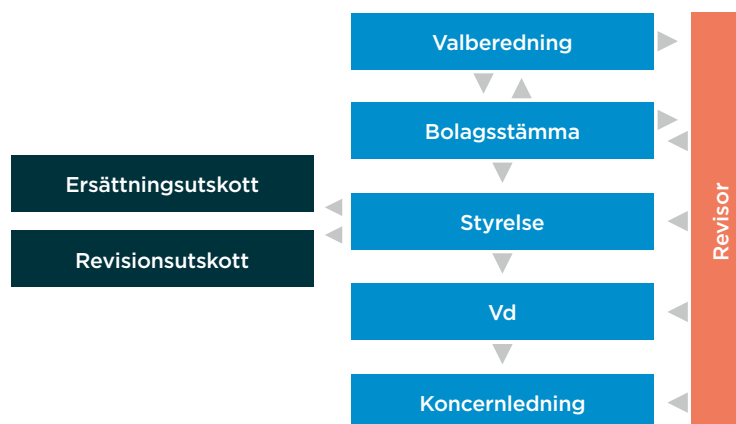
Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens respektive valberedningens förslag om:

- Ordförande vid stämman
- Fastställande av balans- och resultaträkningen
- Disposition av resultatet genom utdelning av 2,00 kronor per aktie
- Ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
- Antalet stämموvalda styrelseledamöter ska vara sex utan suppleanter
- Ett registrerat revisionsbolag ska väljas
- Styrelsearvode om oförändrat totalt 2 430 000 kronor, varav 700 000 kronor till styrelsens ordförande och 275 000 kronor vardera till övriga stämموvalda ledamöter. Därutöver ska 100 000 kronor avsättas till revisionsutskottets ordförande, 50 000 kronor till övriga ledamöter i revisionsutskottet samt 75 000 kronor till ersättningsutskottets ordförande och 40 000 kronor till övriga ledamöter i ersättningsutskottet
- Beslutades att revisorn ska erhålla arvode enligt löpande och godkänd räkning
- Till styrelseledamöter omvaldes Anna Belfrage, Katarina Bonde, Staffan Dahlström, Robert Larsson och Patrik Tigerschiöld. Nyval skedde av Arun Bansal. Patrik Tigerschiöld omvaldes till ordförande för styrelsen. Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist hade avböjt omval. Utöver de stämموvalda ledamöterna har arbetstagarorganisationerna Unionen och Akademikerna utsett en arbetstagarledamot vardera
- Revisionsbolaget Ernst & Young utsågs till revisor med auktoriserade revisorn Erik Sandström som huvudansvarig revisor
- Fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Fastställdes principer för utseende av valberedningen
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission av aktier. Emissionskursen ska fastställas på marknadsmässiga grunder och antalet aktier får högst motsvara tio procent av antalet utestående aktier per dagen för kallelsen till årsstämman 2020
- Beslutades att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att bolaget efter varje förvärv innehar högst 5 procent av samtliga antalet utestående aktier i Mycronic AB

## Mycronics bolagsstyrning

För att på ett effektivt sätt sköta Mycronic-koncernen har styrning, ledning och kontroll fördelats mellan bolagsstämman, styrelse, verkställande direktör och koncernledning med kommittéer och samarbetsorgan inom specifika områden.

Kontroll utövas av den externa revisorn och genom interna kontrollaktiviteter.



- Beslutades att godkänna villkoren för det långsiktiga incitamentsprogrammet LTIP 2020 och om genomförande av säkringsåtgärder avseende LTIP 2020 genom ingående av aktieswapavtal med tredje part
- Beslutades om ändring av bolagsordningen

Information om årsstämman inklusive samtliga förslag samt protokoll finns på [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).

### Årsstämman 2021

Årsstämma hålls den 5 maj 2021.

### Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna. Dess uppgift är att inför årsstämman ta fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämman, beslut om antalet styrelseledamöter, val av och beslut om arvoden till styrelseledamöter, styrelseordförande samt revisor, val av och beslut om arvode till ledamöter avseende annan särskild kommitté eller utskott som bolagsstämman kan besluta om att tillsätta samt förslag till principer för utseende av valberedning för beslut av bolagsstämman.

Enligt beslut av årsstämman ska valberedningen utgöras av representanter för de tre största kända ägarna den 31 augusti samt styrelsens ordförande, totalt fyra personer. Valberedningens sammansättning offentliggörs senast sex månader före årsstämman. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman samt på Mycronics hemsida.

Den utvärdering av styrelsens arbete som genomförs årligen presenteras för valberedningen och ligger till grund för dess arbete att föreslå styrelseledamöter. Valberedningen utgår från krav i aktiebolagslagen och koden samt bolagsspecifika krav. I sitt arbete tillämpar valberedningen 4.1 koden som mångfaldspolicy. Avsikten är att få en ändamålsenlig sammansättning i styrelsen som ska präglas av mångsidighet och bredd avseende bland annat ledamöternas ålder, kön, utbildning, bakgrund och erfarenhet. Styrelsen presenteras på sidorna 52-53. Ytterligare information finns i valberedningens motiverade yttrande avseende valberedningens förslag till årsstämman 2021.

Valberedningen inför årsstämman 2021 består av Henrik Blomquist (Bure Equity), Per Trygg (SEB Fonder), Thomas Ehlin (Fjärde AP-fonden) samt Patrik Tigerschiöld (styrelsens ordförande).

### Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsen följer upp verksamheten, säkerställer en ändamålsenlig organisation och fastställer riktlinjer för intern kontroll. Styrelsen fastställer strategier och mål samt beslutar om större investeringar.

Verkställande direktör utses av styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i arbetsordningen. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören fastställs genom skriftliga instruktioner.

Styrelsen består av sex ledamöter valda av årsstämman samt av två arbetstagarrepresentanter utsedda av Unionen och Akademikerna.

### Styrelsens arbete

Styrelsens arbete följer en arbetsordning som ska säkerställa att styrelsen är väl informerad och att alla styrelserelaterade frågor tas upp till behandling. Arbetsordningen som fastställs årligen, beskriver ansvarsfördelningen mellan styrelsen och utskotten samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen beslutar om strategi och budget, fastställer finansiella rapporter och väsentliga policies och attestinstruktion, utser verkställande direktör och utvärderar vd:s arbete, fastställer regler för intern kontroll samt följer upp hur den interna kontrollen fungerar, beslutar om större investeringar och överenskommelser, utser revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärderar styrelsens arbete. Styrelsen följer upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följts samt föreslår riktlinjer för ersättningar till årsstämman.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och företräder även bolaget i ägarfrågor.

Styrelsemöten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med verkställande direktören. Den verkställande direktören och bolagets finansdirektör, som för protokoll vid styrelsemöten, deltar. Därutöver deltar andra anställda vid behov som föredragande av enskilda ärenden. Inför varje möte distribueras material. Vissa frågor bereds i utskotten.

Återkommande ärenden på styrelsemöten är genomgång av affärläge och finansiell rapportering. Styrelsens utskott rapporterar sitt arbete och för fram frågor för beslut.

Under 2020 har styrelsen haft tretton möten. Därutöver har styrelsen träffats under ett strategimöte.

### Styrelsens utskott

Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastställs av styrelsen i skriftliga instruktioner. Utskottens huvudsakliga uppgift är att bereda ärenden som föredras styrelsen för beslut.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses av styrelsen och består av tre styrelseledamöter. Utskottet ska föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar också fram förslag till riktlinjer

## Styrelsens arbete under 2020

Under 2020 hade styrelsen tretton möten, varav ett konstituerande, tre per capsulam samt tre telefonmöten.

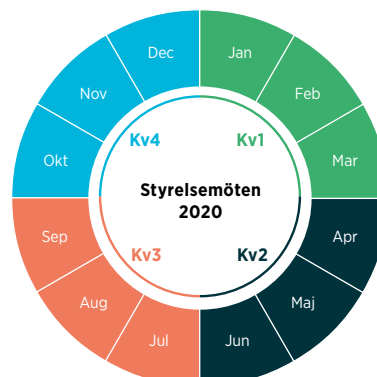
Under andra halvåret erbjöds möjlighet till deltagande digitalt.

### Fjärde kvartalet

- Budget för 2021 fastställdes
- Delårsrapport januari-september

### Tredje kvartalet

- Delårsrapport januari-juni



### Första kvartalet

- Delårsrapport för fjärde kvartalet och helåret 2019, förslag om utdelning
- Årsredovisningen för 2019 fastställdes

### Andra kvartalet

- Genomgång av verksamheten i divisionerna
- Genomgång av prognos samt uppdatering av utvecklingsprojekt
- Konstituerande möte med beslut om firmateckning, policies med mera direkt följande på bolagsstämma
- Strategiseminarium med anslutande styrelsemöte
- Delårsrapport januari-mars

för ersättningar och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare och dotterbolagschefer samt förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa att fastställda riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare följs.

Sedan årsstämman 2020 består ersättningsutskottet av Patrik Tigerschiöld (ordförande), Arun Bansal och Robert Larsson. Under 2020 har ersättningsutskottet haft tre möten.

## Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses av styrelsen och består av två styrelseledamöter. Utskottets uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Det omfattar genomgångar av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor. Revisionsutskottet utvärderar den externa revisionen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval. Under delar av vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna deltar inte anställda.

Sedan årsstämman 2020 består revisionsutskottet av Anna Belfrage (ordförande) och Katarina Bonde. Under 2020 har revisionsutskottet haft fem möten.

## Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen. Utvärderingen sker genom extern utvärdering eller genom självutvärdering. Syftet är dels att utveckla, sätta mål och mäta styrelsearbetet men också att ge valberedningen ett underlag inför uppdraget att ta fram förslag till styrelse till kommande årsstämma. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen.

## Vd och koncernledning

Koncernledningen består av nio personer, inklusive verkställande direktören, se sidorna 54–55.

Koncernledningen har möten en gång i månaden och dess arbete leds av verkställande direktören. Frågor som tas upp är bland annat finansiell utveckling, utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning samt andra strategiska frågor. Vd ansvarar för att hålla styrelsen informerad om företagets utveckling. Under 2020 anordnades två globala ledningsmöten för att förstärka enhetlig kommunikation och styrning inom hela koncernen. Utöver koncernledningen finns flera samverkansorgan som bereder och koordinerar strategiska och operativa frågor.

## Externrevision

Revisor utses av årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorn avrapporterar löpande under året sitt arbete till företagsledningen. Revisorn träffar löpande revisionsutskottet och årligen hela styrelsen. Vid årsstämman lämnar revisorn en revisionsberättelse till ägarna. Under 2020 har revisorn, utöver revisionen, genomfört översiktlig granskning av rapporten för

tredje kvartalet. Arvode till revisor utgår löpande enligt godkänd räkning. För information om ersättning till revisor se not 9.

## Styrning av hållbarhetsarbetet

Styrelsen får en årlig genomgång av Mycronics hållbarhetsstrategi och informeras i övrigt vid behov. Det åligger vd tillsammans med övriga medlemmar i koncernledningen att säkerställa att Myconic har en väl fungerande styrning av hållbarhetsfrågorna. Utsedda medlemmar ur koncernledningen (CFO, Sr VP Global Functions, Sr VP Human Resources samt Sr VP Global Technologies) ansvarar för vart och ett av de fyra fokusområdena Ansvarfulla Affärer, Miljö, Social Hållbarhet och Innovation, samt leder var sin arbetsgrupp där områdesexperter och representanter i divisionerna finns representerade. Grupperna är ansvariga för regelbunden rapportering av hållbarhetsarbetet, bidrar till erfarenhetsutbyte och fungerar som ett forum där hållbarhetsfrågorna kan belysas från olika verksamhetsvinklar. Hållbarhetsansvarig, som koordinerar och driver hållbarhetsarbetet globalt, rapporterar till en medlem i koncernledningen (Sr VP Global Functions). Divisionerna har ansvaret för att driva arbetet mot uppställda koncernmål i sina verksamheter och att integrera hållbarhet i affärs- och verksamhetsstrategier.

## Extern finansiell rapportering

Mycronic lämnar löpande och i enlighet med fastställd kommunikationspolicy information om företagets utveckling och finansiella ställning genom delårsrapporter, års- och hållbarhetsredovisning samt pressmeddelanden i samband med väsentliga händelser.

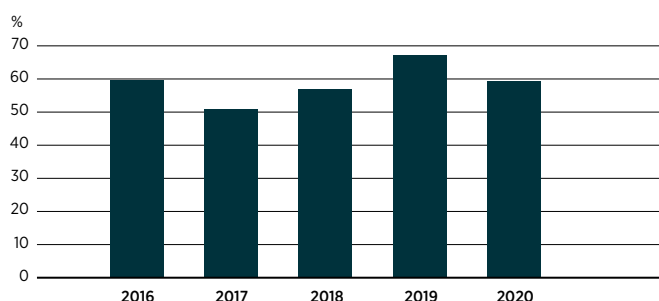
I samband med delårsrapporter hålls presentationer för finansanalytiker, institutionella investerare samt media. Företagsledningen tillsammans med Director Investor Relations träffar analytiker och institutionella investerare vid andra externa och interna arrangemang. Representanter för Myconic deltar även vid arrangemang som anordnas av till exempel investmentbanker och Aktiespararna. Finansiella rapporter, pressmeddelanden samt annan relevant information presenteras på bolagets hemsida.

Mycronic tillämpar en tyst period 30 dagar före publicering av finansiella rapporter under vilken företaget inte kommunicerar med finansmarknaden på annat sätt än genom publika pressmeddelanden.

## Personer med insynsställning

Enligt EU:s marknadsmissbruksförordning Market Abuse Regulation (MAR) är Myconic skyldigt att föra register över personer i ledande ställning samt närstående till dem. Gruppen utgörs av styrelsens ledamöter samt koncernledningen. Dessa personer är skyldiga att anmäla samtliga värdepapperstransaktioner i Myconic till Finansinspektionen och till bolaget. Företaget är även skyldigt att föra en tillfällig loggbok över personer som i samband med enskilda händelser har tillgång till icke publik information under en begränsad tid. Det kan vara styrelsen, anställda eller uppdragstagare. Den närmare tillämpningen av bestämmelserna ovan följer av Marknadsmissbruksförordningen.

## Närvaro vid de senaste årsstämmorna



## Valberedningens sammansättning

Namn	Representerande	Ägarandel, % 31 augusti 2020
Henrik Blomquist	Bure Equity	27,9
Per Trygg	SEB Fonder	10,3
Thomas Ehlin	Fjärde AP-fonden	9,4
Patrik Tigerschiöld	Ordförande i Myconic AB	

### Intern kontroll över finansiell rapportering

Den interna kontrollen utgörs av processer och metoder för att begränsa risker för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen och ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet och riktighet i den finansiella rapporteringen.

Den interna kontrollen upprätthålls av styrelse, ledning och anställda. Mycronic har valt att beskriva arbetet med intern kontroll utifrån COSO:s komponenter som är kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

#### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgörs av en ändamålsenlig organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policys och riktlinjer. Gemensamma värderingar ger samsyn med avsikt att stärka den interna kontrollen. Mycronics uppförandekod beskriver det förhållningssätt som medarbetarna förväntas ha i affärsetiska och sociala frågor. Exempel på styrande dokument är arbetsordning för styrelsen och utskotten, instruktion för verkställande direktören, attestinstruktion, uppförandekod, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Ansvaret för att säkerställa processer med hög grad av intern kontroll ligger på respektive avdelningschef. Processbeskrivningar och styrande dokument är samlade i ett digitalt koncernövergripande ledningssystem. Koncernens ekonomi- och controllerorganisation, på central nivå och enhetsnivå, spelar en viktig roll för tillförlitlig finansiell information och ansvarar för att en fullständig, korrekt finansiell rapportering sker i tid.

#### Riskbedömning

I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering samt risker för oegentligheter och bedrägerier. Vid bedömning av risker som påverkar den interna kontrollen avseende finansiell rapportering görs en utvärdering utifrån sannolikhet och påverkan. Riskerna kopplas till processer. Kritiska processer utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Kritiska processer inkluderar produktutveckling, inköp, tillverkning, försäljning, lön samt stödprocesser som bokslut och IT.

#### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter ska förebygga, upptäcka och åtgärda avvikelser. Kontroller finns på alla nivåer i företaget och inom alla funktioner. Kontrollaktiviteter kan vara automatiserade genom IT-system, till exempel behörighetsstrukturer. De kan också vara manuella, till exempel dubbla kontroller vid utbetalningar och avstämningar i samband med bokslut. Regelbundna analyser av resultat kompletterar dagliga kontroller. En finansiell handbok säkerställer enhetlighet avseende den finansiella rapporteringen inom koncernen. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system. Mycronic har under 2020 vidareutvecklat ett arbete som syftar till att standardisera ett antal nyckelkontroller inom kritiska processer. Kontrollerna utgör ett koncerngemensamt verktyg för intern

kontroll och styrning. Kontrollkraven är viktiga hjälpmedel för att styrelsen ska kunna hantera och värdera information från ledningen och ta sitt ansvar i förhållande till de risker som identifierats.

#### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Interna kommunikationsvägar utgörs bland annat av kvalitetssystem och analysverktyg samt intranät. Ett sätt att utbilda personal om koncerngemensamma regler är så kallad e-learning som kan kopplas till tester efter genomförd utbildning. Varje månad sammanställs finansiell information som distribueras till styrelse och koncernledning. Extern kommunikation sker i enlighet med fastställd kommunikationspolicy. Den finansiella rapporteringen offentliggörs enligt gällande regler. Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommuniké samt avger kvartalsrapporter. För första och tredje kvartalet har styrelsen uppdragit åt vd att avge kvartalsrapporterna.

#### Uppföljning

Mycronic's uppföljning av den interna kontrollen sker genom självutvärdering. Självutvärdering innebär att medarbetare involveras, vilket ökar förståelsen för betydelsen av intern kontroll. Utvärdering av den interna kontrollen följer en plan som godkänns av revisionsutskottet. Risker för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras. Självutvärdering av kritiska processer kompletteras med extern utvärdering eller åsiktsyttring.

Mycronic har under 2020 fortsatt att utveckla en övergripande process för rapporterade enheter där nyckelkontrollers effektivitet fastställs. Processen innebär att självutvärdering av nyckelkontrollers effektivitet ska genomföras för respektive rapporterade enhet. Resultatet följs upp och sammanställs på koncernnivå och presenteras för revisionsutskottet för vidare rapportering till styrelsen. Under 2020 har systemstödet för den interna kontrollen stärkts.

Den centrala ekonomi- och controllerfunktionen besöker regelbundet dotterbolagen för genomgång och utvärdering av de interna kontrollerna. Ett av dotterbolagsbesöken 2020 genomfördes via digital lösning tillsammans med representanter från Ernst & Young. Fokuserade för genomgångarna inkluderade varulager, kundfordringar samt attestrutiner. Erfarenhetsutbyte sker kontinuerligt med representanter för koncernens ekonomifunktioner och HR-ansvariga, exempelvis genom globala konferenser.

Revisionsutskottet följer internkontrollarbetet och har löpande kontakt med den externa revisorn. Detta bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Mycronic utvärderade under 2020 införandet av en granskningsfunktion i form av internrevision.

## Mötesnärvaro 2020 och arvoden för styrelsemedlemmar utsedda av årsstämman

Namn	Invald	Oberoende <sup>1)</sup>	Aktieinnehav	Styrelsen	Mötesnärvaro		Arvode		
					Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Ordinarie arvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Patrik Tigerschiöld, ordförande	2009	Nej	235 170	13/13		3/3	700 000		75 000
Katarina Bonde	2010	Ja	2 000	13/13	5/5		275 000	50 000	
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist <sup>2)</sup>	2012	Ja	10 000	8/9	2/2	1/1			
Anna Belfrage	2018	Ja	-	13/13	5/5		275 000	100 000	
Robert Larsson	2018	Ja	-	13/13		3/3	275 000		40 000
Staffan Dahlström	2019	Ja	8 000	13/13			275 000		
Arun Basal	2020	Ja	-	4/4		2/2	275 000		40 000

1) Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning, i förhållande till bolagets största aktieägare.

2) Ersattes i samband med årsstämman 2020 av Arun Bansal.

# Styrelse och revisor



**Patrik Tigerschiöld**

Styrelseordförande sedan 2012 och styrelseledamot sedan 2009

**Född:** 1964

Beroende styrelseledamot

**Utbildning:** Civilekonom

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Bure Equity AB, Cavotec SA, Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden och Aktiemarknadsbolagens Förening. Styrelseledamot i bland andra Ovzon AB, SNS, Fondbolaget Fondita AB, och ledamot i Ingenjörsvetenskapsakademien

**Tidigare befattningar:** Vd för Bure Equity AB 2010–2013, vd för Skanditek Industriförvaltning 1999–2010 och vd för SEB Allemansfonder AB 1995–1999

**Utskott inom Mycronic:** Ordförande i ersättningsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** 235 170



**Arun Bansal**

Styrelseledamot sedan 2020

**Född:** 1968

Oberoende styrelseledamot

Vice vd och chef för marknadsområdet Europa & Latinamerika på Ericsson

**Utbildning:** Bachelor of Engineering (Electronics) från University of Jiwaji, Indien. Postgraduate Diploma i Marketing från Indira Gandhi National Open University, Indien

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseledamot på OPCOM Cables Sdn Bhd, Malaysia

**Tidigare befattningar:** Ledande internationella positioner inom Ericsson sedan 1995

**Utskott inom Mycronic:** Ledamot i ersättningsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** –



**Anna Belfrage**

Styrelseledamot sedan 2018

**Född:** 1962

Oberoende styrelseledamot

**Utbildning:** Civilekonom

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i NOTE AB, Serneke AB, Isofol Medical AB, Ellevio AB och Cint AB

**Tidigare befattningar:** CFO Södra Skogsägarna ekonomisk förening 2017–2019, tf vd Beijer Electronics Group 2014–2015, CFO Beijer Electronics Group 2011–2014, CFO ABS Group (division inom Cardo-koncernen) 2004–2010, diverse roller och befattningar i Dresser Wayne AB, Obducat AB, Åkerlund & Rausing AB samt revisor på Price Waterhouse 1986–1994

**Utskott inom Mycronic:** Ordförande i revisionsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** –



### Katarina Bonde

Styrelseledamot sedan 2010

**Född:** 1958

Oberoende styrelseledamot  
Vd för Kubi LLC

**Utbildning:** Civilingenjör, teknisk fysik

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Mentimeter AB, Flatfrog Laboratories AB, Stratsys AB, JonDeTech AB och Reason Studios AB. Styrelseledamot i Stillfront Group AB och Nepa AB

**Tidigare befattningar:** Vd för UniSite Software Inc 2000–2003, vd för Captura International 1997–2000, marknadschef Dun & Bradstreet Software Inc 1996–1997, Vice President för Timeline Inc 1994–1995 och vd för Programator Industri AB 1989–1992

**Utskott inom Mycronic:** Ledamot i revisionsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** 2 000



### Staffan Dahlström

Styrelseledamot sedan 2019

**Född:** 1967

Oberoende styrelseledamot  
Vd för HMS Networks AB sedan 2009

**Utbildning:** Dataingenjör, MBA

**Andra styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Clavister AB (publ)

**Tidigare befattningar:** Medgrundare HMS Networks sedan 1989

**Utskott inom Mycronic:** –

**Aktieinnehav i Mycronic:** 8 000



### Robert Larsson

Styrelseledamot sedan 2018

**Född:** 1967

Oberoende styrelseledamot  
EVP and Head of Industrial & Digital Solutions vid ÅF Pöyry AB

**Utbildning:** Civilingenjör, maskinteknik

**Tidigare befattningar:** Ett flertal ledande befattningar inom ABB i Sverige, Kina och Schweiz

**Utskott inom Mycronic:** Ledamot i ersättningsutskottet

**Aktieinnehav i Mycronic:** –



### Johan Densjö

Styrelseledamot 2012–2014 och sedan 2019  
Arbetstagarrepresentant utsedd av Unionen

**Född:** 1971

Training Team Leader, Pattern Generators

**Utbildning:** Ingenjör

**Aktieinnehav i Mycronic:** –



### Jörgen Lundberg

Styrelseledamot sedan 2019

Arbetstagarrepresentant utsedd av Akademikerna

**Född:** 1964

Senior Program Manager,  
Full line/14.0, High Flex

**Utbildning:** Civilingenjör Maskinteknik

**Aktieinnehav i Mycronic:** 100

### Erik Sandström

Huvudansvarig revisor, Ernst & Young AB

**Född:** 1975

Auktoriserad revisor och medlem i FAR

**Andra uppdrag:** Atlas Copco, Autoliv, Gränges, och Ratos

# Koncernledning



## Anders Lindqvist

Vd och koncernchef

Anställd sedan 2019

**Född:** 1967

**Utbildning:** Maskiningenjör samt universitetsstudier i marknadsföring

**Tidigare befattningar:** Vd och koncernchef för Piab Group AB 2013–2019, divisionschef för Atlas Copco 2007–2013, vd för Atlas Copco China 2006–2007, vd för Atlas Copco Nordic 2004–2006

**Styrelseuppdrag:** Styrelseordförande i Dafo Vehicle Fire Protection AB. Styrelseledamot i Norican ApS

**Aktieinnehav i Mycronic:** 20 000



## Lena Båvegård

Sr VP Global Functions

Anställd sedan 2018

**Född:** 1967

**Utbildning:** Civilingenjör, elektroteknik

**Tidigare befattningar:** Olika ledande befattningar inom Transmode och Infinera, senast Sr Dir Corporate Quality & Sustainability samt olika ledande befattningar inom Q-Med och Ericsson

**Styrelseuppdrag:** Styrelsesuppleant i SIQ Intressentföreningen Kvalitetsutveckling

**Aktieinnehav i Mycronic:** 2 210



## Michael Chalsen

Sr VP Global Technologies

Anställd sedan 1984

**Född:** 1959

**Utbildning:** BSc Mechanical Engineering, MBA

**Tidigare befattningar:** VP Operations, MRSI Group, GM Newport/MRSI, President, MRSI Systems LLC

**Aktieinnehav i Mycronic:** 2 834



## Ivan Li

Sr VP High Volume

Anställd sedan 2008

**Född:** 1983

**Utbildning:** MSc Mechanical Engineering

**Tidigare befattningar:** VP Global Dispensing Mycronic & General Manager Axxon

**Aktieinnehav i Mycronic:** -



## Anette Mullis

Sr VP Human Resources

Anställd sedan 2018

**Född:** 1965

**Utbildning:** Socionom, Lunds universitet

**Tidigare befattningar:** Olika ledande globala samt regionala personalchefsbefattningar i USA och Europa inom Ericsson, CSL Behring, Wyeth Pharmaceuticals (nu Pfizer) och IKEA

**Aktieinnehav i Mycronic:** 1 309

Aktieinnehav är per den 11 mars 2021.





**Niklas Edling**

Sr VP Corporate Development och vice vd  
Anställd sedan 2011

**Född:** 1963

**Utbildning:** Civilingenjör, maskinteknik och civilekonom

**Tidigare befattningar:** VP Supply Chain & Manufacturing Laerdal Medical och VP Operations Hudson RCI

**Styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Cavotec SA och HMS Networks AB

**Aktieinnehav i Mycronic:** 31 000



**Clemens Jargon**

Sr VP High Flex  
Anställd sedan 2015

**Född:** 1965

**Utbildning:** Master's degree, Mechanical Engineering, disciplin: Aerospace engineering

**Tidigare befattningar:** Olika ledande befattningar inom telekommunikation och halvledarindustrin samt inom marknaden för förnybar energi på företag som Q-Cells, Infineon, Siemens och T-Mobile

**Aktieinnehav i Mycronic:** 3 365



**Charlott Samuelsson**

Sr VP Pattern Generators  
Anställd sedan 1996

**Född:** 1963

**Utbildning:** Civilingenjör, teknisk fysik

**Tidigare befattningar:** Chef för global eftermarknad, chef för system- och applikationsutveckling samt chef för verksamhetsutveckling inom Mycronic-koncernen

**Styrelseuppdrag:** Styrelseledamot i Invisio AB

**Aktieinnehav i Mycronic:** 22 480



**Torbjörn Wingårdh**

Ekonomi- och finansdirektör (CFO)  
Anställd sedan 2016

**Född:** 1964

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

**Tidigare befattningar:** CFO affärsområde Saab SDS samt ledande befattningar inom Investor AB i Sverige och USA

**Aktieinnehav i Mycronic:** 26 500

## 10-årsöversikt

MSEK	2020	2019	2018	2017 <sup>1</sup>	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Orderingång	3 687	4 567	3 642	3 567	2 455	2 179	2 028	1 053	1 280	1 214
Orderstock	1 969	2 164	1 904	1 963	1 342	1 066	702	149	90	176
<b>Resultaträkning</b>										
Nettoomsättning	3 882	4 307	3 781	3 000	2 319	1 815	1 475	997	1 354	1 198
Bruttovinst	2 080	2 399	2 098	1 716	1 410	1 076	712	446	612	488
EBITDA	1 112	1 307	1 094	919	724	566	301	60	95	2
Rörelseresultat	898	1 124	1 020	844	691	540	277	32	-21	-66
Resultat före skatt	890	1 122	1 011	836	689	540	278	36	-15	-57
Skatt	-187	-263	-219	-212	-163	-98	-12	-22	-29	-32
<b>Årets resultat</b>	<b>703</b>	<b>859</b>	<b>792</b>	<b>623</b>	<b>526</b>	<b>442</b>	<b>266</b>	<b>14</b>	<b>-44</b>	<b>-89</b>
<b>Balansräkning</b>										
Anläggningstillgångar	1 886	1 960	1 592	1 192	1 225	242	286	282	284	409
Varulager	1 181	1 109	868	589	575	276	233	324	329	357
Övriga omsättningstillgångar	949	1 075	910	651	747	327	420	309	278	284
Likvida medel	1 303	655	829	813	209	898	661	487	581	536
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 319</b>	<b>4 800</b>	<b>4 199</b>	<b>3 244</b>	<b>2 755</b>	<b>1 742</b>	<b>1 600</b>	<b>1 402</b>	<b>1 472</b>	<b>1 587</b>
Eget kapital	3 378	2 978	2 379	1 780	1 412	1 268	1 207	1 165	1 168	1 232
Räntebärande skulder	264	318	1	13	11	-	-	-	2	7
Övriga skulder	1 678	1 504	1 819	1 452	1 333	474	393	236	301	348
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 319</b>	<b>4 800</b>	<b>4 199</b>	<b>3 244</b>	<b>2 755</b>	<b>1 742</b>	<b>1 600</b>	<b>1 402</b>	<b>1 472</b>	<b>1 587</b>
Sysselsatt kapital	3 641	3 296	2 380	1 793	1 422	1 268	1 207	1 165	1 171	1 239
Nettoskuld	-1 039	-337	-827	-800	-198	-898	-661	-487	-579	-529
<b>Kassaflöde</b>										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 126	545	702	984	462	661	418	-47	70	-15
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-150	-399	-440	-181	-768	-37	-18	-36	-5	-31
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-288	-326	-258	-194	-392	-392	-245	-2	-4	-6
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>689</b>	<b>-180</b>	<b>4</b>	<b>609</b>	<b>-699</b>	<b>233</b>	<b>154</b>	<b>-85</b>	<b>61</b>	<b>-52</b>
<b>Nyckeltal</b>										
Book-to-bill	0,9	1,1	1,0	1,2	1,1	1,2	1,4	1,1	0,9	1,0
Bruttomarginal, %	53,6	55,7	55,5	57,2	60,8	59,3	48,3	44,8	45,2	40,8
Rörelsemarginal, %	23,1	26,1	27,0	28,1	29,8	29,8	18,7	3,2	-1,6	-5,5
Underliggande rörelsemarginal, %	25,1	27,1	28,5	31,7	31,7	-	-	-	-	-
Soliditet, %	63,5	62,1	56,7	54,9	51,2	72,8	75,5	83,2	79,4	77,6
Avkastning på eget kapital, %	22,1	32,1	38,1	39,1	39,3	35,8	22,4	1,2	-3,7	-7,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26,1	39,9	49,0	52,6	51,4	43,7	23,5	3,1	-1,1	-4,4
Kapitalomsättning, gånger	1,1	1,5	1,8	1,9	1,7	1,5	1,2	0,9	1,1	0,9
<b>Forskning och Utveckling, FoU</b>										
FoU-kostnader	514	559	476	348	348	267	198	183	290	289
FoU-kostnader/omsättning, %	13,2	13,0	12,6	11,6	15,0	14,7	13,4	18,4	21,4	24,1
<b>Data per aktie</b>										
Antal utestående aktier vid årets slut, miljoner	97,7	97,8	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, miljoner	97,7	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner	97,8	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9	97,9
Börskurs per den 31 december	245,40	185,10	118,10	85,00	98,00	82,25	24,80	12,40	10,25	11,95
Föreslagen utdelning per aktie	3,00	2,00	3,00	2,50	2,00	1,5	0,8	-	-	-
Föreslagen extra utdelning	-	-	-	-	-	2,50	3,2	2,5	-	-
Resultat per aktie (genomsnittligt antal aktier före/efter utspädning)	7,10	8,74	8,09	6,37	5,38	4,52	2,72	0,14	-0,45	-0,91
Eget kapital per aktie (antal aktier vid årets slut)	34,58	30,46	24,30	18,18	14,42	12,95	12,33	11,90	11,93	12,58
P/E-tal (beräknas på genomsnittligt antal aktier)	35	21	15	13	18	18	9	88	neg	neg

1) Omräknad för jämförbarhet

## Förslag till vinstdisposition

### Till årsstämmans behandling finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	207 651 699
Balanserat resultat	1 448 345 661
Årets resultat	433 641 715
<b>Summa</b>	<b>2 089 639 075</b>

### Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	293 749 527
Överförs i ny räkning	1 795 889 548
<b>Summa</b>	<b>2 089 639 075</b>

### Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 3,00 SEK per aktie, motsvarande 293,7 MSEK. Utdelningen motsvarar 42 procent av koncernens resultat efter skatt.

### Godkännande och fastställelse

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande den 11 mars 2021. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2021.

### Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Täby den 11 mars 2021

**Patrik Tigerschiöld**  
Styrelseordförande

**Arun Bansal**  
Styrelseledamot

**Anna Belfrage**  
Styrelseledamot

**Katarina Bonde**  
Styrelseledamot

**Staffan Dahlström**  
Styrelseledamot

**Robert Larsson**  
Styrelseledamot

**Johan Densjö**  
Styrelseledamot  
Utsedd av Unionen

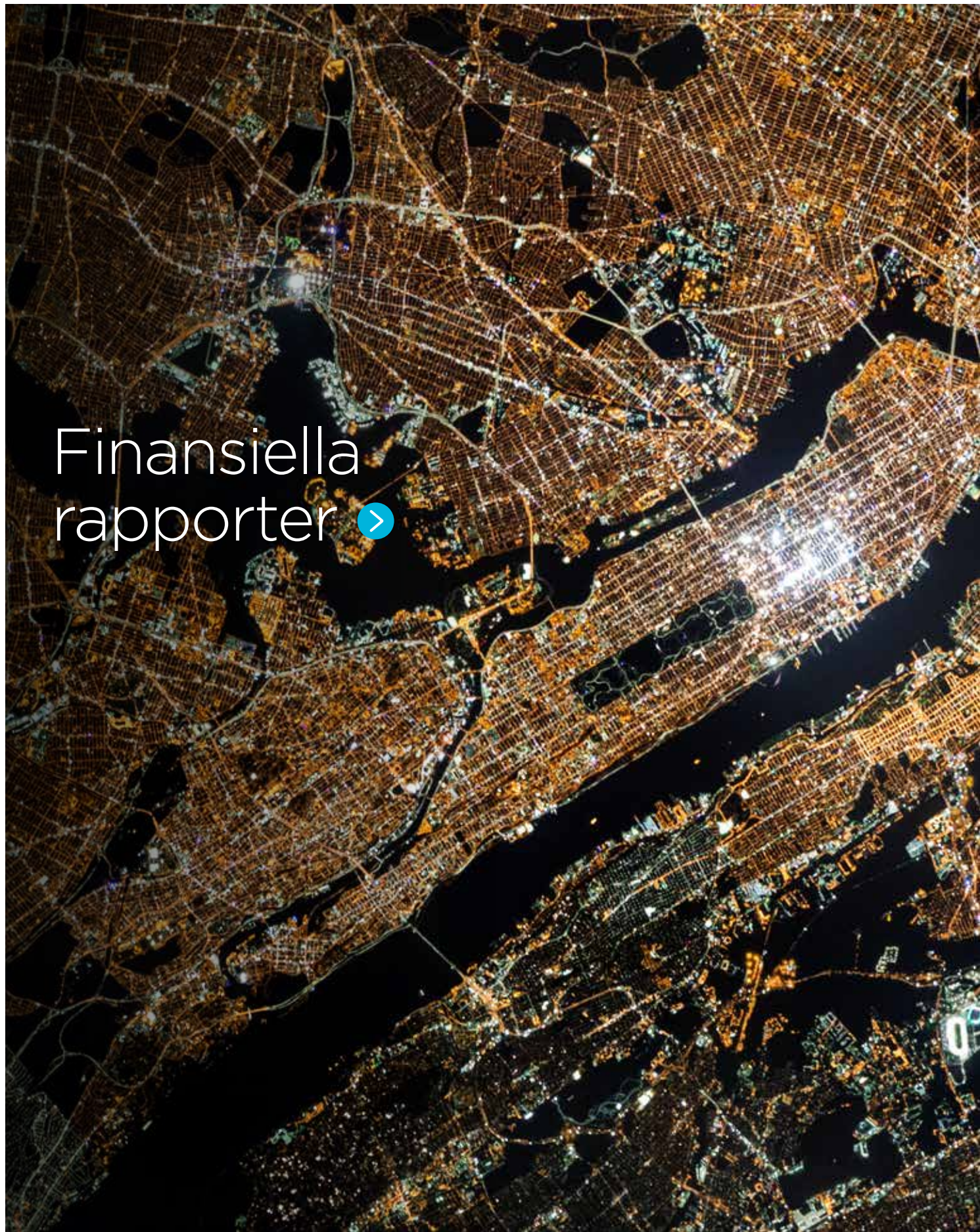
**Jörgen Lundberg**  
Styrelseledamot  
Utsedd av Akademikerna

**Anders Lindqvist**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2021

Ernst & Young AB

**Erik Sandström**  
Auktoriserad revisor



# Finansiella rapporter [➤](#)



## Innehåll

### Finansiella rapporter, koncernen

- 60 Resultaträkningar
- 61 Rapporter över finansiell ställning
- 62 Rapporter över kassaflöden
- 63 Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

### Finansiella rapporter, moderbolaget

- 64 Resultaträkningar
- 65 Balansräkningar
- 66 Kassaflödesanalyser
- 67 Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

### Noter

- 68 Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information
- 68 Not 2 I koncernen tillämpade redovisningsprinciper
- 72 Not 3 I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper
- 73 Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar
- 73 Not 5 Kapitalhantering och vinstdisposition
- 74 Not 6 Intäkter från avtal med kunder
- 75 Not 7 Rapportering av rörelsesegment
- 76 Not 8 Transaktioner med närstående
- 76 Not 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer
- 76 Not 10 Övriga rörelseposter
- 76 Not 11 Kostnader för forskning och utveckling
- 77 Not 12 Rörelsens kostnader
- 77 Not 13 Avskrivningar fördelade per funktion
- 78 Not 14 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare
- 79 Not 15 Finansnetto
- 79 Not 16 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver
- 80 Not 17 Skatter
- 81 Not 18 Immateriella anläggningstillgångar
- 82 Not 19 Materiella anläggningstillgångar
- 83 Not 20 Leasingavtal
- 84 Not 21 Andelar i koncernbolag
- 84 Not 22 Rörelseförvärv
- 85 Not 23 Långfristiga fordringar på koncernbolag
- 85 Not 24 Övriga långfristiga fordringar
- 85 Not 25 Varulager
- 85 Not 26 Kundfordringar, nedskrivning, åldersanalys och övrig information
- 85 Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- 86 Not 28 Långfristiga avsättningar
- 87 Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 87 Not 30 Kortfristiga avsättningar
- 87 Not 31 Ställda säkerheter
- 87 Not 32 Eventualförpliktelser
- 88 Not 33 Finansiella risker
- 89 Not 34 Finansiella tillgångar och skulder
- 92 Not 35 Avstämning alternativa nyckeltal
- 92 Not 36 Händelser efter balansdagens utgång
- 93 Revisionsberättelse
- 96 Definitioner
- 97 Ordlista
- 98 Aktieägarinformation

# Koncernen

## RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Noter	2020	2019
Nettoomsättning	6, 7	3 882	4 307
Kostnad sålda varor	12	-1 802	-1 908
<b>Bruttovinst</b>		<b>2 080</b>	<b>2 399</b>
Forskning och Utveckling	11, 12	-514	-559
Försäljningskostnader	12	-435	-541
Administrationskostnader	9, 12	-236	-237
Övriga rörelseintäkter	10	55	70
Övriga rörelsekostnader	10, 12	-52	-8
<b>Rörelseresultat</b>		<b>898</b>	<b>1 124</b>
Finansiella intäkter		6	9
Finansiella kostnader		-14	-11
<b>Finansnetto</b>	15	<b>-8</b>	<b>-2</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>890</b>	<b>1 122</b>
Skatt	17	-187	-263
<b>Årets resultat</b>		<b>703</b>	<b>859</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK		7,10	8,74
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental		97 743	97 893
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental		97 763	97 895
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare		694	855
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		10	4
		<b>703</b>	<b>859</b>

## RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Noter	2020	2019
Årets resultat		703	859
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som inte omförs till resultatet</b>			
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	28	4	-2
Skatt hänförlig till aktuariella resultat		-1	1
<b>Summa poster som inte omförs till resultatet</b>		<b>3</b>	<b>-2</b>
<b>Poster som kan komma att omförs till resultatet</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	33	-186	61
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser	33	25	-5
Säkring av nettoinvestering	34	-	-13
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	34	87	-27
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet	33	-11	51
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar		-16	-5
<b>Summa poster som kan komma att omförs till resultatet</b>		<b>-100</b>	<b>62</b>
<b>Summa övrigt totalresultat</b>		<b>-97</b>	<b>60</b>
<b>Summa årets totalresultat</b>		<b>606</b>	<b>919</b>
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare		597	915
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		9	4
		<b>606</b>	<b>919</b>

## RAPPORTER ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	Noter	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	18	1 253	1 366
Materiella anläggningstillgångar	19	465	447
Långfristiga fordringar	6, 24, 34	40	50
Uppskjutna skattefordringar	17	128	97
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 886</b>	<b>1 960</b>
Varulager	25	1 181	1 109
Skattefordringar		95	52
Kundfordringar	6, 26, 34	601	826
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	116	122
Övriga fordringar		137	76
Likvida medel	33, 34	1 303	655
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 433</b>	<b>2 839</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 319</b>	<b>4 800</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		98	98
Övrigt tillskjutet kapital		1 343	1 338
Reserver		-15	84
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 938	1 453
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>3 364</b>	<b>2 972</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		14	6
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 378</b>	<b>2 978</b>
<b>Skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	34	185	252
Långfristiga avsättningar	28	41	50
Uppskjutna skatteskulder	17	281	226
Övriga långfristiga skulder	34	-	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>507</b>	<b>532</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	34	79	66
Förskott från kunder	6	559	336
Leverantörsskulder	34	261	288
Skatteskulder		14	72
Övriga skulder		94	138
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6, 29	364	340
Kortfristiga avsättningar	30	62	50
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 434</b>	<b>1 289</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>1 941</b>	<b>1 822</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 319</b>	<b>4 800</b>

## RAPPORTER ÖVER KASSAFLÖDEN

MSEK	Noter	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		890	1 122
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet och övrigt</i>			
Av- och nedskrivningar av tillgångar	18, 19	214	182
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Orealiserade kursdifferenser		19	11
Avsättning för ersättningar till anställda		-3	2
Övriga avsättningar		17	1
Nedskrivning av lager		15	20
Omvärdering tilläggsköpeskillingar		-1	-37
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		8	-43
Betald inkomstskatt		-251	-215
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>908</b>	<b>1 043</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Varulager		-213	-237
Kundfordringar		191	-128
Övriga fordringar		-15	2
Leverantörsskulder		-15	53
Övriga skulder		270	-187
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 126</b>	<b>545</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag	22	-4	-248
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	18	-91	-43
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-44	-109
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Ökning av långfristiga fordringar	24	-15	-4
Minskning av långfristiga fordringar	24	4	4
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-150</b>	<b>-399</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-196	-294
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-1	-6
Swapavtal avseende egna aktier		-15	-21
Upptagna lån	34	-	49
Amortering av lån och leasingkulder	34	-76	-54
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-288</b>	<b>-326</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>689</b>	<b>-180</b>
Likvida medel vid årets början		655	829
Kursdifferens i likvida medel		-41	6
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 303</b>	<b>655</b>
<b>Erhållna och erlagda räntor</b>			
Erhållna räntor		6	4
Erlagda räntor		-14	-11
		<b>-8</b>	<b>-8</b>



**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL**

Aktiekapitalet består av 97 916 509 (97 916 509) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver		Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
			Säkrings- reserv <sup>1</sup>	Omräknings- reserv				
<b>Eget kapital den 1 januari 2019</b>	<b>98</b>	<b>1 337</b>	<b>-17</b>	<b>39</b>	<b>919</b>	<b>2 376</b>	<b>3</b>	<b>2 379</b>
Årets resultat					855	855	4	859
<b>Övrigt totalresultat</b>								
<b>Poster som inte omförs till resultatet</b>								
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda					-2	-2		-2
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					1	1		1
<b>Poster som kan komma att omföras till resultatet</b>								
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter					61	61	0	61
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser					-5	-5		-5
Säkring av nettoinvestering i dotterbolag					-13	-13		-13
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar			-27			-27		-27
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet			51			51		51
Skatt hänförlig till säkringsredovisning			-5			-5		-5
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>19</b>	<b>43</b>	<b>-2</b>	<b>60</b>	<b>0</b>	<b>60</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>19</b>	<b>43</b>	<b>854</b>	<b>915</b>	<b>4</b>	<b>919</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare mm</b>								
Lämnade utdelningar					-294	-294		-294
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande					-5	-5	-1	-6
Swapavtal avseende egna aktier					-21	-21		-21
Aktierelaterad ersättning		1				1		1
<b>Summa transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-320</b>	<b>-319</b>	<b>-1</b>	<b>-320</b>
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2019/ Ingående eget kapital den 1 januari 2020</b>	<b>98</b>	<b>1 338</b>	<b>2</b>	<b>82</b>	<b>1 453</b>	<b>2 972</b>	<b>6</b>	<b>2 978</b>
Årets resultat					694	694	10	703
<b>Övrigt totalresultat</b>								
<b>Poster som inte omförs till resultatet</b>								
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda					4	4		4
Skatt hänförlig till aktuariella resultat					-1	-1		-1
<b>Poster som kan komma att omföras till resultatet</b>								
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter					-185	-185	-1	-186
Skatt hänförlig till omräkningsdifferenser					25	25		25
Säkring av nettoinvestering i dotterbolag					-	0		0
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar			87			87		87
Kassaflödessäkringar överfört till resultatet			-11			-11		-11
Skatt hänförlig till säkringsredovisning			-16			-16		-16
<b>Summa övrigt totalresultat</b>			<b>61</b>	<b>-160</b>	<b>3</b>	<b>-96</b>	<b>-1</b>	<b>-97</b>
<b>Årets totalresultat</b>			<b>61</b>	<b>-160</b>	<b>697</b>	<b>597</b>	<b>9</b>	<b>606</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare mm</b>								
Lämnade utdelningar					-196	-196		-196
Utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande						0	-1	-1
Swapavtal avseende egna aktier					-15	-15		-15
Aktierelaterad ersättning		5				5		5
<b>Summa transaktioner med bolagets ägare</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-211</b>	<b>-206</b>	<b>-1</b>	<b>-207</b>
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2020</b>	<b>98</b>	<b>1 343</b>	<b>63</b>	<b>-78</b>	<b>1 938</b>	<b>3 364</b>	<b>14</b>	<b>3 378</b>

1) Säkringsreserven avser kassaflödessäkringar av valutarisk i kontrakterade flöden. Överföringar till resultatet har redovisats i nettoomsättning och har i sin helhet skett till följd av att säkrad post påverkat resultatet.

# Moderbolaget

## RESULTATRÄKNINGAR

MSEK	Noter	2020	2019
Nettoomsättning	6, 7	2 381	2 833
Kostnad sålda varor		-970	-1 097
<b>Bruttovinst</b>		<b>1 411</b>	<b>1 736</b>
Forskning och Utveckling	11	-374	-406
Försäljningskostnader		-155	-202
Administrationskostnader		-124	-133
Övriga rörelseintäkter	10	6	33
Övriga rörelsekostnader	10	-159	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>604</b>	<b>1 028</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Ränteintäkter och liknande poster	15	169	59
Räntekostnader och liknande poster	15	-79	-8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>694</b>	<b>1 079</b>
Bokslutsdispositioner	16	-157	-273
<b>Resultat före skatt</b>		<b>537</b>	<b>806</b>
Skatt	17	-103	-169
<b>Årets resultat</b>		<b>434</b>	<b>637</b>

## RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2020	2019
<b>Årets resultat</b>	<b>434</b>	<b>637</b>
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Summa årets totalresultat</b>	<b>434</b>	<b>637</b>

**BALANSRÄKNINGAR**

MSEK	Noter	31 dec 2020	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	18	27	29
Materiella anläggningstillgångar	19	135	63
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	1 071	1 071
Fordringar på koncernbolag	23	753	790
Andra långfristiga fordringar	24	13	27
Uppskjuten skattefordran	17	5	6
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 842</b>	<b>1 893</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 005</b>	<b>1 985</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	25	494	463
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		235	233
Fordringar på koncernföretag		319	518
Övriga fordringar		81	43
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	88	78
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>722</b>	<b>871</b>
Kassa och bank		719	246
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 936</b>	<b>1 580</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 941</b>	<b>3 565</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		98	98
Reservfond		0	0
		<b>98</b>	<b>98</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		208	202
Balanserat resultat		1 448	1 022
Årets resultat		434	637
		<b>2 090</b>	<b>1 862</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 188</b>	<b>1 960</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	16	<b>1 076</b>	<b>919</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder		9	28
Långfristiga avsättningar		1	1
Övriga långfristiga skulder		0	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>10</b>	<b>32</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder		17	19
Förskott från kunder		292	172
Leverantörsskulder		90	118
Skulder till koncernbolag		16	47
Aktuell skatteskuld		0	50
Övriga skulder		55	71
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6, 29	187	164
Kortfristiga avsättningar	30	10	13
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>667</b>	<b>654</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>677</b>	<b>686</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 941</b>	<b>3 565</b>

**KASSAFLÖDESANALYSER**

MSEK	Noter	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		694	1 079
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>			
Av- och nedskrivningar av tillgångar		30	22
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar		0	0
Orealiserade kursdifferenser		128	-10
Avsättningar		-2	1
Nedskrivning av varulager		8	15
Aktierelaterad ersättning		3	1
Ej erhållna räntor		-7	-8
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		71	-46
Betald skatt		-186	-165
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>738</b>	<b>889</b>
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>			
Varulager		-103	-26
Kundfordringar		4	-92
Övriga fordringar		47	-130
Leverantörsskulder		-28	-44
Övriga skulder		123	-262
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>781</b>	<b>335</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i dotterbolag	22	-4	-248
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	18	-5	-30
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-31	-33
Ökning av långfristiga fordringar	23, 24	-41	-50
Minskning av långfristiga fordringar	23, 24	2	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-78</b>	<b>-361</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-196	-294
Swapavtal avseende egna aktier		-15	-21
Upptagna lån		-	49
Amortering av lån		-19	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-229</b>	<b>-266</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>474</b>	<b>-292</b>
Likvida medel vid årets början		246	538
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>719</b>	<b>246</b>
<i>Tilläggsupplysningar</i>			
<b>Erhållna och erlagda räntor</b>			
Erhållna räntor		22	23
Erlagda räntor		-8	-8
		<b>14</b>	<b>14</b>

**RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL**

Aktiekapitalet består av 97 916 509 (97 916 509) aktier. Aktierna ges ut i en serie och varje aktie berättigar till en röst.

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	
<b>Eget kapital den 1 januari 2019</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>202</b>	<b>1 336</b>	<b>1 636</b>
Årets resultat				637	637
<b>Årets totalresultat</b>				<b>637</b>	<b>637</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare mm</b>					
Utdelning till aktieägare				-294	-294
Swapavtal avseende egna aktier				-21	-21
Aktierelaterad ersättning			1		1
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2019</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>202</b>	<b>1 659</b>	<b>1 960</b>
Årets resultat				434	434
<b>Årets totalresultat</b>				<b>434</b>	<b>434</b>
<b>Transaktioner med bolagets ägare mm</b>					
Utdelning till aktieägare				-196	-196
Swapavtal avseende egna aktier				-15	-15
Aktierelaterad ersättning			5		5
<b>Utgående eget kapital den 31 december 2020</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>208</b>	<b>1 882</b>	<b>2 188</b>

# Noter

## Not 1 Redovisningsprinciper, allmän information

Mycronic AB (publ) och dess dotterbolag, sammantaget koncernen, utvecklar, tillverkar och säljer avancerad produktionsutrustning till elektronikindustrin. Merparten av försäljningen sker utanför Sverige.

Dotterbolag finns i Frankrike, Japan, Kina, Nederländerna, Singapore, Storbritannien, Sydkorea, Tyskland och USA samt ett vilande bolag i Taiwan. Därutöver finns ett stort antal distributörer och agenter världen över.

Moderbolaget är noterat på Nasdaq, Stockholm, i kategorin Large Cap. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

### Nya och kommande redovisningsstandarder

Ingen av de nya och ändrade standarder och tolkningar som ska tillämpas från och med den 1 januari 2020 har någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat och som ännu inte trätt i kraft förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

### Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden om inte annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Svenska kronor utgör även rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen, vilket innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor (MSEK) om inte annat särskilt anges.

### Bedömningar och klassificeringar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändring av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 4.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen. Eventuell avvikelse från dessa principer om återvinning eller betalning framgår i förekommande fall i not till berörd balanspost.

## Not 2 I koncernen tillämpade redovisningsprinciper

### Koncernredovisning

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger när investeraren har ett inflytande över investeringsobjektet som på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning, när investeraren exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från investeringsobjektet samt när investeraren kan använda sitt inflytande för att påverka storleken på avkastningen.

Förvärvsmetoden används för upprättande av koncernredovisningen. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som

vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Eventuella tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets rörelseresultat.

I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet.

Dotterbolagets finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernbolag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

### Omräkning av utländsk valuta

#### Funktionell valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för bolagen i koncernen är redovisade i den valuta som används i de primära ekonomiska miljöer där respektive bolag bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). De funktionella valutorna är CNY, EUR, GBP, JPY, KRW, SEK, SGD, TWD och USD.

#### Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans genom att använda de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Försäljningstransaktioner i utländsk valuta inom division Pattern Generators redovisas till avistakurs med undantag för försäljning av reservdelar och servicekontrakt då en approximativ valutakurs för månaden används. Transaktioner i utländsk valuta av försäljning inom övriga divisioner redovisas till en approximativ valutakurs för månaden. Vid valutasäkring av kontrakterad försäljning redovisas de ackumulerade värdeförändringarna på säkringsinstrumenten, vanligen valutaterminer, mot nettoomsättningen när den säkrade försäljningstransaktionen redovisas i resultaträkningen.

Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutans till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas i årets resultat. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till den valutakurs som gällde vid transaktionstillfället. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. För säkring av fordran eller skuld mot valutarisk används valutaterminer.

En ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas under övriga rörelseposter i rörelseresultatet.

#### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utländska koncernbolag omräknas från respektive bolags funktionella valuta till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen.

Intäkter och kostnader i respektive koncernbolag omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs, vilket är en uppskattning av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska koncernbolags verksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv i eget kapital.

#### Nettoinvestering i koncernbolag

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av långfristiga lån i utländsk valuta som är att jämställa med en nettoinvestering redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras som en omräkningsreserv tillsammans med tillhörande skatteeffekter.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omklassificering från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

### Rapportering enligt rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av företagets högsta verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören.

Indelningen i rörelsesegment motsvarade tidigare koncernens affärsområden Assembly Solutions och Pattern Generators. I början av april 2020 implementerades en ny organisation där affärsområdet Assembly Solutions fördelades på de tre divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies, samtidigt som Pattern Generators bildade den fjärde divisionen. Som en följd av denna omorganisation har bolaget identifierat de fyra divisionerna som rörelsesegment enligt IFRS 8. Jämförelsesiffror för 2019 är omräknade i denna årsredovisning.

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Aktiverade utgifter för affärssystem

Utgifter för affärssystem redovisas som immateriella tillgångar till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Investeringen i affärssystem omfattar bland annat nedlagda kostnader för anpassning och implementering av ett helintegrerat affärssystem och består av internt upparbetade samt externt förvärvade tillgångar. Aktiverade utgifter för affärssystem skrivs av linjärt baserat på tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, som är tre år. Avskrivning påbörjas då affärssystemet tas i drift. Kostnader för underhåll av affärssystemet kostnadsförs när de uppstår.

#### Aktiverade utgifter för utveckling

Mycronic utvecklar högteknologiska produkter i teknikens framkant. Det krävs att bolaget driver flera utvecklingsprojekt av olika karaktär som slutligen kan resultera i ett fåtal nya kommersiella produkter.

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig och teknisk kunskap inom koncernens verksamhet redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Redovisning i rapport över finansiell ställning sker om produkten eller processen är teknisk och kommersiellt användbar, om företaget har för avsikt samt tillräckliga resurser för att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja tillgången. Det ska också vara sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är hänförliga till tillgången kommer att tillfalla bolaget och tillgångens anskaffningsvärde går att beräkna på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster samt ersättningar till anställda.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer.

En individuell bedömning görs av samtliga pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa vilka utgifter som är aktiverbara för respektive projekt samt för att pröva eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivning av aktiverade kostnader påbörjas när utvecklingsprojektet avslutats, vilket sker i samband med att intäkter börjar genereras och sker då som en linjär avskrivning. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av på fem år. Avskrivningar på aktiverad utveckling ingår i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen.

#### Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov. Kassagenererande enheter motsvarar koncernens divisioner. Goodwill är hänförligt till förvärv.

#### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av varumärke, teknologi och kundrelationer och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna är hänförliga till förvärv.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter för att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

I posten inventarier ingår även egentillverkad utrustning som huvudsakligen används till forskning och utveckling samt som test- och utbildningsutrustning. Anskaffningsvärdet för egentillverkad anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda samt andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till tillgången.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt

sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillverkas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder från och med att de är tillgängliga för användning.

### Leasing

En majoritet av koncernens leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning. När ett avtal ingås gör Mycronic en bedömning om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Mycronic redovisar nyttjanderättstillgångar och leasingkulder i rapporten över finansiell ställning från inledningsdatumet enligt leasingavtalet. Mycronic tillämpar lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde och för leasingavtal under tolv månader. Dessa leasingavtal ingår inte i de belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Vid inledningsdatumet av ett leasingavtal värderar Mycronic leasingkulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används Mycronics marginella låneränta. Mycronics marginella låneränta baseras på landspecifik information, leasingperiod och valuta. Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattas av betalningar för rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och kan inkludera fasta avgifter, variabla leasingavgifter, avgifter för möjlighet till förlängning eller lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången om Mycronic är rimligt säkra på att man kommer utnyttja en av dessa möjligheter. För efterföljande värdering av leasingkulden tillämpar Mycronic upplupet anskaffningsvärde genom att öka det redovisade värdet för att återspegla räntan på leasingkulden, minska det redovisade värdet för att återspegla utbetalda leasingavgifter, och omvärdera det redovisade värdet för att återspegla en eventuell omprövning eller ändring av leasingavtalet, eller för att återspegla ändrade till sin substans fasta avgifter.

Vid inledningsdatumet värderar Mycronic nyttjanderätten till anskaffningsvärde vilket omfattar det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till, eventuella initiala direkta utgifter, och en uppskattning av eventuella kostnader för nedmontering och bortforsling av den underliggande tillgången, återställande av den plats där den befinner sig eller återställande av den underliggande tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor, om inte dessa kostnader uppstår i samband med produktion av varor. Mycronic tillämpar en anskaffningsvärdemetod för den efterföljande värderingen av nyttjanderätten vilket inkluderar avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar med beaktande av justeringar för eventuell omvärdering av leasingkulden. Mycronic skriver av nyttjanderätten från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång och leasingperiodens utgång.

Mycronics väsentliga leasingavtal består i dagsläget främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning. Hyrda lokaler presenteras som en klass av underliggande tillgångar och fordon och kontorsutrustning presenteras under Övrigt i not 19. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och leasingkulden presenteras som kortfristiga respektive långfristiga räntebärande skulder i koncernens rapport över finansiell ställning.

Mycronic valde vid standardens ikraftträdande den 1 januari 2019 att tillämpa den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte presenteras. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i jämförande perioder och nyttjanderätten och leasingkulden redovisas således inte i rapport över finansiell ställning.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, leasingkulder, tilläggsköpeskillningar samt derivat.

#### Redovisning i och borttagande från rapport över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättig-

heterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett netto-belopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett netto-belopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen är den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### *Klassificering och värdering av finansiella tillgångar*

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via övrigt totalresultat
- Verkligt värde via resultatet

Koncernens tillgångar i form av skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivvärdemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas, se vidare nedan. Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not 34.

#### *Klassificering och värdering av finansiella skulder*

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat och tilläggsköpeskillningar. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivvärdemetoden.

Derivatinstrument klassificeras till verkligt värde via resultatet, förutom i de fall säkringsredovisning tillämpas, se vidare nedan. Tilläggsköpeskillningar kopplade till rörelseförvärv redovisas till verkligt värde i resultatet. Vid värdering av tilläggsköpeskillningar tillämpas nivå 3 i värderingshierarkin.

#### *Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder*

Derivatinstrument utgörs av valutaterminer som används för att minska transaktionsexponeringen i utländsk valuta. Derivatinstrument används inte i spekulativt syfte. Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Derivat som upptagits i syfte att säkra valutarisken i sannolika framtida kommersiella inbetalningar i utländsk valuta, det vill säga inflöden från försäljning, och som uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas i koncernen enligt principerna för säkringsredovisning för kassaflödessäkringar. Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9. Det innebär att den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas i säkringsreserven i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga rörelseposter. Verkligt värde på derivaten beräknas genom användning av aktuella marknadspriser på valutor och räntor på balansdagen.

Akkumulerade belopp i övrigt totalresultat överförs till nettoomsättningen i resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, det vill säga i samband med resultatavräkning. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i övrigt totalresultat, kvarstår dessa vinster/förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Effektiv del redovisas mot nettoomsättning då den säkrade posten påverkar resultatet medan ineffektiv del redovisas under övriga rörelseposter. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen som en övrig rörelsepost.

Koncernen tillämpar från och med 2018 även säkringsredovisning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Valutakurseffekten på säkringsinstrument skuld i utländsk valuta redovisas i övrigt totalresultat, till den del säkringen är effektiv. Härmed möter valutakursförändringen på skulden valutakursdifferenser från nettoinvesteringar i utlandsverksamhet som redovisas i övrigt totalresultat, och beloppen ackumuleras i omräkningsreserven. Valutakurseffekterna kvarstår i omräkningsreserven till dess att nettoinvesteringen avyttras, då belopp ackumulerade i reserven omklassificeras till resultatet.

Då säkringstransaktionerna ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade risken, liksom även målet för riskhantering och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och därefter löpande, av huruvida de säkringsinstrument som används i säkringstransaktionen är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i kassaflöden eller värdering. Förändringar i säkringsreserven och omräkningsreserven framgår av övrigt totalresultat.

#### **Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster från koncernintern försäljning.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och försäljningskostnader i den löpande verksamheten.

#### **Nedskrivningar**

##### *Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella tillgångar samt andelar i dotterbolag*

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde enligt nedan. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifieras för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

##### *Nedskrivning av finansiella instrument*

Koncernens finansiella tillgångar och avtalstillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och för förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande tolv månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektiva, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En tillförlitlig redovisning redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande tolv månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av räntetäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier.

De finansiella tillgångarna redovisas i rapport över finansiell ställning till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

#### **Redovisning av skatt**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per



balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

## Ersättningar till anställda

### *Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning*

Pensionsförpliktelser klassificeras antingen som avgiftsbestämd eller förmånsbestämd pensionsplan. Pensionsåtaganden i koncernen fullgörs huvudsakligen genom betalning av premier enligt avgiftsbestämd plan. Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget.

I de japanska, koreanska och franska dotterbolagen finns förmånsbestämda åtaganden till anställda efter avslutad anställning. När anställningen upphör, genom uppsägning eller pensionering, utbetalas omedelbart det ackumulerade intjänade beloppet. Åtagandet redovisas i koncernen i enlighet med IAS 19. Förmånsbestämda pensionsplaner anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd kommer att erhålla vid pensionering beroende på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningsstillgångarna.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade "projected unit credit method". Omvärderingar av förmånsbestämda nettoskulder redovisas i övrigt totalresultat. Övriga kostnader redovisas i rörelseresultatet.

### *Ersättningar vid uppsägningar*

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell och detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättning lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

### *Långsiktiga incitamentsprogram*

Kostnaden för långsiktiga incitamentsprogram (LTI) redovisas under den period då intjäningsvillkoren uppfylls, till och med det datum då de anställda som berörs är fullt berättigade till ersättningen.

Vissa nyckelmedarbetare, inklusive ledande befattningshavare, i koncernen erhåller ersättning i form av aktierelaterade ersättningar (LTIP), varigenom anställda tillhandahåller tjänster som vederlag för aktier i Mycronic (aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument). Mycronic har inga aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter.

Kostnaden för aktierelaterade ersättningar utgörs av verkligt värde vid tidpunkten för tilldelning, vilken beräknas med hjälp av vedertagna värderingsmodeller. Denna kostnad redovisas som personalkostnad tillsammans med en motsvarande ökning av eget kapital under den period då tjänsten och, i tillämpliga fall, prestationsvillkoren uppfylls (intjänandeperioden). Den ackumulerade kostnaden som redovisas för aktierelaterade ersättningar vid varje rapporteringsdatum fram till dess slutlig intjäning skett, återspeglar uppnådd andel av intjänandeperioden samt koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slut-

ligen kommer att bli intjänade. Resultateffekten för en period representerar förändringen i den ackumulerade kostnaden för perioden.

Service- och icke marknadsrelaterade intjäningsvillkor beaktas inte vid fastställandet av tilldelningsdagens verkliga värde, men sannolikheten för att villkoren kommer att uppfyllas utgör en del av koncernens bästa uppskattning av antalet egetkapitalinstrument som slutligen kommer att bli intjänade. Eventuella marknadsrelaterade intjäningsvillkor återspeglas i tilldelningsdatumets verkliga värde.

Ingen kostnad redovisas för egetkapitalinstrument som inte blir slutligt intjänade till följd av att service- och/eller prestationsvillkor som inte är marknadsrelaterade inte har uppfyllts.

## Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen.

### *Garantier*

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### *Omstrukturering*

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

## Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor (system och systemuppgifter, reservdelar och tillbehör) och tjänster i form av bland annat service. Försäljningen sker huvudsakligen i USD, EUR, JPY och CNY.

En intäkt redovisas när en utlovad vara eller tjänst överförs till kund, det vill säga när kunden erhållit kontroll över denna, vilket kan ske över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten ska utgöras av det belopp som bolaget förväntar sig bli ersatt i utbyte mot de levererade varorna eller tjänsterna. Intäkterna redovisas netto efter avdrag för eventuella rabatter.

Intäkter relaterade till tjänster, till största delen hänförligt till tecknade serviceavtal, redovisas då tjänsten tillhandahålls. Ingångna serviceavtal som faktureras i förskott avräknas i den takt tjänsten konsumeras, det vill säga under avtalets löptid. Servicekontrakt som faktureras i efterskott intäktsredovisas under avtalets löptid. Kostnader för tillhandahållna tjänster redovisas mot resultatet i den takt de uppstår.

Se not 6 Intäkter från avtal med kunder.

## Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntaintäkter på investerade medel och utdelningsintäkter. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader.

## Rörelsens kostnader

Koncernens kostnader består huvudsakligen av material och förnödenheter, personalkostnader samt övriga externa kostnader, till största delen bestående av kostnader för konsultinsatser. En bedömning görs avseende leverantörers upparbetade men inte fakturerade kostnader för arbete nedlagt under räkningsåret, vilka reserveras och redovisas som upplupna kostnader i rapport över finansiell ställning. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande. Utgifter för utveckling som uppfyller kriterier för aktivering redovisas som immateriella tillgångar. Avskrivningar på aktiverad utveckling ingår i anskaffningsvärdet för varulagret vilket i förlängningen påverkar kostnad såld vara i koncernen.

## Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

### Not 3 | I moderbolaget tillämpade redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer (januari 2018). Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2020 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

#### Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget och koncernen redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen benämns rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

#### Utgifter för utveckling

Samtliga utgifter, för såväl forskning och utveckling, kostnadsförs löpande i den takt de uppstår.

#### Redovisning av skatt

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot redovisningen i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

#### Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i moderbolaget.

#### Leasing

Moderbolaget nyttjar det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i balansräkningen. Leasingavgiften för fastigheten, bestående av en fast del och en räntedel, redovisas som en hyreskostnad i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter och tilläggsköpeskillningar inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillningar värderas i moderbolaget utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå och eventuella förändringar påverkar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Moderbolaget redovisar utdelning från dotterbolag till sin helhet som intäkt i årets resultat.

Kursdifferenser på långfristiga lån som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas i resultatet.

#### Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Vid nedskrivning och redovisning enligt lägsta värdets princip, tillämpas för skuldinstrument nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9.

Vid valutasäkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med hjälp av terminskontrakt används avistakursen den dag då valutasäkringen görs för att värdera säkrad fordran eller skuld. Skillnaden mellan terminskursen och avistakursen vid kontraktets ingående (terminspremie) periodiseras över terminskontraktets löptid. Periodiserad teminspremie redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

## Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionsutskottet diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

### Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att företagets ledning gör vissa bedömningar som påverkar tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. I samband med upprättande av bokslut krävs också att företagets ledning gör vissa bedömningar och antaganden om framtiden som påverkar redovisade värden av tillgångar och skulder per balansdagen. Även intäkter och kostnader påverkas av gjorda bedömningar. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. De väsentliga bedömningar som gjorts redovisas nedan.

### Aktiverade utgifter för utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att ta fram nya produkter eller processer, redovisas i rapport över finansiell ställning som en immateriell tillgång när uppställda kriterier för aktivering uppfylls. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter, såsom för material och köpta tjänster och ersättningar till anställda. Individuell bedömning görs av större pågående forsknings- och utvecklingsprojekt för att fastställa i vilka fall dessa kriterier är uppfyllda.

Gränsdragningen mellan vad som ska anses vara ett forskningsprojekt respektive ett utvecklingsprojekt kan vara svårbedömd och kan påverkas av enskilda tolkningar.

### Prövning av nyttjandeperioder och nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar

Tillgångar som har obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga goodwill och varumärke, skrivs inte av utan provas årligen eller vid behov avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilken tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenerande enheter). Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesprognoser, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av företagsledning och styrelse, för den kassagenerande enheten till vilken värdena härrör. Dessa uppskattningar kan få stor påverkan på bokförda värden av immateriella tillgångar.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar baseras på bedömda nyttjandetider. Beroende av vilka nyttjandeperioder som fastställs för en tillgång kan koncernens resultat komma att påverkas betydligt. Genomgående bedöms restvärdet vid nyttjandeperiodens slut vara noll.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal produktionskapacitet. Felaktiga antaganden i bolagets lagerredovisningsmodell ger en felaktig kostnadsallokering som påverkar det bokförda värdet av varulager och den redovisade kostnaden för sålda varor.

### Förvärv och värdering av tilläggsköpeskillning

I samband med rörelseförvärv värderas förvärvade tillgångar, skulder och tilläggsköpeskillningar till verkligt värde. Tilläggsköpeskillningar värderas därefter till verkligt värde vid varje rapporttillfälle. Värderingsmetoden baseras på antaganden om framtida finansiell utveckling i det förvärvade bolaget. Dessa uppskattningar har en stor påverkan på värderingen av förvärvade tillgångar och skulder samt bokförda värden på tilläggsköpeskillningar.

## Not 5 Kapitalhantering och vinstdisposition

Styrelsen övervakar koncernens kapitalstruktur och finansförvaltning, beslutat om ärenden som rör förvärv, investeringar och finansiering och övervakar koncernens exponering mot finansiella risker. I början av 2017 beslutade styrelsen och koncernledningen om nya finansiella mål:

### Tillväxt

Nettoomsättningen inklusive förvärv ska uppgå till 5 miljarder kronor vid slutet av perioden för företagets affärsplan, 4 till 7 år.

### Lönsamhet

Rörelseresultatet ska överstiga 15 procent av nettoomsättningen över en konjunkturcykel.

### Kapitalstruktur

Nettoskulden ska understiga 3 gånger genomsnittligt EBITDA (rörelseresultat före av- och nedskrivningar, räntor och skatt). Genomsnittet beräknas över 3 år.

### Mycronics utdelningspolicy

Bolagets målsättning är att ge såväl en god avkastning som värdetillväxt. Under förutsättning att bolagets nettoskuld är lägre än 3 gånger EBITDA efter stipulerad utdelning, ska 30 till 50 procent av bolagets vinst efter skatt delas ut till aktieägarna. Vid varje tillfälle ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, lönsamhetsutveckling, tillväxtpotential samt framtida investeringsbehov.

### Till årsstämman behandling finns följande belopp i kronor:

Överkursfond	207 651 699
Balanserat resultat	1 448 345 661
Årets resultat	433 641 715
<b>Summa</b>	<b>2 089 639 075</b>

### Styrelsen föreslår att balanserade vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Ordinarie utdelning	293 749 527
Överförs i ny räkning	1 795 889 548

### Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman en ordinarie utdelning om 3,00 kronor per aktie, motsvarande 293,7 MSEK. Utdelningen motsvarar 42 procent av koncernens resultat efter skatt.

**Not 6** Intäkter från avtal med kunder

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på division, huvudsakliga geografiska marknader, typ av vara eller tjänst samt på tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas i tabellen nedan.

2020	Pattern Generators	High Flex	High Volume	Global Technologies	Försäljning mellan divisioner	Koncernen
<b>Geografisk marknad</b>						
EMEA	-	527	30	53	-30	580
Nord- och Sydamerika	52	353	3	92	-2	497
Asien	1 511	199	840	267	-13	2 804
<b>Totalt</b>	<b>1 563</b>	<b>1 079</b>	<b>873</b>	<b>412</b>	<b>-46</b>	<b>3 882</b>
<b>Typ av vara/tjänst</b>						
System	964	679	785	325	-46	2 707
Eftermarknad	599	400	88	87	0	1 174
<b>Totalt</b>	<b>1 563</b>	<b>1 079</b>	<b>873</b>	<b>412</b>	<b>-46</b>	<b>3 882</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>						
Varor överförda vid en tidpunkt	953	957	858	400	-46	3 122
Tjänster överförda över tid	610	123	15	12	-	760
<b>Totalt</b>	<b>1 563</b>	<b>1 079</b>	<b>873</b>	<b>412</b>	<b>-46</b>	<b>3 882</b>

2019	Pattern Generators	High Flex	High Volume	Global Technologies	Försäljning mellan divisioner	Koncernen
<b>Geografisk marknad</b>						
EMEA	-	659	22	84	-22	743
Nord- och Sydamerika	398	489	1	118	-1	1 005
Asien	1 445	255	577	287	-6	2 559
<b>Totalt</b>	<b>1 844</b>	<b>1 403</b>	<b>599</b>	<b>489</b>	<b>-28</b>	<b>4 307</b>
<b>Typ av vara/tjänst</b>						
System	1 233	970	535	389	-28	3 099
Eftermarknad	611	433	64	100	0	1 208
<b>Totalt</b>	<b>1 844</b>	<b>1 403</b>	<b>599</b>	<b>489</b>	<b>-28</b>	<b>4 307</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>						
Varor överförda vid en tidpunkt	1 224	1 272	593	472	-28	3 533
Tjänster överförda över tid	620	131	6	17	-	774
<b>Totalt</b>	<b>1 844</b>	<b>1 403</b>	<b>599</b>	<b>489</b>	<b>-28</b>	<b>4 307</b>

Intäkter från eftermarknadsförsäljning består huvudsakligen av serviceintäkter från samtliga divisioner, uppgraderingar från division Pattern Generators samt reservdelar och tillbehör från divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies.

Information om kundfordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas i nedan tabell.

Kontraktbalanser	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Långfristiga kundfordringar	8	27	8	26
Kundfordringar, se not 26	601	826	235	233
Avtalstillgångar	75	64	54	32
Avtalsskulder	-639	-420	-372	-226
<b>Totalt</b>	<b>45</b>	<b>498</b>	<b>-74</b>	<b>65</b>

Avtalstillgångar avser främst koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete kopplat till systemförsäljning inom division Pattern Generators. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när koncernen utfärdar en faktura till kunden vilket normalt sker när villkoret för godkänd installation är uppfyllt.

Avtalsskulder består huvudsakligen av förskott på erhållna ordrar inom division Pattern Generators, ej uppfyllda prestationsåtaganden kopplade till systemförsäljning inom division Pattern Generators samt förutbetalda serviceintäkter inom samtliga divisioner. Av de 420 MSEK som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 368 MSEK redovisats som intäkt per den 31 december 2020.

Inom division Pattern Generators sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och i samband med skeppning samt en mindre del efter godkänd installation. Betalning för uppgraderingar erhålls normalt efter godkänd installation. Servicekontrakt betalas månatligen eller kvartalsvis i efterskott.

Inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies sker betalning för en systemorder normalt vid bekräftad order och efter skeppning samt en

mindre del efter godkänd installation. Betalning för reservdelar och tillbehör sker normalt efter leverans. Se not 33 för genomsnittlig kredittid. Servicekontrakt betalas normalt i förskott, årligen eller kvartalsvis.

**Prestationsåtaganden***High Flex, High Volume och Global Technologies*

Systemförsäljning inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies delas normalt upp i två separata prestationsåtaganden; system och installation. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen inkluderar varor såsom reservdelar och tillbehör vilka intäktsredovisas vid en tidpunkt samt serviceintäkter som intäktsredovisas över tid.

*Pattern Generators*

Systemförsäljning inom division Pattern Generators delas upp i tre separata prestationsåtaganden; system, installation och garanti av tjänstetyp. Systemdelen intäktsredovisas vid en tidpunkt medan installation och garanti intäktsredovisas över tid. Eftermarknadsförsäljningen består huvudsakligen av intäkter från serviceavtal som intäktsredovisas över tid samt uppgraderingar som i normalfallet intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Inom division Pattern Generators förekommer kombinerade avtal då två eller flera avtal ingås samtidigt eller nästan samtidigt med samma kund och då övriga kriterier för att redovisa avtalen som kombinerade är uppfyllda. Dessa kombinerade avtal kan innehålla prestationsåtaganden som system, installation, garanti av tjänstetyp samt uppgraderingar.

*Återstående prestationsåtaganden*

Återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2020 uppgår till 1 969 MSEK, inklusive förskott och förutbetalda intäkter redovisade som avtalsskulder. I de återstående prestationsåtaganden ingår 13 maskritare, varav 11 med planerad leverans under 2021.

## Not 7 Rapportering av rörelsesegment

Koncernen har fyra rörelsesegment, vilka motsvarar dess fyra divisioner.

Division Pattern Generators utvecklar, tillverkar och marknadsför maskritare och mätmaskiner för produktion av avancerade fotomasker för bildskärmar. Serviceavtal är en central del av divisionens erbjudande. Division High Flex utvecklar, tillverkar och marknadsför ytmonterings- och inspektionsutrustning med fokus på marknader för flexibel tillverkning, framför allt i Europa och USA. Division High Volume utvecklar, tillverkar och marknadsför utrustning för dispensering och skyddsläckning av kretskort med fokus på högvolyvmarknader i Asien. Division

Global Technologies erbjudande inkluderar avancerade tillverkningslösningar med hög differentiering.

Segmentens redovisningsprinciper är desamma som koncernens redovisningsprinciper med undantag för IFRS 16 Leasingavtal. Nettoomsättning per marknad fastställs utifrån kundens hemvist. Koncernens nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. Tjänster omfattar främst serviceavtal, vilka vanligen inkluderar reservdelar.

2020	Pattern Generators	High Flex	High Volume	Global Technologies	Koncern-gemensamt <sup>1</sup>	Effekter av IFRS 16	Elimineringar	Koncernen
<b>Nettoomsättning och resultat före skatt</b>								
Intäkter från externa kunder	1 563	1 071	840	408	-	-	-	3 882
Interna intäkter	-	9	33	4	-	-	-46	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 563</b>	<b>1 079</b>	<b>873</b>	<b>412</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-46</b>	<b>3 882</b>
<i>varav 1 kund svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning</i>	396							396
Bruttovinst	1 156	425	351	146	-	1	0	2 080
Bruttomarginal, %	74	39	40	35	-	-	-	54
<b>Rörelsekostnader och rörelseresultat</b>								
Utgifter för forskning och utveckling	-222	-186	-87	-66	-	0	-	-561
Aktiverad utveckling	60	25	-	-	-	-	-	85
Av- och nedskrivningar på förvärd teknologi	-	-4	-5	-28	-	-	-	-37
Försäljningskostnader	-62	-172	-87	-91	-24	0	-	-435
Administrationskostnader	-28	-45	-20	-47	-96	0	0	-236
Övriga intäkter och kostnader	-15	-11	29	0	-	-	-	3
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-2	-5	-	-8
<b>Resultat före skatt</b>	<b>889</b>	<b>33</b>	<b>181</b>	<b>-87</b>	<b>-122</b>	<b>-4</b>	<b>1</b>	<b>890</b>
<b>Tillgångar</b>								
Aktiverad utveckling	69	47	-	-	-	-	-	116
Varulager	357	292	418	117	-	-	-2	1 181
Kundfordringar	247	213	89	52	-	-	-	601
<b>Investeringar</b>								
Aktiverad utveckling	60	25	-	-	-	-	-	85
<b>2019</b>								
<b>Nettoomsättning och resultat före skatt</b>								
Intäkter från externa kunder	1 844	1 398	577	489	-	-	-	4 307
Interna intäkter	-	6	23	-	-	-	-28	0
<b>Totala intäkter</b>	<b>1 844</b>	<b>1 403</b>	<b>599</b>	<b>489</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-28</b>	<b>4 307</b>
<i>varav 2 kunder svarar för mer än 10 procent av koncernens försäljning</i>	944							944
Bruttovinst	1 389	586	260	167	-	-1	-2	2 399
Bruttomarginal, %	75	42	43	34	-	-	-	56
<b>Rörelsekostnader och rörelseresultat</b>								
Utgifter för forskning och utveckling	-227	-229	-60	-51	-	0	-	-567
Aktiverad utveckling	12	17	-	-	-	-	-	29
Avskrivningar på förvärd teknologi	-	-4	-5	-11	-	-	-	-20
Försäljningskostnader	-60	-236	-89	-116	-39	0	-	-541
Administrationskostnader	-27	-43	-19	-39	-109	0	-	-237
Övriga intäkter och kostnader	2	2	16	41	-	-	-	62
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	0	-2	-	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 089</b>	<b>92</b>	<b>104</b>	<b>-9</b>	<b>-148</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>	<b>1 122</b>
<b>Tillgångar</b>								
Aktiverad utveckling	12	38	-	-	-	-	-	51
Varulager	331	278	362	141	-	-	-3	1 109
Kundfordringar	304	320	94	108	-	-	-	826
<b>Investeringar</b>								
Aktiverad utveckling	12	17	-	-	-	-	-	29

1) Inkluderar kostnader för koncerngemensamma funktioner, avskrivningar på tidigare förvärd immateriella tillgångar samt finansiella poster.

Nettoomsättning per marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	25	36	25	36
Övriga Europa	504	695	287	398
USA	468	953	299	700
Övr Nord- och Sydamerika	30	52	6	-
Kina	1 325	1 294	271	509
Övriga Asien	1 479	1 265	1 484	1 187
Övriga länder	51	12	9	4
<b>Totalt</b>	<b>3 882</b>	<b>4 307</b>	<b>2 381</b>	<b>2 833</b>
varav försäljning av system	2 707	3 099	1 560	1 949
varav eftermarknads-försäljning	1 174	1 208	822	884
	<b>3 882</b>	<b>4 307</b>	<b>2 381</b>	<b>2 833</b>

Anläggningstillgångar per marknad	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Sverige	421	303	162	92
Övriga Europa	110	136		
USA	596	753		
Kina	555	593		
Övriga Asien	36	29		
<b>Totalt</b>	<b>1 718</b>	<b>1 813</b>	<b>162</b>	<b>92</b>

### Not 8 Transaktioner med närstående

#### Transaktioner mellan koncernbolag

Av moderbolagets inköp under året har 354 (382) MSEK skett från koncernbolag. Av årets försäljning har 1 041 (1 216) MSEK skett till koncernbolag. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga grunder.

#### Transaktioner med personer i ledande ställning

Utöver vad som angivits i not 14 "Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare" har inga transaktioner med närstående ägt rum.

### Not 9 Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

Arvoden och kostnads-ersättning revision mm:	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag, EY	7,8	8,1	2,5	2,3
Revisionsuppdrag, övriga	0,3	0,3	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, EY	0,6	0,6	0,6	0,4
Skatterådgivning, EY	1,1	1,2	-	-
Andra uppdrag, EY	0,5	2,1	0,5	2,1
	<b>10,3</b>	<b>12,3</b>	<b>3,6</b>	<b>4,9</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträdande som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Vid årsstämman 2020 omvaldes Ernst & Young (EY) till revisor.

### Not 10 Övriga rörelseposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Valutakursvinster	-	-	-	22
Övrigt	55	70	6	11
	<b>55</b>	<b>70</b>	<b>6</b>	<b>33</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Valutakursförluster	-34	-8	-159	-
Övrigt	-18	-	0	-
	<b>-52</b>	<b>-8</b>	<b>-159</b>	<b>-</b>
varav valutakursvinster (+)/-förluster (-) avseende derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	14	-22	6	-24

Övriga rörelseintäkter, exklusive valutakursvinster, avser bland annat forsknings- och utvecklingsbidrag. Övriga rörelsekostnader, exklusive valutakursförluster, avser främst omstruktureringsreserv i dotterbolag i Frankrike.

### Not 11 Kostnader för forskning och utveckling

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Utgifter för forskning och utveckling</i>				
Pattern Generators	222	227		
High Flex	186	229		
High Volume	87	60		
Global Technologies	66	51		
	<b>561</b>	<b>567</b>	<b>374</b>	<b>406</b>
<i>Aktivering av utveckling</i>				
Pattern Generators	-60	-12		
High Flex	-25	-17		
	<b>-85</b>	<b>-29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Avskrivningar på förvärvat teknologi</i>				
High Flex	4	4		
High Volume	5	5		
Global Technologies	10	11		
	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<i>Nedskrivning av förvärvat teknologi</i>				
Global Technologies	18	-	-	-
<b>Rapporterad kostnad</b>	<b>514</b>	<b>559</b>	<b>374</b>	<b>406</b>

**Not 12** Rörelsens kostnader

Funktionsindelade kostnader fördelade på kostnadslag.

Koncernen 2020	Kostnad sålda varor	Forskning och Utveckling	Försäljnings-kostnader	Administrations-kostnader	Övriga rörelse-kostnader	Summa
Materialkostnader	954	-	-	-	-	954
Personalkostnader	443	331	221	206	-	1 201
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	71	66	64	14	-	215
Övriga externa kostnader	334	116	150	16	52	668
	<b>1 802</b>	<b>514</b>	<b>435</b>	<b>236</b>	<b>52</b>	<b>3 039</b>

Koncernen 2019	Kostnad sålda varor	Forskning och Utveckling	Försäljnings-kostnader	Administrations-kostnader	Övriga rörelse-kostnader	Summa
Materialkostnader	1 042	-	-	-	-	1 042
Personalkostnader	428	332	214	153	-	1 128
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	49	48	73	13	-	182
Övriga externa kostnader	389	179	254	71	8	901
	<b>1 908</b>	<b>559</b>	<b>541</b>	<b>237</b>	<b>8</b>	<b>3 253</b>

**Not 13** Avskrivningar fördelade per funktion

Koncernen	2020						2019					
	Kund-relationer	Varu-märken	Affärs-system	Utgifter för utveckling/teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Summa	Kund-relationer	Varu-märken	Affärs-system	Utgifter för utveckling/teknologi	Materiella anläggningstillgångar	Summa
Kostnad för sålda varor	-	-	2	20	49	71	-	-	0	11	38	49
Forskning och Utveckling	-	-	2	37	26	66	-	-	1	20	26	48
Försäljnings-kostnader	41	4	0	-	19	64	57	4	0	-	11	73
Administrations-kostnader	-	-	1	-	13	14	-	-	1	-	13	13
	<b>41</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>57</b>	<b>107</b>	<b>214</b>	<b>57</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>31</b>	<b>88</b>	<b>182</b>
<b>Moderbolaget</b>												
Kostnad för sålda varor	-	-	2	-	9	11	-	-	0	-	6	6
Forskning och Utveckling	-	-	2	3	11	16	-	-	0	-	9	9
Försäljnings-kostnader	-	-	0	-	1	1	-	-	0	3	0	4
Administrations-kostnader	-	-	1	-	1	2	-	-	1	-	2	3
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>22</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>22</b>

**Not 14** Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare**Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare****Principer som tillämpats under 2020**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller inte styrelsearvode. Arvodet betalas inte till styrelser i dotterbolagen.

Med andra ledande befattningshavare avses de åtta personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2020. Redovisade ersättningar avser de ledande befattningshavare som ingick i koncernledningen under 2020. Koncernledningen har förändrats under året i samband med en omorganisation.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av fast grundlön, kortsiktigt incitamentsprogram STI, långsiktiga incitamentsprogram LTI och LTIP, pension samt övriga förmåner.

STI uppgår efter uppfyllda resultatmål till maximalt 100 procent av grundlönen. För 2020 kunde STI uppgå till maximalt 16,2 MSEK exklusive sociala avgifter.

Bolaget har sedan tidigare ett årligen återkommande aktierelaterat incitamentsprogram (LTI), där en tidigare årgång var utestående under 2020. LTI ska uppmuntra till förvärv av aktier i Mycronic. Om en ledande befattningshavare köper aktier, ska bolaget matcha detta belopp genom kontant utbetalning av samma belopp. Matchningsbeloppet ska användas till förvärv av aktier i bolaget. Aktierna ska behållas i minst fyra år. Årligt LTI är maximerat till 50 TSEK efter skatt för övriga ledande befattningshavare. Nuvarande vd omfattas inte av det tidigare LTI-programmet. Om den anställda efter tre år uppfyller vissa kriterier ska bolaget betala ytterligare ett belopp motsvarande maximalt 150 procent av Matchningsbeloppet. Även detta belopp ska användas till förvärv av aktier i bolaget, vilka ska behållas i minst ett år. Det sista LTI-programmet löpte ut 2020 och kommer att slutregleras 2021.

Vid årsstämman 2019 beslutades att ersätta programmet med ett nytt program (LTIP). LTIP riktar sig till ledande befattningshavare och andra nyckelmedarbetare för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera medarbetare, samt att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i Mycronic. Varje deltagare har rätt att, efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie, erhålla tilldelning av stamaktier i

Mycronic, så kallade prestationsaktier. Tilldelning av prestationsaktier inom LTIP 2019 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2022. Vid årsstämman 2020 beslutades om en ny årgång av programmet. Tilldelning av prestationsaktier inom LTIP 2020 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter årsstämman 2023.

Övriga förmåner omfattar förmån av fri bil och sjukvårdsförsäkring. Pensions- och sjukförmåner är premiebaserade.

Principer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Förslag till principer bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsen fattar därefter beslut om förslaget till principer och förslaget läggs fram på årsstämman.

I beredningen av ersättningsfrågor används vid behov extern rådgivare. Huvudprincipen är att erbjuda ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och anställningsvillkor. Vid bestämning av faktiska nivåer för ersättning vägs faktorer som kompetens, erfarenhet och prestation in.

**Totala ersättningar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Löner och ersättningar</b>				
Styrelse och ledande befattningshavare	38	32	26	32
Övriga anställda	880	812	206	222
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>918</b>	<b>844</b>	<b>232</b>	<b>254</b>
Sociala avgifter	165	179	82	85
Pensionskostnader	75	65	46	40
<b>Totala kostnader</b>	<b>1 157</b>	<b>1 088</b>	<b>360</b>	<b>378</b>

I redovisade ersättningar till anställda ingår rörlig lön för koncernen med 132 (121) MSEK exklusive sociala avgifter, varav moderbolaget 10 (21) MSEK. STI-programmet avser samtliga anställda i Sverige.

	2020			2019		
	Styrelse-arvode	Arvode utskott	Summa	Styrelse-arvode	Arvode utskott	Summa
<b>Ersättningar till styrelsen</b>						
Patrik Tigerschiöld, styrelseordförande och ordförande ersättningsutskottet	0,7	0,1	0,8	0,7	0,1	0,8
Anna Belfrage, ordförande revisionsutskottet	0,3	0,1	0,4	0,3	0,1	0,4
Katarina Bonde	0,3	0,1	0,3	0,3	0,1	0,3
Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist	-	-	-	0,3	0,1	0,4
Robert Larsson	0,3	0,0	0,3	0,3	0,0	0,3
Staffan Dahlström	0,3	-	0,3	0,3	-	0,3
Arun Bansal	0,3	0,0	0,3	-	-	-
<b>Summa ersättningar till styrelsen</b>	<b>2,1</b>	<b>0,3</b>	<b>2,4</b>	<b>2,1</b>	<b>0,4</b>	<b>2,4</b>

<b>Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare 2020</b>	Grundlön	Övriga ersättningar	STI	LTI	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Anders Lindqvist, vd	4,9	0,2	1,8	0,0	0,0	1,4	8,2
Andra ledande befattningshavare, 8 personer	17,3	5,2	4,8	1,1	0,4	4,0	32,9
<b>Summa ersättningar</b>	<b>22,3</b>	<b>5,4</b>	<b>6,5</b>	<b>1,1</b>	<b>0,4</b>	<b>5,4</b>	<b>41,1</b>

Redovisade ersättningar avser de ledande befattningshavare som ingick i koncernledningen under 2020. Koncernledningen har förändrats under året i samband med en omorganisation. Avgångsvederlag till avgående ledande befattningshavare ingår i Övriga ersättningar. En person i företagsledningen är föremål för ett 3-årigt bonusprogram som tecknades innan han blev en del av ledningsgruppen. Efter hans tillträde som ledande befattningshavare har 5,7 MSEK kostnadsförts relaterat till bonusprogrammet, varav 1,7 MSEK redovisas som Övriga ersättningar och avser utbetalt belopp för 2020. Redovisade LTI-ersättningar avser under året utbetalda belopp. Kostnadsfört belopp för långsiktiga incitamentsprogram uppgick till 2 440 TSEK, varav 1 968 TSEK avser det nya programmet (LTIP).

<b>Ersättningar till vd och andra ledande befattningshavare 2019</b>	Grundlön	Övriga ersättningar	STI	LTI	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Summa
Anders Lindqvist, vd fr o m 16 maj 2019	3,2	0,0	2,2	0,0	0,0	1,2	6,6
Lena Olving, vd t o m 15 maj 2019	3,3	1,2	0,9	0,3	0,4	1,1	7,3
Andra ledande befattningshavare, 8 personer	13,7	0,3	3,6	0,8	0,4	6,1	24,8
<b>Summa ersättningar</b>	<b>20,2</b>	<b>1,5</b>	<b>6,7</b>	<b>1,1</b>	<b>0,8</b>	<b>8,4</b>	<b>38,6</b>

Under 2020 har följande principer för ersättningar till ledande befattningshavare gällt. Ledande befattningshavare omfattar koncernledningen, totalt 9 (9) personer.

**Fast lön**

Den fasta grundlönen för vd uppgick under 2020 till 410 000 kronor per månad.

**Kortsiktigt incitamentsprogram, STI**

STI utgår efter uppnådda resultatmål och kan uppgå till maximalt 100 procent av den fasta lönen. STI för 2020 uppgår för vd till 1 775 TSEK och för övriga ledande befattningshavare till 4 752 TSEK. Utfallet av STI för 2020 motsvarar 40 procent av maximalt utfall.



**Långsiktiga incitamentsprogram, LTI och LTIP**

Bolaget har sedan tidigare ett årligen återkommande aktierelaterat incitamentsprogram (LTI), där en tidigare årgång var utestående under 2020 (se sid 78). Utbetalt belopp uppgick till 1 149 TSEK under 2020.

Vid årsstämman 2019 beslutades att ersätta LTI-programmet med ett nytt program, LTIP. Programmet ger ledande befattningshavare rätt att, efter utgången av en kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till Mycronics resultat per aktie, erhålla tilldelning av stamaktier i Mycronic, så kallade prestationsaktier (se sid 78). Kostnaden för LTIP-programmet uppgick till 1 968 TSEK under 2020.

**Övriga förmåner**

Övriga förmåner utgörs av fri bil och sjukvårdsförsäkring.

**Pension**

Pensions- och sjukförmåner är premiebaserade. Överenskommen pensionsålder är 65 år för vd och andra ledande befattningshavare. Utöver betalda pensionspremier utgår inga andra pensionsförmåner.

**Anställningsavtal och avgångsvederlag**

Anställningsavtalet med vd löper med tolv månaders uppsägningstid från bolagets sida. Under uppsägningstiden utgår fast lön och andra förmåner. Därefter utgår inga förmåner. Efter uppsägningstiden utgår ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner.

För andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida sex månaders uppsägningstid samt sex månaders avgångsvederlag. Under uppsägningstiden gäller anställningsavtalet med tillhörande förmåner.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Andel kvinnor, %</b>				
Styrelsen	33	50	33	50
Ledande befattningshavare	33	33	33	33

Styrelsen och ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 17 (17) personer. Andelen kvinnor i moderbolagets styrelse avser av bolagsstämman utsedda ledamöter.

	2020		2019	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
<b>Medelantalet anställda</b>				
<i>Moderbolaget</i>				
Sverige	349	81	357	81
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>349</b>	<b>81</b>	<b>357</b>	<b>81</b>
Frankrike	74	15	81	18
Japan	81	8	80	10
Kina	668	100	488	64
Nederländerna	12	2	13	2
Singapore	6	1	11	1
Storbritannien	13	3	14	3
Sydkorea	39	7	39	8
Tyskland	56	8	54	7
USA	208	31	213	30
<b>Totalt i dotterbolag</b>	<b>1 157</b>	<b>175</b>	<b>993</b>	<b>143</b>
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>1 506</b>	<b>256</b>	<b>1 349</b>	<b>224</b>

**Not 15** Finansnetto

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ränteintäkter koncernbolag	-	-	24	24
Övriga ränteintäkter (kund- och lånefordringar)	6	9	6	7
<b>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden<sup>1</sup></b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>30</b>	<b>31</b>
Utdelning från koncernbolag	-	-	140	29
<b>Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>169</b>	<b>59</b>
Räntekostnader	-14	-11	-8	-8
<b>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden</b>	<b>-14</b>	<b>-11</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>
Nedskrivning av fordringar koncernbolag <sup>2</sup>	-	-	-71	-
<b>Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-14</b>	<b>-11</b>	<b>-79</b>	<b>-8</b>
<b>Finansnetto/Resultat från finansiella poster</b>	<b>-8</b>	<b>-2</b>	<b>90</b>	<b>51</b>

1) Finansiella instrument klassificerade till upplupet anskaffningsvärde.

2) Se not 23.

**Not 16** Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2020	2019
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Förändring av periodiseringsfond	-150	-264
Förändring av avskrivningar utöver plan	-7	-9
	<b>-157</b>	<b>-273</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Periodiseringsfonder	1 050	900
Ackumulerade överavskrivningar	26	19
	<b>1 076</b>	<b>919</b>
<b>Periodiseringsfonder som förfaller inom</b>		
ett år	15	15
ett till fem år	885	621
senare än fem år	150	264
	<b>1 050</b>	<b>900</b>

**Not 17** Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<i>Aktuell skatt</i>				
Årets skattekostnad	-188	-217	-102	-170
	<b>-188</b>	<b>-217</b>	<b>-102</b>	<b>-170</b>
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Uppskjuten skatt på temporära skillnader	1	-45	-1	2
	<b>1</b>	<b>-45</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-187</b>	<b>-263</b>	<b>-103</b>	<b>-169</b>

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Avstämning effektiv skatt</b>				
Resultat före skatt	890	1 122	537	806
Skatt enligt skattesats moderbolaget 21,4% (21,4%)	-190	-240	-115	-172
Effekt av andra skattesatser i dotterbolag	1	0	-	-
Ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga intäkter	18	-1	13	5
Utnyttjande/ökning av underskottsavdrag för vilka uppskjuten skatt ej redovisas	-14	-11	-	-
Temporära skillnader för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisats	-1	-1	-	-
Övrigt	-1	-9	-1	-1
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-187</b>	<b>-263</b>	<b>-103</b>	<b>-169</b>

<b>Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat</b>	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuariella resultat avseende förmånsbestämda ersättningar till anställda	-1	1	-	-
Kassaflödessäkringar	25	-5	-	-
Omräkningsdifferenser från valutalån som behandlas som nettoinvestering i dotterbolag	-16	-5	-	-
	<b>8</b>	<b>-10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	2020		2019	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder, koncernen</b>				
Materiella anläggningstillgångar	0	-2	1	-6
Immateriella anläggningstillgångar	4	-52	5	-51
Derivat som säkringsinstrument	-	-15	-	-1
Kundfordringar	33	-	28	-
Varulager	14	-	21	-
Obeskattade reserver	-	-234	-	-200
Avsättningar	15	-	17	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	-	8	-
Övriga skulder	27	-	16	-
Övrigt	15	-	11	-1
Underskottsavdrag	33	-	21	-
<b>Skattefordringar/skulder</b>	<b>150</b>	<b>-303</b>	<b>130</b>	<b>-259</b>
Kvittning	-22	22	-33	33
<b>Skattefordringar/skulder netto</b>	<b>128</b>	<b>-281</b>	<b>97</b>	<b>-226</b>

	2020		2019	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder, moderbolaget</b>				
Kundfordringar	1	-	3	-
Avsättningar	4	-	3	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	-	0	-
<b>Skattefordringar/skulder</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>-</b>

Kvittning av skattefordran respektive skatteskuld har skett inom samma skatte-subjekt. Uppskjuten skatteskuld netto uppgick i koncernen till 153 (129) MSEK. Av årets förändring, 24 MSEK, har -1 (45) MSEK redovisats över resultaträkningen, 25 (4) MSEK har redovisats mot övrigt totalresultat. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att

dessa kommer att kunna utnyttjas. Koncernen hade vid årets slut utgående ackumulerade underskottsavdrag på 487 MSEK. Skattefordringar om 33 MSEK var aktiverade i rapporter över finansiell ställning, vilket motsvarar underskottsavdrag om 138 MSEK. Underskottsavdragen är främst hänförliga till dotterbolag i Frankrike och USA och kan nyttjas utan tidsbegränsning.

**Not 18** Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Affärssystem		Utgifter för utveckling		Teknologi		Licensrättighet	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	50	36	850	821	175	171	0	17
Investeringar under året	6	14	85	29	-	-	-	-
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade tillgångar	-	0	-	-	-	-	-	-17
Årets valutakursdifferenser	0	1	-	-	-6	3	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>56</b>	<b>50</b>	<b>935</b>	<b>850</b>	<b>168</b>	<b>175</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-33	-31	-800	-789	-71	-51	0	-17
Avskrivning sålda/utrangerade tillgångar	-	0	-	-	-	-	-	17
Årets av- och nedskrivningar	-5	-2	-20	-11	-37	-20	-	-
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-37</b>	<b>-33</b>	<b>-820</b>	<b>-800</b>	<b>-109</b>	<b>-71</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>116</b>	<b>51</b>	<b>60</b>	<b>103</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Koncernen	Kundrelationer		Varumärke		Goodwill		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	198	192	76	74	1 046	1 020	2 394	2 332
Investeringar under året	-	-	-	-	-	-	91	43
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-17
Årets valutakursdifferenser	-4	5	-4	1	-84	27	-98	37
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>193</b>	<b>198</b>	<b>72</b>	<b>76</b>	<b>963</b>	<b>1 046</b>	<b>2 387</b>	<b>2 394</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-110	-53	-14	-10	-	-	-1 028	-951
Avskrivning sålda/utrangerade tillgångar	-	-	-	-	-	-	-	18
Årets av- och nedskrivningar	-41	-57	-4	-4	-	-	-107	-94
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-151</b>	<b>-110</b>	<b>-18</b>	<b>-14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 135</b>	<b>-1 028</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>42</b>	<b>87</b>	<b>54</b>	<b>62</b>	<b>963</b>	<b>1 046</b>	<b>1 253</b>	<b>1 366</b>
Moderbolaget	Affärssystem		Teknologi		Licensrättighet		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	47	34	17	-	0	17	64	51
Investeringar under året	5	14	-	17	-	-	5	30
Anskaffningsvärde utrangeringar	-	0	-	-	-	-17	-	-18
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>52</b>	<b>47</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>64</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-31	-30	-3	-	0	-17	-35	-47
Årets utrangeringar	-	0	-	-	-	17	0	18
Årets avskrivningar	-4	-2	-3	-3	-	-	-8	-5
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-36</b>	<b>-31</b>	<b>-7</b>	<b>-3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-42</b>	<b>-35</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27</b>	<b>29</b>

Investeringar i utveckling redovisas efter individuell prövning som immateriella tillgångar då kriterierna för aktivering är uppfyllda. De aktiverade utgifterna består av internt utarbetade tillgångar. Bedömd nyttjandeperiod är fem år.

Övriga immateriella tillgångar är främst kopplade till rörelseförvärv.

I juni 2018 tillkom immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill genom förvärvet av MRSI. Teknologi och kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

I slutet av oktober 2017 förvärvades Vi TECHNOLOGY. Vid förvärvet identifierades immateriella tillgångar i form av teknologi och goodwill. Teknologin bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

Vid förvärvet av AEI i november 2016 tillkom immateriella tillgångar i form av kundrelationer, teknologi och goodwill. Nyttjandeperioden för teknologi samt kundrelationer bedöms vara tio år. Under tredje kvartalet 2020 redovisades en nedskrivning av teknologi och kundrelationer i AEI om 18 MSEK respektive 24 (36) MSEK.

Förvärvet av Axxon genomfördes i slutet av oktober 2016. I förvärvsanalysen har värden i teknologi, kundrelationer, varumärke samt goodwill identifierats. Teknologi samt kundrelationer bedöms ha en nyttjandeperiod på sju år.

Upplysningar om avskrivningar fördelade per funktion finns i not 13. Bokfört värde på immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, exklusive

goodwill, uppgår till 52 (56) MSEK och avser varumärken. Nyttjandeperioden fastställs som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

**Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar**

Det redovisade värdet på goodwill och varumärke med en obestämbar nyttjandeperiod prövas minst årligen genom nedskrivningsprövning av kassagenererande enhet baserat på enhetens nyttjandevärden. Kassagenererande enheter motsvarar divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies. Bokfört värde på goodwill i High Flex uppgår till 317 MSEK. Bokfört värde på goodwill och varumärke i High Volume uppgår till 371 MSEK respektive 42 MSEK. Bokfört värde på goodwill och varumärke i Global Technologies uppgår till 275 MSEK respektive 9 MSEK. Nyttjandevärdet bygger på kassaflödesberäkningar, varav de fem första åren bygger på en affärsplan fastställd av företagsledning och styrelse. De kassaflöden som beräknats efter de fem första åren baseras på en årlig tillväxttakt på 2 (2) procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 14,9 procent före skatt och 12,0 procent efter skatt för division High Flex. För division High Volume har en diskonteringsränta på 15,3 procent före skatt och 12,0 procent efter skatt använts. För division Global Technologies har en diskonteringsränta på 16,5 procent före skatt och 12,9 procent efter skatt använts.

Antaganden som är viktiga i den femåriga affärsplanen är försäljningsvolym, marginaler, rörelseresultat, rörelsekapital, investeringar samt diskonteringsränta. Återvinningsvärdet som på så sätt framräknats överstiger redovisade värden och

inget nedskrivningsbehov har därmed redovisats. Inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden bedöms leda till nedskrivningsbehov.

## Not 19 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Hyrda lokaler och förbättringar på annans fastighet		Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>								
Ingående balans 1 januari	379	6	403	424	11	16	793	446
IFRS 16-justering 1 januari	-	168	-	11	-	-	-	179
Inköp/tillägg under året	39	199	15	26	30	29	84	254
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	-	-	37	34	-37	-34	0	0
Omklassificeringar till varulager	-	-	-	-13	-	-	-	-13
Omklassificeringar från varulager	-	-	-	-	64	-	64	-
Omklassificeringar övrigt	-	4	7	-1	-	-	7	3
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	-32	0	-17	-80	-	-	-50	-80
Årets valutakursdifferenser	-19	1	-4	2	-	-	-24	4
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>367</b>	<b>379</b>	<b>440</b>	<b>403</b>	<b>69</b>	<b>11</b>	<b>876</b>	<b>793</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 1 januari	-56	-1	-291	-339	-	-	-346	-340
Avskrivningar omklassificering till varulager	-	-	-	1	-	-	-	1
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	26	-	14	80	-	-	41	80
Omklassificeringar övrigt	0	-4	2	4	-	-	2	0
Årets avskrivningar	-65	-51	-42	-38	-	-	-107	-88
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-94</b>	<b>-56</b>	<b>-316</b>	<b>-291</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-411</b>	<b>-346</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>272</b>	<b>324</b>	<b>124</b>	<b>112</b>	<b>69</b>	<b>11</b>	<b>465</b>	<b>447</b>

Materiella anläggningstillgångar i koncernen inkluderar nyttjanderättstillgångar från den 1 januari 2019 till följd av övergången till IFRS 16 Leasingavtal, se not 2.

Moderbolaget	Maskiner och inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	218	261	11	16	229	278
Inköp under året	0	4	30	29	31	33
Omklassificeringar till maskiner och inventarier	37	34	-37	-34	0	0
Omklassificeringar till varulager	-1	-6	-	-	-1	-6
Omklassificeringar från varulager	0	-	64	-	64	0
Omklassificeringar övrigt	0	-	-	-	0	-
Anskaffningsvärde sålda/utrangerade inventarier	-1	-76	-	-	-1	-76
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>253</b>	<b>218</b>	<b>69</b>	<b>11</b>	<b>322</b>	<b>229</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-166	-226	-	-	-166	-226
Avskrivningar omklassificering till varulager	0	1	-	-	0	1
Avskrivning sålda/utrangerade inventarier	1	76	-	-	1	76
Årets avskrivningar	-22	-17	-	-	-22	-17
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-186</b>	<b>-166</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-186</b>	<b>-166</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>67</b>	<b>52</b>	<b>69</b>	<b>11</b>	<b>135</b>	<b>63</b>

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt baserat på tillgångarnas bedömda nyttjandeperioder. Avskrivningar påbörjas när de är tillgängliga för användning enligt följande:

Byggnadsinventarier	5-10 år
Maskiner och inventarier	3-5 år
Datorer	3 år
Nyttjanderättstillgångar	1-10 år

Nyttjanderättstillgångar som redovisas som materiella anläggningstillgångar presenteras separat i nedan tabell.

Koncernen	Hyrda lokaler		Övrigt		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Ingående balans 1 januari	309	-	19	-	328	-
IFRS 16-justering 1 januari, se not 2	-	168	-	11	-	179
Tillägg under året	37	138	3	8	40	146
Avdrag under året	-26	-	-2	-	-29	-
Årets valutakursdifferenser	-13	2	0	0	-13	3
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 31 december</b>	<b>307</b>	<b>309</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	<b>326</b>	<b>328</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>						
Ingående balans 1 januari	-48	-	-6	-	-54	-
Avdrag under året	21	-	2	-	22	-
Årets avskrivningar	-58	-48	-7	-6	-65	-54
<b>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar 31 december</b>	<b>-86</b>	<b>-48</b>	<b>-11</b>	<b>-6</b>	<b>-97</b>	<b>-54</b>
<b>Utgående planenligt restvärde 31 december</b>	<b>221</b>	<b>260</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>230</b>	<b>273</b>

Mycronics väsentliga leasingavtal består i dagsläget främst av hyrda lokaler, men även fordon och kontorsutrustning leasas. Hyrda lokaler presenteras som en klass av underliggande tillgångar och fordon och kontorsutrustning presenteras under Övrigt eftersom de inte anses väsentliga var för sig. Hyreslokaler har återstående leasingperioder på upp till tio år. Framtida förlängningsoptioner har inte utnyttjats.

Leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde och avtal med leasingperiod under tolv månader redovisas inte i rapport över finansiell ställning. Värdet av dessa leasingavtal uppgår inte till väsentliga belopp.

Årets tillägg består främst av nya lokaler i Japan samt förlängning av hyresavtal i Kina och Japan. Det finns inga väsentliga leasingåtaganden för leasingavtal som ännu inte har påbörjats per den 31 december 2020.

## Not 20 Leasingavtal

Moderbolaget nyttjar det undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderätten och leasingskulden redovisas således inte i balansräkningen.

	Moderbolaget	
	2020	2019
Under året kostnadsförda leasingavgifter	20	20
varav variabla avgifter	-	-
<i>Framtida betalningsåtaganden avseende leasingavtal (nominellt)</i>		
Inom ett år	16	16
Mellan ett och fem år	68	67
Senare än fem år	9	26
<b>Total</b>	<b>93</b>	<b>109</b>

Merparten av moderbolagets leasingavgifter avser hyra av lokaler.

**Not 21** Andelar i koncernbolag

	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	1 073	1 051
Aktiebaserat incitamentsprogram	2	0
Värdeförändringar villkorade tilläggsköpeskillingar	-1	22
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 073</b>	<b>1 073</b>
Ingående balans nedskrivningar	-2	-2
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 071</b>	<b>1 071</b>

**Innehav av aktier och andelar i koncernbolag**

Direktägda dotterföretag	Org.nr.	Säte/Land	Antal aktier	Ägarprocent	Bokfört värde
Mycronic Technologies Corp.	607215	Japan	200	100	4,0
Mycronic Co., Ltd.	80271004	Taiwan	1 600 000	100	4,3
Mycronic Co., Ltd.	134111-0136974	Sydkorea	810	100	13,0
Mycronic (Shanghai) Co., Ltd.	310 000 400 631 000	Kina	-	100	6,1
Mycronic S.A.S.	333 906 139 000 355	Frankrike	10 000	100	8,2
Mycronic Ltd.	2524693	Storbritannien	24 000	100	5,8
Mycronic Inc.	04-3219080	USA	10 000	100	40,2
Mycronic Pte Ltd.	199601416W	Singapore	1 000	100	0,5
Mycronic BV	17131339	Nederländerna	180	100	8,3
Mycronic GmbH	HRB 53381	Tyskland	4	100	29,8
Micronic Mydata AB	556963-0360	Stockholm	50 000	100	0,1
Mydata Automation AB	556963-0329	Stockholm	50 000	100	0,1
RoyoTech Digitalelektronik GmbH	HRB 92792	Tyskland	5	100	76,7
Kognitec Vertrieb and Service GmbH	HRB 203153	Tyskland	4	100	5,1
Shenzhen Axxon Automation Co., Ltd.	91440300682020147E	Kina	-	100	783,3
VIT S.A.S.	451 028 567	Frankrike	1 309 638	100	75,4
Mycronic Fukuoka Co., Ltd.	2 290 001 052 547	Japan	700	100	10,1
					<b>1 070,9</b>

**Indirekt ägda koncernföretag**

Automation Engineering, Inc.		USA		100	
MRSI Systems, LLC		USA		100	
Vision Inspection Technology Asia Pte Ltd.		Singapore		100	
Shenzhen Axxon Piezoelectric Technology Co., Ltd.		Kina		70	

**Not 22** Rörelseförvärv

Förändringar i koncernens likvida medel vid förvärv	2020	2019
Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år	-4	-248
<b>Summa</b>	<b>-4</b>	<b>-248</b>

Inga förvärv genomfördes under 2020.

**Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år**

Under 2018 förvärvades 70 procent av aktierna i en japansk utvecklingspartner, Mycronic Fukuoka Co., Ltd, med en option att förvärva resterande 30 procent senast tre år efter förvärvsdatumet. Erlagd köpeskillning 2020 avser delbetalning för resterande 30 procent av aktierna.

Erlagd köpeskillning 2019 avser förvärv av resterande 20 procent av aktierna i Shenzhen Axxon Automation Co., Ltd.

**Not 23** Långfristiga fordringar på koncernbolag

	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående bokfört värde	790	712
Tillkommande poster	15	78
Avgående poster	-52	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>753</b>	<b>790</b>

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivning som koncernen för förväntade kreditförluster för kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. På grund av bedömd ökad kreditrisk har moderbolaget gjort en nedskrivning av fordran på dotterbolaget VIT S.A.S motsvarande 71 MSEK (se not 15). Bedömning har gjorts att övriga förväntade kreditförluster inte är väsentliga och ingen ytterligare reservering har därför redovisats.

**Not 24** Övriga långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående bokfört värde	50	22	27	1
Tillkommande poster	13	31	4	26
Avgående poster	-23	-3	-18	0
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>40</b>	<b>50</b>	<b>13</b>	<b>27</b>

Forordningarna avser huvudsakligen depositioner för lokalhyra, långfristiga kundfordringar samt försäkringspremier för personal i Japan. Tillkommande poster i koncernen är främst hänförliga till förvärv av aktier i en amerikansk samarbetspartner.

**Not 25** Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Komponentlager	349	399	236	227
Färdigvarulager	595	483	80	94
Produkter i arbete	236	227	179	142
	<b>1 181</b>	<b>1 109</b>	<b>494</b>	<b>463</b>

Nedskrivning av varulager uppgick till 15 (20) MSEK i koncernen och 8 (15) MSEK i moderbolaget.

**Not 26** Kundfordringar, nedskrivning, åldersanalys och övrig information

Koncernen	2020			2019		
	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel	Brutto	Nedskrivningar	Förlustandel
Ej förfallna kundfordringar	509	3	0,6%	666	1	0,2%
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	47	1	1,5%	66	1	0,8%
Förfallna kundfordringar >30-90 dagar	25	1	4,3%	54	2	3,1%
Förfallna kundfordringar >90-180 dagar	14	1	9,7%	20	3	16,1%
Förfallna kundfordringar >180-360 dagar	16	6	38,0%	33	15	45,1%
Förfallna kundfordringar >360 dagar	16	14	86,3%	19	10	51,2%
	<b>627</b>	<b>26</b>	<b>4,2%</b>	<b>857</b>	<b>32</b>	<b>3,7%</b>

Förfallna kundfordringar uppgår till 19 (22) procent av kundfordringarnas bruttobelopp. Inom divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies sker försäljning till ett stort antal kunder i ett antal länder där etablerade betalningsvillkor skiljer sig från bolagets standardvillkor. En del av bolagets försäljning sker via distributörer, vilket också bidrar till en fördröjd betalningsprocess. Historiska kreditförluster är mycket små och bolaget gör bedömningen att risken är låg för kundförluster utöver de avsättningar som har gjorts. Den maximala exponeringen för kreditrisk utgörs av det redovisade värdet av kundfordringar.

Koncernens nedskrivningar på kundfordringar utförs enligt den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar ovan. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på individuella bedömningar avseende fordringar inom division Pattern Generators, där känd information om motparten och framåtriktad information beaktas. I divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies tillämpas en nedskrivningsmodell baserat på historisk förlustprocent i kombination med framåtriktad information och individuella bedömningar. Förändringar i reserv för förväntade kreditförluster redovisas som försäljningskostnader.

Eventuella kreditförstärkningar i form av kreditförsäkringar och rembuser beaktas vid nedskrivning. Mycronic skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Av utestående kundfordringar svarar fem kunder för 32 (27) procent. För mer information om koncentration och kundrisker i utestående kundfordringar se not 33.

Reserv för förväntade kreditförluster	Koncernen	
	2020	2019
Ingående bokfört värde	32	18
Tillkommande belopp	6	19
lanspråktaget under perioden	-5	-2
Återförda belopp	-7	-3
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>26</b>	<b>32</b>

**Not 27** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avtalstillgångar	75	64	54	32
Övriga förutbetalda kostnader	42	57	34	45
	<b>116</b>	<b>122</b>	<b>88</b>	<b>78</b>

**Not 28** Långfristiga avsättningar

	Koncernen	
	2020	2019
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	35	45
Övriga långfristiga avsättningar	7	6
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>41</b>	<b>50</b>

**Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I de japanska och koreanska dotterbolagen görs avsättningar för ersättningar till anställda. Under vissa förutsättningar betalas ett engångsbelopp ut till den anställda då anställningen upphör, antingen på grund av pension eller då den anställda av annan anledning slutar sin anställning. Också i de franska dotterbolagen finns mindre åtaganden avseende ersättningar till anställda efter avslutad anställning. I Korea sker inbetalningar till förvaltningstillgångar efter arbetsgivarens beslut. Övriga pensionsåtaganden är ofonderade. Förmånsbestämda planer utsätter koncernen för olika risker hänförliga till exempelvis diskonteringsränta och löneökningar. Förvaltningstillgångarna påverkas av värdeförändringar i marknaden.

	Koncernen	
	2020	2019
<b>Pensionskostnader</b>		
<b>Belopp som redovisas i resultaträkningen</b>		
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	8,1	6,7
Räntekostnad, netto	0,4	0,5
<b>Kostnad förmånsbestämda pensioner</b>	<b>8,5</b>	<b>7,2</b>
<b>Belopp som redovisas i övrigt totalresultat</b>		
Omvärderingar av pensionsåtagande	-4,0	2,3
Omvärderingar av förvaltningstillgångar	0,0	0,0
<b>Kostnad / (intäkt) förmånsbestämda pensioner</b>	<b>-4,0</b>	<b>2,4</b>
<b>Summa förmånsbestämda pensionskostnader</b>	<b>4,6</b>	<b>9,6</b>

	Koncernen	
	2020	2019
<b>Belopp som redovisas i rapport över finansiell ställning</b>		
Nuvärde av pensionsåtagande, fonderade planer	37,7	39,3
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-31,2	-21,7
<b>Nettoskuld fonderade planer</b>	<b>6,4</b>	<b>17,6</b>
Nuvärde av pensionsåtagande, ofonderade planer	28,2	27,1
<b>Nettoskuld redovisad i balansräkningen</b>	<b>34,6</b>	<b>44,6</b>

	Koncernen	
	2020	2019
<b>Förändring av nuvärdet av pensionsåtagande</b>		
<b>Ingående balans, pensionsåtagande</b>	66,4	58,0
Kostnad för tjänstgöring innevarande år	8,1	6,7
Räntekostnad	0,8	0,9
Omvärderingar av pensioner		
- demografiska antaganden	-0,5	1,6
- finansiella antaganden	-3,4	0,3
- erfarenhetsbaserade justeringar	-0,1	0,4
Pensionsutbetalningar	-1,1	-2,7
Valutakursdifferens	-4,4	1,2
<b>Utgående balans, pensionsåtagande</b>	<b>65,8</b>	<b>66,4</b>

	Koncernen	
	2020	2019
<b>Förändring av förvaltningstillgångar till verkligt värde</b>		
<b>Ingående balans, förvaltningstillgångar</b>	21,7	18,2
Ränteintäkt	0,4	0,4
Avkastning utöver ränteintäkt	0,0	0,0
Inbetalningar från arbetsgivaren	11,3	4,7
Pensionsutbetalningar från förvaltningstillgångar	-0,3	-1,7
Valutakursdifferens	-1,9	0,1
<b>Utgående balans, förvaltningstillgångar</b>	<b>31,2</b>	<b>21,7</b>

<b>Betydande aktuariella antaganden</b>	Japan		Sydkorea	
	2020	2019	2020	2019
Diskonteringsränta, %	0,4	0,3	2,1	2,1
Framtida löneökningar, %	2,2	1,9	5,0	5,0

<b>Känslighetsanalys diskonteringsränta</b>	Förändring av antagande	Förändring av värdet MSEK
<b>Antagande</b>		
Diskonteringsränta, %	-0,50/+0,50	+2,1/-1,9
Framtida löneökningar, %	-0,50/+0,50	-2,3/+2,5

Känslighetsanalysen är baserad på förändring i ett enskilt aktuariellt antagande, medan övriga antaganden förblir oförändrade. Denna metod visar åtagandets känslighet för ett enda antagande. Detta är en förenklad metod då de aktuariella antaganden vanligtvis är korrelerade. Den vägda genomsnittliga löptiden, durationen, på pensionsåtagandena uppskattas till sju år.

Diskonteringsräntan fastställs för respektive valuta med referens till marknadsräntan vid rapportperiodens slut, som överensstämmer med den genomsnittliga viktade löptiden på pensionskulden (durationen). Vid fastställande av marknadsräntan används förstklassiga företagsobligationer.

Prognostiserade pensionsutbetalningar till planerna nästkommande år uppgår till 5 MSEK. Härutöver kan betalningar till förvaltningstillgångar bli aktuella efter arbetsgivarens beslut.

**Information om Alecta pensionsåtaganden**

För ett 40-tal tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR10 Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter 2021 för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2 MSEK. Under 2020 uppgick kostnaden för avgiftsbestämda pensioner till 61 (54) MSEK.

	Koncernen	
	2020	2019
<b>Övriga långfristiga avsättningar</b>		
Ingående bokfört värde	6	8
Periodens avsättningar	1	-2
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>7</b>	<b>6</b>



**Not 29** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löne- och lönebikostnader	198	176	40	53
Kommissionskostnader	9	13	0	0
Förutbetalda intäkter	109	84	80	54
Övriga upplupna kostnader	49	67	67	57
	<b>364</b>	<b>340</b>	<b>187</b>	<b>164</b>

Löne- och lönebikostnader avser bland annat rörlig lön, STI.

**Not 30** Kortfristiga avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående bokfört värde	50	46	13	11
Periodens avsättningar	55	46	3	11
lanspråktaget under perioden	-24	-28	-6	-10
Outnyttjade återförda belopp	-19	-14	-	-
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>62</b>	<b>50</b>	<b>10</b>	<b>13</b>

Kortfristiga avsättningar består huvudsakligen av garantiavsättningar. En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

**Not 31** Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Nedan anges säkerheter för skuldposter i balansräkningen				
<i>Engagemang hos kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	89	89	89	89
	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>89</b>	<b>89</b>

**Not 32** Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Åtagande för fakturering med kreditförsäkring genom EKN	1	1	1	1
Moderbolagsgaranti	-	-	262	321
Övrigt	1	-	-	-
	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>263</b>	<b>323</b>
Varav:				
förfaller inom ett år	1	1	70	24
förfaller mellan ett och fem år	0	0	82	150
senare än fem år	-	-	111	149
	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>263</b>	<b>323</b>

Moderbolagsgarantier är hänförliga till dotterbolag i USA varav största delen avser en hyresgaranti.

**Not 33** Finansiella risker

Med finansiella risker avses negativa förändringar i Mycronics resultat och kassaflöde på grund av förändringar i valutakurser, räntenivåer, kreditrisker samt finansieringsrisker. Valutarisken är den enskilt största finansiella risken. Finansiella risker hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställs av styrelsen.

**Valutarisk – transaktionsexponering**

Transaktionsexponering är risken att ändrade valutakurser vid försäljning och inköp i utländsk valuta påverkar koncernens resultat och värderingen av tillgångar och skulder.

Mycronics försäljning sker till största delen i utländsk valuta. En stor del av koncernens kostnader uppstår i svenska kronor. Försäljningen inom division High Flex sker framför allt i US-dollar och Euro. All försäljning inom division Pattern Generators sker i utländsk valuta, främst US-dollar och japanska yen. Förändringar i valutakurser har större påverkan på intäkter än på kostnader. Mycronics nettovalutaexponering är betydande, se tabell nedan. Valutasäkringar görs enligt fastställd finanspolicy.

Vid försäljning av maskritare tecknas valutaterminsavtal för kontrakterade flöden, vilka utgörs av erhållna order. I takt med att leveranstidpunkten närmar sig ökar, enligt finanspolicy, lägsta valutasäkrad andel för respektive kontrakterat inflöde. Prognostiserade flöden, som inte omfattas av underliggande order, valutasäkras inte. Säkringsredovisning tillämpas inom division Pattern Generators.

Vid försäljning av ytmonteringsutrustning sker försäljning av valuta på termin motsvarande minst 50 procent av orderstocken i Euro, US-dollar och japanska yen. Säkringsredovisning tillämpas inte inom division High Flex.

**Effekter av transaktionsexponering**

Om 2020 års försäljning inom division Pattern Generators avräknats med 2019 års genomsnittliga valutakurser, utan hänsyn taget till valutaterminer, hade intäkterna varit 39 MSEK högre. Merparten härrör från en förstärkning av svenska kronan under 2020, framförallt mot US-dollar. Omsättningen har påverkats positivt av resultatet av tecknade valutaterminer med 11 MSEK, medan rörelseresultatet har påverkats positivt av resultatet av tecknade valutaterminer med 26 MSEK.

Om 2020 års försäljning avräknats med 2019 års genomsnittliga valutakurser hade intäkterna varit 24 MSEK högre för division High Flex, 22 MSEK högre för division High Volume och 11 MSEK högre för division Global Technologies. Rörelseresultatet för division High Flex har påverkats negativt av resultatet av tecknade valutaterminer med 2 MSEK. Påverkan på koncernens rörelseresultat, utan hänsyn tagen till valutaterminer, av en förändring av de mest betydande valutorna med 10 procent gentemot svenska kronan skulle med 2020 års volymer på intäkter och kostnader bli cirka 184 (220) MSEK. Eget kapital skulle påverkas med motsvarande belopp efter eventuell skattebelastning.

**Valutarisk – omräkningsexponering**

Mycronic är utsatt för risk vid omräkning av utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar till svenska kronor.

**Effekter av omräkningsexponering**

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor genererade en negativ omräkningsdifferens på 161 (+43) MSEK efter avdrag för skatt. En förändring med 10 procent mot de valutor där Mycronic har nettoinvesteringar i utländska dotterbolag skulle påverka koncernens eget kapital med 185 MSEK efter skatt, utan hänsyn taget till säkringsredovisning.

Påverkan på koncernens resultat före skatt på grund av förändringar i verkligt värde för monetära tillgångar och skulder, inklusive valutaterminer, vid en förändring av US-dollar, Euro och japanska yen med 10 procent per balansdagen uppgår till cirka 24 MSEK, varav US-dollar 19 MSEK. Eget kapital påverkas med cirka 40 MSEK före skatt, varav US-dollar 43 MSEK.

**Exponering per valuta**

Valuta	Andel av intäkter, %	Andel av kostnader, %	Snittkurs 2020	Snittkurs 2019	Slutkurs 2020	Slutkurs 2019
USD	54	26	9,2037	9,4604	8,1886	9,3171
EUR	10	11	10,4867	10,5892	10,0375	10,4336
JPY (100)	7	5	8,6177	8,6839	7,9248	8,5320
GBP	1	0	11,7981	12,0658	11,0873	12,2145
SEK	1	33	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
KRW (100)	7	2	0,7817	0,8115	0,7542	0,8102
CNY	20	23	1,3329	1,3691	1,2537	1,3333

**Ränterisker**

Ränterisk är risken att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens resultat.

Mycronics ränterisk är begränsad. Placeringar i räntebärande instrument eller bankkonto med fast ränta görs i överensstämmelse med likviditetsplaner, innebärande att placeringar ska kunna innehas till förfall, dock ska ingen placering överstiga sex månader. Under 2020 har inte några placeringar i räntebärande instrument gjorts.

**Kreditrisker**

Kreditrisken är knuten till dels försäljning, dels till likviditetshanteringen. Vid försäljning finns en risk att kunder inte uppfyller sina betalningsåtaganden. Vid likviditetshanteringen finns en risk att motparten inte fullgör sina betalningsåtaganden.

**Exponering för kreditrisker**

Mycronic säljer ett fåtal maskritare till ett begränsat antal kunder, vilket innebär en koncentration av kreditrisken. Kunderna är dock stora tillverkare av fotomasker där en maskritare utgör en liten del av utrustningen i en produktionsanläggning. Kunderna är välkända och har historiskt god kreditvärdighet. För att minska kundkreditriskerna strävar Mycronic efter att i så hög utsträckning som möjligt erhålla förskott från kunderna. Vid affärer med framför allt nya kunder eller inom nya geografiska områden begär Mycronic rembuser eller andra säkerheter. Försäljningen inom övriga divisioner fördelas på ett stort antal kunder och exponering för kreditrisk kopplad till enskild kund är därmed begränsad. Kreditrisken hanteras vid behov genom kreditkontroll. Kreditlimiterna fastställs och följs upp.

Kreditexponeringen i kundfordringar uppgick vid årsskiftet till 601 (826) MSEK. Den genomsnittliga kredittiden för divisionerna High Flex, High Volume och Global Technologies var 69 (76) dagar och 64 (46) dagar för division Pattern Generators. För information om kundfordringarnas åldersstruktur samt avsättningar för osäkra kundfordringar se not 26.

Mycronics maximala finansiella kreditexponering utgörs av de finansiella tillgångarnas verkliga värden, se not 34. Vid utgången av 2020 var den totala finansiella kreditexponeringen, exklusive kundfordringar, 1 388 (670) MSEK, varav likvida medel 1 303 (655) MSEK. Likvida medel bestod enbart av bankmedel i likhet med föregående år. Likvida medel skall vara placerade i bank eller annat räntebärande instrument med kreditrating av lägst A1/P1/K1. För likvida medel samt andra finansiella instrument tillämpar Mycronic en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating underliggande investment grade. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

**Likviditetsrisker**

Med likviditetsrisk avses risken att inte kunna fullgöra betalningsåtaganden då de förfaller. Vid utgången av 2020 var Mycronics nettokassa 1 039 (337) MSEK. Placeringar av överskottslikviditet skall göras utan betydande likviditetsrisk. Detta innebär att överskottslikviditet ska placeras på bank eller i annat räntebärande instrument med god likviditet som möjliggör inlösen med kort varsel. Likviditeten följs upp kontinuerligt. Likviditetsprognoser sammanställs kvartalsvis som underlag för beslut om eventuell placering.

**Likviditetsreserv**

	2020	2019
Outnyttjade kreditlöften	2 000	2 053
Likvida medel	1 303	655
<b>Summa</b>	<b>3 303</b>	<b>2 708</b>

**Not 34** Finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna enligt IFRS 9.

**Riskhantering**

En redogörelse för koncernens risker och riskhantering lämnas ilighet med IFRS 7 i not 33.

**Verkligt värde och redovisat värde**

IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki delas in i tre nivåer:  
Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument  
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1  
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

I bolaget tillämpas nivå 2 enligt värderingshierarkin vid värdering av valutaterminer till verkligt värde genom användning av aktuella marknadspriser och valutor på balansdagen.

Vid värdering av tilläggsköpeskillingar kopplade till förvärv tillämpas nivå 3.

**Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori**

	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde i totalresultatet, säkringsredovisning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<b>Koncernen 2020</b>					
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Långfristiga kundfordringar			8	8	8
Kundfordringar			601	601	601
Valutaterminskontrakt	79	6		85	85
Likvida medel			1 303	1 303	1 303
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>79</b>	<b>6</b>	<b>1 912</b>	<b>1 997</b>	<b>1 997</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Villkorade köpeskillningar		3		3	3
Leasingskulder			238	238	238
Belåning av fordringar			26	26	26
Leverantörsskulder			261	261	261
Valutaterminskontrakt	-	11		11	11
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>524</b>	<b>538</b>	<b>538</b>
<b>Redovisad förlust (värdeförändring)</b>		<b>14</b>			

Koncernens maximala kreditrisk i finansiella tillgångar utgörs av nettobeloppen i tabellen ovan. Verkligt värde för moderbolagets derivat överensstämmer med verkligt värde för koncernens derivat. Balansposten Likvida medel/Kassa och bank bestod vid utgången av året endast av bankmedel i likhet med föregående år. Beviljad utnyttjad checkräkningskredit uppgår till 2 000 (2 053) MSEK.

	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde i totalresultatet, säkringsredovisning	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<b>Koncernen 2019</b>					
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Långfristiga kundfordringar			27	27	27
Kundfordringar			826	826	826
Valutaterminskontrakt	11	4		15	15
Likvida medel			655	655	655
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>1 508</b>	<b>1 523</b>	<b>1 523</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Villkorade köpeskillningar		8		8	8
Leasingskulder			271	271	271
Belåning av fordringar			46	46	46
Leverantörsskulder			288	288	288
Valutaterminskontrakt	7	19		26	26
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>7</b>	<b>27</b>	<b>606</b>	<b>640</b>	<b>640</b>
<b>Redovisad förlust (värdeförändring)</b>		<b>-22</b>			

**Villkorade köpeskillningar**

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående bokfört värde	8	277
Reglerade skulder	-4	-248
Värdeförändringar redovisade i resultatet	-1	-37
Valutakursdifferenser redovisade i övrigt totalresultat	-	15
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>3</b>	<b>8</b>

Posten består av villkorad köpeskillning från förvärvet av en japansk utvecklingspartner. Erlagd köpeskillning 2020 avser delbetalning för resterande 30 procent av aktierna. Per 31 december 2020 uppskattades maximal villkorad köpeskillning till 3 MSEK.

**Förfallostruktur finansiella skulder (framtida odiskonterade kassaflöden)**

<b>Koncernen</b> <b>31 december 2020</b>	Belopp i SEK	Inom 3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	<b>Koncernen</b> <b>31 december 2019</b>	Belopp i SEK	Inom 3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år
Villkorade köpeskillingar	3	-	3	-	-	Villkorade köpeskillingar	9	-	4	4	-
Leasingskulder	271	15	43	150	63	Leasingskulder	298	13	38	153	94
Fakturabelåning	28	-	19	9	-	Fakturabelåning	47	-	19	28	-
Leverantörsskulder	261	244	17	-	-	Leverantörsskulder	288	162	123	3	-
Valutaterminkontrakt	10	1	10	-	-	Valutaterminkontrakt	29	11	17	1	-
	<b>573</b>	<b>260</b>	<b>91</b>	<b>159</b>	<b>63</b>		<b>671</b>	<b>186</b>	<b>201</b>	<b>190</b>	<b>94</b>

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgick till 57 MSEK under 2020. Redovisad räntekostnad på leasingskulder uppgick till 5 MSEK.

**Säkringsinstrument den 31 december 2020**

Koncernens innehav av valutaterminer och skuld i utländsk valuta fördelar sig per den 31 december 2020 på följande underliggande belopp och förfallotider. Terminerna förfaller när de säkrade flödena förväntas påverka årets resultat. Tabellen visar terminernas nominella belopp i MSEK.

<b>Koncernen 2020</b>	Förfall			Total
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
<b>Säkringsinstrument - säkringsredovisning tillämpas</b>				
<i>Valutaterminer - kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	24	-	-	24
Genomsnittlig säkrad terminkurs, JPY/SEK	0,0864	-	-	0,0864
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	64	489	138	691
Genomsnittlig säkrad terminkurs, USD/SEK	9,2867	9,2867	8,9127	9,2165
<b>Säkringsinstrument - ej säkringsredovisning</b>				
<i>Valutaterminer - säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	6	1	-	6
Genomsnittlig säkrad terminkurs, EUR/SEK	10,1618	10,1905	-	10,1659
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	105	-26	-	79
Genomsnittlig säkrad terminkurs, USD/SEK	8,4595	8,6491	-	8,4895

**Säkringsinstrument den 31 december 2019**

Koncernens innehav av valutaterminer och skuld i utländsk valuta fördelar sig per den 31 december 2019 på följande underliggande belopp och förfallotider. Terminerna förfaller när de säkrade flödena förväntas påverka årets resultat. Tabellen visar terminernas nominella belopp i MSEK.

<b>Koncernen 2019</b>	Förfall			Total
	inom 3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	
<b>Säkringsinstrument - säkringsredovisning tillämpas</b>				
<i>Valutaterminer - kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	7	-	-	7
Genomsnittlig säkrad terminkurs, JPY/SEK	0,0861	-	-	0,0861
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	56	558	179	793
Genomsnittlig säkrad terminkurs, USD/SEK	9,1976	9,0616	9,3099	9,1557
<i>Skuld i utländsk valuta - valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet</i>				
CNY skuld, nominellt belopp (balansdagens värde)	-	-	-	-
<b>Säkringsinstrument - ej säkringsredovisning</b>				
<i>Valutaterminer - säkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>				
Sålt EUR, köpt SEK, nominella belopp	60	1	-	61
Genomsnittlig säkrad terminkurs, EUR/SEK	10,6031	10,4454	-	10,5888
Sålt JPY, köpt SEK, nominella belopp	1	-	-	1
Genomsnittlig säkrad terminkurs, JPY/SEK	0,0873	-	-	0,0873
Sålt USD, köpt SEK, nominella belopp	42	172	-78	136
Genomsnittlig säkrad terminkurs, USD/SEK	9,3745	8,9782	9,3388	9,2845

Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat 2020	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2020		Perioden – förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet		
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balans- räkningen	Säkrings- instrument	Säkrad post
<i>Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>					
Valutaterminer, Sält JPY, köpt SEK	283	2	Övriga fordringar		
<b>Summa valutaterminer JPY</b>	<b>283</b>	<b>2</b>		<b>3</b>	<b>-3</b>
Valutaterminer, Sält USD, köpt SEK	75	77	Övriga fordringar		
<b>Summa valutaterminer USD</b>	<b>75</b>	<b>77</b>		<b>84</b>	<b>-84</b>
<b>Summa</b>		<b>79</b>		<b>87</b>	<b>-87</b>

Effekter av säkringsredovisning på finansiell ställning och resultat 2019	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer den 31 december 2019		Perioden – förändring i verkligt värde för mätning av ineffektivitet		
	Nominellt belopp	Redovisat värde tillgång (+) skuld (-)	Post i balans- räkningen	Säkrings- instrument	Säkrad post
<i>Kassaflödessäkring av valutarisk, transaktionsexponering (kontrakterad försäljning)</i>					
Valutaterminer, Sält JPY, köpt SEK	83	0	Övriga fordringar		
<b>Summa valutaterminer JPY</b>	<b>83</b>	<b>0</b>		<b>-9</b>	<b>9</b>
Valutaterminer, Sält USD, köpt SEK	51	11	Övriga fordringar		
Valutaterminer, Sält USD, köpt SEK	35	-7	Övriga skulder		
<b>Summa valutaterminer USD</b>	<b>86</b>	<b>4</b>		<b>-18</b>	<b>18</b>
<b>Summa</b>		<b>4</b>		<b>-27</b>	<b>27</b>

#### Valutasäkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet

Skuld i utländsk valuta, CNY tusental	-	-	Övriga skulder	-13	13
---------------------------------------	---	---	----------------	-----	----

#### Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning enligt IFRS 9 avseende skuld i utländsk valuta som säkras valutarisk i nettoinvestering i utlandsverksamhet samt för valutaterminer som används för att valutasäkra framtida kassaflöden i division Pattern Generators. Då säkringstransaktionen ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Koncernen fastställer säkringskvoten mellan säkringsinstrument och säkrad post baserat på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Under 2019 avbetalades skulden i CNY kopplat till nettoinvestering i utlandsverksamhet. Valutakurseffekterna kvarstår i omräkningsreserven till dess att nettoinvesteringen avyttras.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Om ändrade förhållanden påverkar säkringsförhållandet så att kritiska villkor inte längre matchar, använder koncernen kvantitativa metoder (hypotetiska derivat-metoden) för att utvärdera effektiviteten. Källor till säkringsineffektivitet avseende säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet omfattar risken för att volymen i säkringsinstrument skulle överstiga nettoinvesteringen. Källor till säkringsineffektivitet avseende kassaflödessäkring av valutarisk i framtida försäljning omfattar påverkan från parternas kreditrisk i värdering av valutaterminerna och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrument och säkrade kassaflöden.

#### Analys skulder i finansieringsverksamheten

	Ingående balans 1 januari 2020	Kassaflöde	Tillägg/avdrag leasingkontrakt	Årets valutakurseffekter	Övrigt	Utgående balans 31 december 2020
Kortfristiga räntebärande lån	19	-19	-	-1	19	17
Kortfristiga leasingkulder	47	-57	-	-3	75	62
Långfristiga räntebärande lån	28	-	-	-1	-18	9
Långfristiga leasingkulder	225	-	33	-12	-70	176
	<b>318</b>	<b>-76</b>	<b>33</b>	<b>-17</b>	<b>6</b>	<b>264</b>

Kategorin Övrigt avser i huvudsak omklassificeringar mellan långfristiga och kortfristiga skulder.

**Not 35** Avstämning alternativa nyckeltal

ESMA (The European Securities and Markets Authority) har givit ut riktlinjer avseende alternativa nyckeltal för noterade företag. Alternativa nyckeltal avser finansiella mått som används av företagsledningen för styrning och utvärdering av koncernens verksamhet och som inte direkt kan utläsas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal anses även vara av intresse för externa analytiker och investerare som följer bolaget. För finansiella definitioner se sidan 96. Beloppen nedan är angivna i MSEK.

<b>Avkastning på eget kapital</b>	2020	2019
Årets resultat	703	859
Genomsnittligt eget kapital	3 178	2 679
	<b>22,1%</b>	<b>32,1%</b>
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>		
Resultat före skatt	890	1 122
Finansiella kostnader	14	11
<i>Resultat före finansiella kostnader</i>	904	1 133
Genomsnittlig balansomslutning	5 059	4 500
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	1 591	1 661
<i>Genomsnittligt sysselsatt kapital</i>	3 469	2 838
	<b>26,1%</b>	<b>39,9%</b>
<b>Kapitalomsättningshastighet</b>		
Nettoomsättning	3 882	4 307
Genomsnittlig balansomslutning	5 059	4 500
Genomsnittliga icke räntebärande skulder	1 591	1 661
<i>Genomsnittligt sysselsatt kapital</i>	3 469	2 838
	<b>1,1</b>	<b>1,5</b>
<b>Book-to-bill</b>		
Orderingång	3 687	4 567
Nettoomsättning	3 882	4 307
	<b>0,9</b>	<b>1,1</b>
<b>EBITDA</b>		
Rörelseresultat	898	1 124
Av- och nedskrivningar	214	182
	<b>1 112</b>	<b>1 307</b>
<b>Underliggande rörelseresultat</b>		
Rörelseresultat	898	1 124
<i>Förvävsrelaterade kostnader</i>		
Kostnad sålda varor	-	-
Rörelsekostnader	77	45
	<b>975</b>	<b>1 169</b>
<b>Eget kapital per aktie</b>		
Eget kapital på balansdagen	3 378	2 978
Antal utestående aktier vid årets slut, tusental	97 685	97 775
	<b>34,58</b>	<b>30,46</b>
<b>Resultat per aktie</b>		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	694	855
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning, tusental	97 743	97 893
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	97 763	97 895
	<b>7,10</b>	<b>8,74</b>
<b>Nettokassa</b>		
Likvida medel	1 303	655
Räntebärande skulder	-264	-318
	<b>1 039</b>	<b>337</b>

**Not 36** Händelser efter balansdagens utgång

Det har inte inträffat några händelser efter balansdagens utgång som haft betydande påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Mycronic AB (publ), org nr 556351-2374

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mycronic AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–55. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41–92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–55. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningar och rapporter över finansiell ställning för koncernen samt resultat- och balansräkningar för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

## VÄRDERING AV FÄRDIGVARULAGER OCH PRODUKTER I ARBETE

### Beskrivning av området

Lager av färdiga produkter och produkter i arbete redovisas till 831 MSEK per den 31 december 2020. En närmare specifikation av varulagret finns i not 25. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde varvid värdering av färdigvarulager och produkter i arbete sker till produktionskostnad med avdrag för eventuell inkurans. Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av lagerredovisningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. Kostnadsallokeringen påverkas av företagets uppskattningar och bedömningar och en felaktig kostnadsallokering påverkar värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret varför vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av bolagets metod för att värdera färdigvarulager och produkter i arbete framgår i avsnittet om redovisningsprinciper i not 2 i årsredovisningen. I not 4 presenteras även de uppskattningar och bedömningar som är förknippade med värdering av färdigvarulager och produkter i arbete.

### Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision för räkenskapsåret har vi utvärderat bolagets beräkning och redovisning av anskaffningskostnaden för färdigvarulager och produkter i arbete samt bedömt om tillämpade principer för redovisning av färdigvarulager och produkter i arbete överensstämmer med gällande regelverk.

Vi har vidare granskat beräkningskalkyler, genomfört stickprovskontroller för prissättning av material, komponenter och bearbetningskostnader samt granskat företagets bedömningar och uppskattningar genom att utvärdera rimligheten i använda priser och antaganden vid utfördelning av direkta och indirekta produktionskostnader. Kalkyler har utvärderats genom jämförelser mot dels historisk data men även framtida produktionskalkyler. Vidare har vi stickprovgranskat de direkta och indirekta kostnader som allokeras till lager.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

## VÄRDERING AV GOODWILL

### Beskrivning av området

Per den 31 december 2020 uppgår redovisad goodwill till 963 MSEK. Redovisningsprinciperna för goodwill beskrivs i not 2. Som framgår av not 2 prövar Mycronic minst årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs med en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Använda prognoser avseende framtida kassaflöde baseras på den prognos som faststälts för nästkommande år kompletterad med en individuell bedömning av ytterligare fyra år.

Not 18 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet. På grund av de antaganden som krävs för att fastställa återvinningsvärdet har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

### Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har i revisionen för räkenskapsåret utvärderat bolagets process för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utifrån etablerade kriterier granskat hur bolaget identifierar kassagenererande enheter. Vi har med hjälp av våra värderingsspecialister utvärderat använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömt rimligheten i gjorda antaganden, genomfört känslighetsanalyser och gjort en jämförelse av historiskt utfall och utvärderat tillförlitligheten i tidigare prognoser. Vi har vidare utvärderat använd diskonteringsränta och långsiktig tillväxt genom jämförelsestudier av andra bolag.

Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–39. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 utgör annan information. Det är styrelsen och VD som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller

misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Mycronic AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Jakobsbergsgatan 24, 111 44, Stockholm, utsågs till Mycronic ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 25 juni 2020 och har varit bolagets revisor sedan 6 maj 2013.

Stockholm den 19 mars 2021  
Ernst & Young AB

Erik Sandström  
Auktoriserad revisor

# Definitioner

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital. Används för att mäta avkastningen på aktieägarnas kapital över tid.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa avkastningen på det kapital som rörelsen behöver.

## Book-to-bill

Orderingång i förhållande till nettoomsättning. Visar framtida utveckling av nettoomsättningen.

## Bruttomarginal

Bruttovinst i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

## Bruttovinst

Nettoomsättning minskat med kostnader för sålda varor. Används för att mäta lönsamheten på försäljning av varor och tjänster.

## EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar. EBITDA är en komponent i företagets finansiella mål och utdelningspolicy.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier vid årets slut. Används för att mäta företagets värde per aktie.

## FoU-kostnader

Forsknings- och utvecklingskostnader inklusive kostnader för personal sysselsatta med forskning och utveckling. Avdrag görs för aktiverad utveckling.

## Förvävsrelaterade kostnader

Förvävsrelaterade kostnader omfattar kostnadsföring av förvärvat varulager värderat till verkligt värde, avskrivningar och nedskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar, värdeförändringar och omvärderingar i tilläggsköpeskillingar samt transaktionskostnader.

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Används för att visa hur kapitalintensiv verksamheten är.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten

Vinst efter finansiella poster justerat för ej kassaflödespåverkande poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

## Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Betald utdelning samt ökning och amortering av låneskulder.

## Kassaflöde från investeringsverksamheten

Nettoinvesteringar i dotterbolag eller andra rörelseförvärv, byggnader, maskiner, inventarier, aktiverade utvecklingsutgifter samt finansiella anläggningstillgångar.

## Nettoskuld/Nettokassa

Räntebärande skulder minus likvida medel. Används för att visa företagets förmåga att betala samtliga skulder om de förfaller till betalning.

## Orderingång

Erhållna ordrar på varor och tjänster, värderat till genomsnittskurs. I orderingången ingår även omvärdering av orderstocken till balansdagens valutakurs. Används för att visa erhållna ordrar.

## Orderstock

Värdet av kvarvarande ordrar på varor värderat till balansdagens valutakurs. Används för att visa framtida säkrad nettoomsättning av varor.

## Organisk tillväxt

Förändring av nettoomsättning eller orderingång exklusive ökning hänförlig till förvärv, omräknat till föregående års valutakurser, i procent av föregående års nettoomsättning eller orderingång. Nettoomsättning och orderingång från förvärvade bolag ingår i beräkning av organisk tillväxt från och med det första månadskifte som infaller 12 månader efter förvärvsdagen.

## P/E-tal per aktie

Aktiekursen den 31 december dividerad med resultat per aktie.

## Resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning. Används för att mäta företagets resultat per aktie.

## Rörelsekapital

Omsättningsstillgångar minus kortfristiga skulder. Används för att mäta verksamhetens kortfristiga kapitalkrav.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att mäta lönsamheten i verksamheten.

## Rörelseresultat

Totalt resultat före finansiella poster och skatt.

## Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Används för att mäta hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

## Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder. Används för att mäta förmågan att tillgodose rörelsens kapitalbehov.

## Underliggande rörelseresultat och underliggande rörelsemarginal

Underliggande rörelseresultat består av rörelseresultat exklusive förvävsrelaterade kostnader. Underliggande rörelsemarginal är underliggande rörelseresultat i procent av nettoomsättning. Används för att beskriva hur de operativa verksamheterna utvecklas och presterar utan påverkan av förvävsrelaterade kostnader.

# Ordlista

## AMOLED

Active-Matrix Organic Light-Emitting Diode. I en AMOLED-bildskärm är varje pixel en egen ljuskälla. Det möjliggör tillverkning av bildskärmar som bland annat är mer strömsnåla och tunnare.

## Die bonding

Die bonding är en process där die, som är ett litet block av halvledande material på vilken en given funktionell krets tillverkas, fästs (bonding) antingen till dess kapsling eller till något substrat, vilket möjliggör kommunikation med omvärlden.

## Dispensering

Dispensering används vid elektroniktillverkning för att applicera lim, lodpasta eller andra monteringsvätskor på kretskort. Här ingår även skyddslackning av kretskort.

## Elektronisk kapsling

Tillverkningssteg som kapslar in ett halvledarchip så att det skyddas och kan anslutas till andra elektronikkomponenter i elektronisk utrustning.

## Fotomask

Kan liknas vid ett fotonegativ. Bilden (mönstret) ritas med Mycronics maskritare och överförs genom en litografisk process till slutprodukten. Fotomasken består av ett genomskinligt substrat av glas eller kvarts som täckts med ett tunt kromskikt och ovanpå detta ett lager fotoresist. Fotoresist är ett ljuskänsligt material som kan framkallas och tvättas bort sedan det belysts. Efter ritning framkallas fotoresisten och mönstret överförs till kromskiktet med hjälp av etsning.

## Halvledare

En elektronikkomponent som innehåller mer än ett kretselement. Exempel är minneskretsar, processorer och förstärkare.

## Jet printing

En teknologi för att beröringsfritt applicera lodpasta på kretskortets kontaktytor.

## Kretskort

Med kretskort menas ett mönsterkort med påmonterade elektroniska komponenter. Ett kretskort kan vara ytmonterat eller hålmonterat eller en blandning. Komponenter kan vara monterade på en sida eller båda.

## LiDAR

Light detection and ranging. LiDAR är ett optiskt mätinstrument som mäter egenskaper hos reflekterat ljus för att finna avståndet och/eller andra egenskaper av ett avlägset föremål.

## LCD

LCD (Liquid Crystal Display) är en teknik för tillverkning av bildskärmar. LCD baseras på flytande kristallteknik, en elektrisk aktiv vätska. Det finns två huvudteknologier: aktiva (TFT-LCD) och passiva (PM-LCD eller TN/STN LCD).

## Lodpasta

Material som skapar elektrisk och mekanisk förbindning mellan ett mönsterkort och dess elektriska komponenter.

## Maskritare

Exponeringsutrustning som används för framställning av fotomasker.

## Monteringsvätskor

I elektroniktillverkning används en mängd olika typer av vätskor i monteringsprocessen. Exempel är monteringslim och ledande lim.

## Multi-purpose marknaden

Ett brett marknadssegment för vitt skilda användningsområden. Exempel på användningsområden är elektronisk kapsling och tryckkänslighet på pekskärmar.

## Mönsterkort

Ett mönsterkort är en platta av ett isolerande material med ett mönster av elektriska ledare. Se även Kretskort.

## OLED

Organic Light Emitting Diode. OLED fungerar på samma sätt som konventionella dioder och lysdioder, men i stället för halvledare används tunna organiska filmer för att producera starka och livfulla färger med mycket hög kontrast. OLED-bildskärmar använder materialet i varje pixel som ljuskälla, vilket ger flera fördelar avseende bildkvalitet jämfört med LCD. OLED-tekniken möjliggör även flexibla bildskärmar.

## Pick and Place

Benämning för robotar som plockar och monterar elektroniska komponenter på kretskort.

## Sakernas internet

Ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att maskiner, fordon, gods, hushållsapparater, kläder och andra saker förses med inbyggda sensorer. Enheterna kan kommunicera och på så sätt skapa ett situationsanpassat beteende.

## Ytmontering

Den dominerande teknologin inom elektronikproduktion där komponenterna monteras på kretskortets yta.

# Aktieägarinformation

## FINANSIELL RAPPORTERING RÅKENSÅRET 2021

Delårsrapport januari–mars, 22 april 2021

Delårsrapport januari–juni, 15 juli 2021

Delårsrapport januari–september, 21 oktober 2021

Bokslutskommuniké 2021, 9 februari 2022

## FINANSIELL INFORMATION

Års- och hållbarhetsredovisningen för 2020 publiceras på hemsidan samt genom pressmeddelande den 8 april 2021.

Finansiella rapporter och pressmeddelanden finns på hemsidan. Via en prenumerations tjänst på investerarsidorna på hemsidan finns möjlighet att registrera sig för att erhålla rapporter och pressmeddelanden.

## DISTRIBUTION AV ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2020

En tryckt års- och hållbarhetsredovisning distribueras till dem som begärt att få det. Års- och hållbarhetsredovisningen finns även på Mycronics hemsida, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).

## ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämma i Mycronic hålls onsdagen den 5 maj 2021. Med anledning av coronaviruset har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud samt utomstående och att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast per post före stämman. Information om de av bolagsstämman fattade besluten offentliggörs den 5 maj 2021, så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

## Rätt att delta i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning, ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 27 april 2021, dels senast tisdagen den 4 maj 2021 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar enligt kallelsen så att poströsten är Computershare tillhanda senast den dagen. Observera att anmälan till årsstämman enbart kan göras genom poströstning.

## Poströstning

Styrelsen har beslutat att aktieägarna ska kunna utöva sin rösträtt endast genom poströstning enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. För poströstningen ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com). Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär kan skickas med post till Computershare AB, "Mycronics årsstämma", Box 5267, 102 46 Stockholm eller med e-post till [mycronic@computershare.se](mailto:mycronic@computershare.se). Ifyllt formulär ska vara Computershare tillhanda senast den 4 maj 2021. Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Computershares hemsida via [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com). Sådana elektroniska röster måste avges senast den 4 maj 2021. Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor finns i poströstningsformuläret och på [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com).

## Fullmakter

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets hemsida, [www.mycronic.com](http://www.mycronic.com). Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas formuläret.

## Omregistrering av förvaltarregistrerade aktier

För aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare gäller följande för att ha rätt att delta i stämman. Förutom att anmäla sig genom att avge sin poströst, måste sådan aktieägare omregistrera sina aktier i eget namn så att aktieägaren är registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per avstämningsdagen tisdagen den 27 april 2021. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering). Aktieägare som önskar registrera sina aktier i eget namn måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, begära att förvaltaren gör sådan registrering. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärs i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 29 april 2021 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

# Hållbarhetsnoter - GRI-appendix [➤](#)



# Om detta GRI-appendix

Mycronics hållbarhetsredovisning för 2020 har upprättats i enlighet med GRI Standards: nivå Core. Innehållet fokuserar på de hållbarhetsfrågor som anses vara mest väsentliga för Mycronics ekonomiska, sociala och miljömässiga resultat. Hållbarhetsrapporten är en del av Mycronics årsredovisning. Sidorna 23-35 i årsredovisningen utgör Mycronics lagstadgade hållbarhetsrapport, i enlighet med årsredovisningslagen.










Detta GRI-appendix är ett komplement till den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Det innehåller bland annat information om redovisningsprinciper och detaljerad GRI-information och -data.

Mycronic redovisar hållbarhetsresultat på årsbasis. Denna rapport gäller perioden 1 januari till 31 december 2020, vilket motsvarar Mycronics räkenskapsår. De icke-finansiella data som ingår i denna rapport omfattar alla koncernbolag som är integrerade i våra finansiella rapporter. Alla eventuella undantag vad gäller avgränsningar eller omfattning av data

anges tydligt vid respektive upplysning i detta GRI-appendix. Andra omfattningsbegränsningar och information om utelämnanden enligt GRI Standards har inkluderats i relevanta fall. De definitioner och beräkningsmetoder som har använts beskrivs i samband med respektive upplysning i detta GRI-appendix. Mycronic tillämpar försiktighetsprincipen för att minska eller helt undvika negativ miljöpåverkan.

Den senaste hållbarhetsrapporten, "Mycronic Års- och hållbarhetsredovisning 2019", publicerades den 6 april 2020. Generellt har inga ändringar gjorts av den information som har tillhandahållits i tidigare hållbarhetsrapporter. I vissa fall har data arrangerats om enligt den nya bolagsstrukturen. I enstaka fall har fel i tidigare redovisningar påvisats och korrigerats. Detta anges då tydligt. Data för AEi, Axxon och ViT, som förvärvades 2016 och 2017, har inkluderats i årsredovisningen sedan 2018. Data från MRSI, förvärvat 2018, har inkluderats sedan 2019.

## Kopplingar mellan Mycronics väsentliga hållbarhetsfrågor 2020–2021 och FN:s globala mål för hållbar utveckling

Väsentliga hållbarhetsfrågor 2020–2021	FN:s globala mål för hållbar utveckling	FN:s globala mål för hållbar utveckling – delmål
<b>Ansvarsfulla affärer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Affärsetik och antikorrupktion</li> <li>Ansvarsfull leverantörskedja</li> <li>Informationssäkerhet</li> </ul>	 	8.8 Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare, inklusive arbetskraftsinvandrare, i synnerhet kvinnliga migranter, och människor i otrygga anställningar  16.5 Väsentligt minska alla former av korrupktion och mutor
<b>Minska miljöpåverkan</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Energiförbrukning under produktanvändning</li> <li>Materialanvändning</li> <li>Minska koldioxidutsläpp</li> <li>Effektiv avfallshantering</li> </ul>	 	7.3 Till 2030 fördubbla den globala förbättringstakten vad gäller energieffektivitet  12.4 Senast 2020 uppnå miljövänlig hantering av kemikalier och alla typer av avfall under hela deras livscykel, i enlighet med överenskomna internationella ramverk, samt avsevärt minska utsläppen av dem i luft, vatten och mark i syfte att minimera deras negativa konsekvenser för människors hälsa och miljön  12.5 Till 2030 väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återanvända och återvinna avfall
<b>Socialt ansvarstagande</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Attraktiv arbetsgivare</li> <li>Säker och hälsosam arbetsmiljö</li> <li>Mångfald och jämställdhet</li> <li>Positivt bidrag till lokalsamhällen</li> </ul>	  	3.9 Till 2030 väsentligt minska antalet döds- och sjukdomsfall till följd av skadliga kemikalier samt föroreningar och kontaminering av luft, vatten och mark  5.1 Avskaffa alla former av diskriminering av alla kvinnor och flickor överallt  8.5 Senast 2030 uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete
<b>Möjliggöra innovation</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innovationsförmåga</li> </ul>	 	4.4 Till 2030 väsentligen öka det antal ungdomar och vuxna som har relevanta färdigheter, däribland tekniska färdigheter och yrkeskunskande, för sysselsättning, anständigt arbete och entreprenörskap  9.5 Förbättra den vetenskapliga forskningen och industrisektorernas tekniska kapacitet i alla länder, i synnerhet utvecklingsländerna, bland annat genom att till 2030 uppmuntra innovation och väsentligt öka det antal personer som arbetar med forskning och utveckling per 1 miljon människor liksom de offentliga och privata utgifterna för forskning och utveckling

GRI-index	Sida
<b>GENERELLA UPPLYSNINGAR</b>	
<b>GRI 102: Generella upplysningar</b>	
<b>Organisationsprofil</b>	
GRI 102-1 Organisationens namn	2
GRI 102-2 Verksamhet, varumärken, produkter och tjänster	12-21
GRI 102-3 Huvudkontorets lokalisering	Årsredovisningens baksida
GRI 102-4 Länder där organisationen har verksamhet	42
GRI 102-5 Ägarstruktur och företagsform	48
GRI 102-6 Marknader som organisationen är verksam på	12-21
GRI 102-7 Organisationens storlek	2-3, 42, 60-61
GRI 102-8 Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	79, 103
GRI 102-9 Leverantörskedja	35
GRI 102-10 Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	35, 38-39, 42
GRI 102-11 Försiktighetsprincipen	100
GRI 102-12 Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	24, 100
GRI 102-13 Medlemskap i organisationer	104
<b>Strategi</b>	
GRI 102-14 Uttalande från ledande befattningshavare	4-5
GRI 102-15 Huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter	10-11, 24-35, 46-47
<b>Etik och integritet</b>	
GRI 102-16 Värderingar, principer och etiska riktlinjer	24, 35
GRI 102-17 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor	35, 104
<b>Styrning</b>	
GRI 102-18 Styrningsstruktur	48-51
GRI 102-20 Ledningsansvar för ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	50
GRI 102-29 Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan	104
GRI 102-31 Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor	104
<b>Intressentdialog</b>	
GRI 102-40 Lista över intressentgrupper	104-105
GRI 102-41 Kollektivavtal	104
GRI 102-42 Identifiering och urval av intressenter	104
GRI 102-43 Metoder för intressentdialog	104
GRI 102-44 Viktiga frågor som lyfts	105
<b>Redovisningspraxis</b>	
GRI 102-45 Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	42
GRI 102-46 Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	24, 26-27
GRI 102-47 Lista över väsentliga frågor	24
GRI 102-48 Förändring av information	100
GRI 102-49 Förändringar i redovisningen	100
GRI 102-50 Redovisningsperiod	100
GRI 102-51 Datum för publicering av senaste redovisningen	100
GRI 102-52 Redovisningscykel	100
GRI 102-53 Kontaktperson för redovisningen	112
GRI 102-54 Redovisning i enlighet med GRI Standards	100
GRI 102-55 GRI-index	101-103
GRI 102-56 Extern granskning	36

GRI-index	Sida	Väsentlig fråga i Mycronics väsentlighetsanalys
<b>VÄSENTLIGA UPPLYSNINGAR</b>		
<b>GRI 205: Antikorruption 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 35, 50	Affärsetik och antikorruption
GRI 205-3 Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	105	
<b>GRI 308: Miljöbedömning av leverantörer 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 35, 50	Ansvarsfull leverantörskedja
GRI 308-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	110	
<b>GRI 301: Material 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 30-31, 50	Materialanvändning
GRI 301-1 Materialanvändning, i vikt eller volym	105	
<b>GRI 302: Energi 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 30-31, 50	Energianvändning
GRI 302-1 Energiförbrukning inom organisationen	106	
GRI 302-2 Energiförbrukning utanför organisationen	106	
<b>GRI 305: Utsläpp 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 30-31, 50	Minskade koldioxidutsläpp
GRI 305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	107	
GRI 305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	107	
GRI 305-3 Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	108	
<b>GRI 306: Utsläpp till vatten och avfall 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 30-31, 50	Effektiv avfallshantering
GRI 306-2 Total avfallsvikt per typ och hanteringsmetod	109	
<b>GRI 401: Anställning</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 33-34, 50	Attraktiv arbetsgivare
GRI 401-1 Nyanställning och personalomsättning	110	
<b>GRI 403: Hälsa och säkerhet i arbetet 2018</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 33-34, 50	Säker och hälsosam arbetsmiljö
GRI 403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	110	
GRI 403-2 Riskidentifiering, riskbedömning och incidentgranskning	110	
GRI 403-3 Företagshälsovård	110	
GRI 403-4 Medarbetarinflytande och kommunikation avseende hälsa och säkerhet i arbetet	34, 110	
GRI 403-5 Medarbetarutbildning inom hälsa och säkerhet i arbetet	34, 110	
GRI 403-6 Främjande av medarbetares hälsa	34, 110	
GRI 403-7 Förebyggande åtgärder inom hälsa och säkerhet som är direkt hänförliga till affärsrelationer	110	
GRI 403-8 Medarbetare som omfattas av ett ledningssystem gällande hälsa och säkerhet i arbetet	110	
GRI 403-9 Arbetsrelaterade skador	110	
<b>GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 33, 34, 50	Attraktiv arbetsgivare
GRI 404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	33, 111	
<b>GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 33-34, 50	Mångfald och jämställdhet
GRI 405-1 Mångfald bland styrelse, ledning och anställda	111	



GRI-index	Sida	Väsentlig fråga i Mycronics väsentlighetsanalys
<b>GRI 406: Icke-diskriminering</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 33-34, 50	Mångfald och jämställdhet
GRI 406-1 Antal fall av diskriminering och hantering av dessa	111	
<b>GRI 413: Lokalsamhälle 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 33-34, 50	Positivt bidrag till lokalsamhällen
GRI 413-1 Lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalyser och utvecklingsprogram	112	
<b>GRI 414: Social bedömning av leverantörer 2016</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 35, 50	Ansvarsfull leverantörskedja
GRI 414-1 Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala kriterier	112	
<b>FÖRETAGSSPECIFIKA FRÅGOR OCH UPPLYSNINGAR</b>		
<b>Innovationsförmåga</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 28-29, 50	Innovationsförmåga
Företagsspecifik indikator: Antal beviljade patent	29, 43, 47, 112	
<b>Informationssäkerhet</b>		
GRI 103: Hållbarhetsstyrning 2016		
GRI 103-1, 103-2, 103-3 Hållbarhetsstyrning	24, 35, 50	Informationssäkerhet
Företagsspecifik indikator: Deltagande i onlineutbildning om informationssäkerhet	112	

## GRI 102: GENERELLA UPPLYSNINGAR

### GRI 102-8 Information om anställda och andra som arbetar för organisationen

Per region	Asien			Europa			USA			Koncernen (totalt)		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Kvinnor		91	122		123	110		31	30		245	262
Män		591	709		428	397		174	157		1 193	1 263
<b>Totalt</b>	<b>554</b>	<b>682</b>	<b>831</b>	<b>497</b>	<b>551</b>	<b>507</b>	<b>203</b>	<b>205</b>	<b>187</b>	<b>1 254</b>	<b>1 438</b>	<b>1 525</b>
Andel av antalet anställda globalt, %	44	48	55	40	39	33	16	15	12	100	100	100
Andel kvinnor, %	12	13	15	21	29	22	16	15	16	16	17	17

Per division	High Volume	Global Technologies	High Flex	Pattern Generators	Corporate Office	Koncernen (totalt)
	2020	2020	2020	2020	2020	2020
Kvinnor, %	14	14	20	17	55	17
Män, %	86	86	80	83	45	83
<b>Andel av antalet anställda globalt, %</b>	<b>43</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>100</b>

#### KOMMENTARER

Data har sammanställts i Mycronics globala HCM-system (Human Capital Management) som implementerades i hela koncernen 2019. Homogeniserade och konsoliderade koncerndata för olika typer av anställningsavtal (med/utan tidsbegränsning; hel-/deltid) är emellertid inte tillgängliga ännu och därför inkluderas inte denna information.

Medarbetardata från bolaget MRSI, förvärvat 2018, har inkluderats sedan 2018 för att möjliggöra jämförelse av data.

**GRI 102-13** Medlemskap i organisationer

Mycronic är medlem i flera näringslivs- och branschorganisationer, till exempel Svenskt Näringsliv, Teknikföretagen, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Association Connecting Electronics Industries (IPC), Institute of Electrical and Electronics Engineers (IEEE), SPIE (International society for optics and photonics), Society of Rheology (SoR), American Physical Society (APS), SMTA – Surface Mount Technology Association, IMAPS – International Microelectronics Assembly and Packaging Society, International Council on Systems Engineering (INCOSE), International Electronics Manufacturing Initiative (INEMI), Photonics Sweden samt Hermes-standarderna.

**GRI 102-17** Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor

Mycronics kommitté för etik och regelefterlevnad, Ethics and Compliance Board (ECB), tar fram riktlinjer inom etik och compliance och ser till att Mycronic har tydliga processer för granskning och uppföljning av efterlevnad. Kommittén består av Mycronics chefsjurist samt tre medlemmar från koncernledningen. CFO är kommitténs ordförande.

**Mekanismer för rapportering av angelägenheter gällande etikfrågor**

Alla medarbetare förväntas rapportera alla observerade eller misstänkta brott mot lagen eller mot Mycronics uppförandekod till sin närmaste chef. Eller, när det är lämpligt, rapportera till chefens närmaste chef och/eller HR. Vid brott som rör redovisning eller finansiell rapportering, insiderhandel, korruption eller andra områden som är av avgörande betydelse för Mycronics verksamhet eller enskilda personers hälsa och säkerhet kan brotten rapporteras konfidentiellt eller anonymt genom Mycronics visseblåsarsystem. Visseblåsartjänsten sköts av en extern advokatbyrå. Ingen som söker rådgivning, rapporterar frågor om etik eller frågor gällande efterlevnad av lagar eller brott mot uppförandekoden ska diskrimineras eller straffas. Under 2020 inkom ett ärende till Mycronics visseblåsartjänst. Utredningen, som genomfördes med hjälp av externa experter, ledde till slutsatsen att inget brott mot uppförandekoden kunde upptäckas.

**GRI 102-29** Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan**GRI 102-31** Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor**Identifiering och hantering av ekonomisk, miljömässig och social påverkan**

Hållbarhetsprioriteringarna ses över årligen i samband med Mycronics strategiarbete. Inför denna översyn genomförs en väsentlighetsanalys, med stöd av intressentdialogerna, för att identifiera de viktigaste hållbarhetsfrågorna för bolaget. Koncernledningen godkänner analysen.

**Granskning av ekonomiska, miljömässiga och sociala frågor**

Styrelsen får en årlig genomgång av Mycronics hållbarhetsstrategi och informeras i övrigt vid behov. Koncernledningen godkänner årligen väsentlighetsanalysen. Utsedda medlemmar av koncernledningen (CFO, Sr VP Global Functions, Sr VP Human Resources samt Senior VP Global Technologies) ansvarar för vart och ett av de fyra hållbarhetsfokusområdena (Ansvarsfulla affärer, Miljö, Samhällsansvar och Innovation). Dessa personer får information och följer upp resultat minst en gång per kvartal.

Koncernledningen, divisionscheferna och fokusområdenas arbetsgrupper deltog under året i två webinarier om hållbarhet. Dessa tog upp hållbart värdeskapande, trender, intressenters förväntningar, samt hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

**GRI 102-41** Kollektivavtal

Alla anställda i Sverige och i dotterbolagen i Frankrike (ViT + SAS), motsvarande 29 procent av Mycronics anställda, omfattas av kollektivavtal.

**GRI 102-42** Identifiering och urval av intressenter

Varje division ansvarar för att identifiera sina intressenter och för att definiera sina nyckelintressenter. Nyckelintressenter definieras genom en process som syftar till att identifiera de intressenter som Mycronic önskar ha en dialog med. För att betraktas som en nyckelintressent som Mycronic bör ha en dialog med måste intressenten stämma in på de tre kriterierna nedan:

- Intressenten har behov och förväntningar på Mycronic
- Intressenten har en avgörande påverkan på Mycronics resultat
- Mycronic kan enkelt identifiera sitt syfte med engagemanget och typen av resultat som företaget kan förvänta sig från en dialog med intressenten

De huvudsakliga intressenterna för ett typiskt bolag, däribland för Mycronic, är dess investerare, medarbetare, kunder och leverantörer. Regelbundna intressentdialoger är därför obligatorisk med dessa grupper. Divisioner eller lokala enheter inom Mycronic kan lägga till andra intressentgrupper till listan över relevanta intressenter om processen som beskrivs ovan visar att detta är relevant.

Definition av intressent: Person, grupp av personer eller annan enhet som påverkas av organisationen och dess resultat eller som har intressen i organisationen. Både interna och externa intressenter beaktas.

**GRI 102-43** Metoder för intressentdialog

För att förstå hur Mycronic i grunden påverkar människor, samhälle och miljö, och för att tidigt kunna identifiera risker och möjligheter, genomför Mycronic riktade intressentdialoger om hållbarhet vart tredje år. Dialoger hålls med kunder, investerare, medarbetare och leverantörer. Dialogerna hålls genom undersökningar, intervjuer, personliga möten och workshops, beroende på vilken intressent det gäller.

Hållbarhetsansvarig samordnar dialogprocessen. Divisionerna ansvarar för att implementera dialogprocessen hos sina kunder, leverantörer och medarbetare. Corporate Office organiserar dialogerna med investerare. Hållbarhetsansvarig samlar in och analyserar resultaten, som sedan redovisas för koncernledningen. Resultaten ligger till grund för Mycronics väsentlighetsanalys och fortsatta arbete med hållbarhet.

**GRI 102-44** Intressentdialog: Viktiga frågor som lyfts

Under 2020 höll Mycronic intressentdialoger med medarbetare, kunder och investerare. Hållbarhet ingick oftast som en av flera frågor i diskussionerna. Särskilda intressentdialoger om hållbarhet planeras under 2021 med kunder, investerare, medarbetare och leverantörer, som ett komplement till de dialoger som hölls 2020.

**Beskrivning av och viktigaste frågor som togs upp i intressentdialoger 2020:**

**Medarbetare:** Under året genomfördes flera workshops med medarbetare, en workshop med ledande befattningshavare, samt en koncernövergripande medarbetarundersökning. Hållbarhet var en av flera frågor som togs upp. Medarbetarundersökningen visade att medarbetarna överlag anser att Mycronic bidrar till en hållbar framtid och att företaget aktivt arbetar för att minska sin miljöpåverkan. I de workshops som genomfördes gav medarbetare och chefer bland annat uttryck för sina förväntningar på en progressiv arbetsgivare med värderingar, ett syfte och en position att vara stolt över, och framhöll hållbarhet som en del i detta.

**Kunder:** Det gjordes flera intervjuer med kunder under 2020. Hållbarhet var en av flera frågor som ingick. Dessutom var diskussioner som tog upp hållbarhet en del av regelbundna möten och utbyten med kunder. Oftast tog kunderna upp frågor som rör efterlevnad av hållbarhetsrelaterade krav. Resultaten från intervjuerna visar att hållbarhet sällan ligger högst på dagordningen för kunderna. Däremot påpekade de intervjuade kunderna att hållbarhet är intressant för investerarna.

**Investerare:** Under 2020 var dialogen om hållbarhet med investerare inkluderade i möten och i e-postkommunikation. Bland de oftast ställda frågorna fanns en önskan att se mätbara hållbarhetsmål, särskilt i fråga om klimatförändringar.

Resultat och viktiga frågor som togs upp under intressentdialogerna om hållbarhet som hölls 2017 och 2018 beskrivs i hållbarhetsrapporterna för 2018 och 2019.

**GRI 205: ANTI-KORRUPTION****GRI 205-3** Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder

Mycronic har upprättat en visseblåsfunktion som sköts av en extern advokatbyrå. Dit kan anställda och externa parter rapportera misstänkta överträdelse av uppförandekoden, inklusive misstankar om korruption (se också GRI 102-17). Under 2020 inkom ett ärende som avsåg potentiellt bedrägeri till Mycronics

visseblåstjänst. Fallet utreddes grundligt med hjälp av externa experter. Resultatet från utredningen ledde till slutsatsen att inget brott mot uppförandekoden kunde upptäckas.

**GRI 301: MATERIAL****GRI 301-1** Materialanvändning, i vikt

Ton	Asien			Europa			USA			Koncernen		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019*	2020	2018*	2019*	2020
Materialkonsumtion – produkter		1 089	1 686	886	1 014	660		10	191	886	2 113	2 537
Förpackningsmaterial, inkl. papper, kartong och plast		265	389	65	61	60		6	1	65	333	450
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>1 354</b>	<b>2 075</b>	<b>951</b>	<b>1 075</b>	<b>720</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>192</b>	<b>951</b>	<b>2 446</b>	<b>2 987</b>

**KOMMENTARER****Metod 2020:**

Insamling och rapportering av data för 2020 gjordes av representanter vid respektive enhet. Informationen samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts) och kvaliteten bedömdes av en extern projektledare (ZeroMission). Tidigare år har den interna projektledaren på Mycronic sammanfattat och rapporterat dessa data.

Tabellen ovan visar vikten för de huvudsakliga material som används för att tillverka och förpacka Mycronics primära produkter. Uppgifterna omfattar alla material vars vikt utgör mer än 1 procent av produktens totalvikt. Totalvikten beräknas genom att uppskattningar av materialandelarna i produkterna och produkternas kända vikt multipliceras med antalet tillverkade produkter under året.

De material som tas upp i redovisningen är metaller, komposit och sten, plast och elektronik. Över 70 procent av de redovisade materialen utgörs av metaller. De näst vanligaste materialtyperna är komposit och sten som motsvarar 15 procent av den totala materialvikten.

**Redovisningsstruktur:**

Data för 2020 omfattar hela koncernen. Jämförelse med historiska data kan inte göras eftersom omfattningen har förändrats. \*Data för 2019 omfattade inte det förvärvade bolaget MRSI (USA). Data för 2018 och åren före omfattade endast den svenska verksamheten.

**Observationer:**

Koncernens siffra för "Materialkonsumtion – produkter" rapporterades 2019 felaktigt som 2 113 ton. Den korrekta siffran är 2 113 ton. Detta har korrigerats i tabellen ovan.

## GRI 302: ENERGI

## GRI 302-1 Energiförbrukning inom organisationen

Energiförbrukning per typ (MWh)	EI			Brännolja			Naturgas		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Asien			1 478						548
Europa			5 349	26	8	117			25
USA			1 312						533
<b>Totalt</b>	<b>7 448</b>	<b>8 323</b>	<b>8 139</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>117</b>	<b>793</b>	<b>1 013</b>	<b>1 106</b>

Total energiförbrukning inom organisationen (MWh)	2018	2019	2020
<b>TOTALT</b>	<b>8 267</b>	<b>9 344</b>	<b>9 362</b>

Energiförbrukning från förnybara källor (MWh)	EI		
	2018	2019	2020
Sverige (High Flex Sweden + Pattern Generators Sweden)	5 231	5 273	5 126
High Flex Germany (Royotech)			34

## KOMMENTARER

## Metod 2020:

Insamling och rapportering av data för 2020 gjordes av representanter vid respektive enhet. Informationen samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts) och kvaliteten bedömdes av en extern projektledare (ZeroMission). Tidigare år har den interna projektledaren på Mycronic sammanfattat och rapporterat dessa data.

## Energiförbrukning inom organisationen:

Energiförbrukning rapporterades på två sätt. Antingen som förbrukning av gas, el eller andra bränslen, eller annars genom att uppskatta energibehovet utifrån anläggningens golvyta (m<sup>2</sup>) och omvandlingsfaktorer (kWh/m<sup>2</sup>).

## Redovisningsstruktur:

Siffrorna omfattar sedan 2019 samtliga produktionsanläggningar och försäljningskontor globalt. Data före 2019 är inte jämförbara med senare data, eftersom omfattning och beräkningsmetoder har förändrats. Data före 2019 omfattade inte bolaget MRSI (USA) och några av de utsläppsfaktorer som användes för beräkningarna var annorlunda.

Ett mindre rapporteringsfel upptäcktes i elförbrukningen för år 2019. Denna siffra har korrigerats i denna rapport. Under 2020 påverkades resultaten av en förbättrad datainsamling.

## Observationer:

Total energiförbrukning (i MWh) i koncernen är relativt stabil jämfört med 2019. Elförbrukningen minskade mellan 2019 och 2020. Den totala förbrukningen uppgick till 8 139 MWh. Merparten förbrukas i Sverige (5 126 MWh), inom avtal om förnybar el. Förbränning av olja och naturgas ökade mellan 2019 och 2020, vilket är ett resultat av förbättrad datainsamling avseende naturgasförbrukning i vår kinesiska produktionsanläggning och brännoljaförbrukningen i vår tyska produktionsanläggning. Brännoljaförbrukningen i High Flex Germany (Royotech) är kopplad till uppvärmning av anläggningarna. Naturgas i High Volume China är kopplad till energiförbrukning i köket (måltider till de anställda).

## Förnybar energi:

Den el som köps in i Sverige kommer från vattenkraft certifierad av Vattenfall och i Tyskland är elen en blandning av vindkraft och vattenkraft certifierad av Greenpeace. Utsläppen beräknas med hjälp av miljövarudeklarationer (EPD) från Vattenfall.

## Utelämnanden:

Kyl- och ångförbrukningen är mycket låg och därför inkluderas inga uppgifter om detta.

Uppgifter om förnybar energi lämnas endast när de särskilt redovisas av en enhet och stöds av certifikat eller andra belägg.

## GRI 302-2 Energiförbrukning utanför organisationen

Energiförbrukning utanför organisationen (MWh)	2018	2019	2020
Asien	10 492	14 924	26 250
Europa	108 262	111 147	116 296
USA	603	6 380	6 380
<b>Totalt</b>	<b>119 357</b>	<b>132 452</b>	<b>148 926</b>

## KOMMENTARER

## Metod 2020:

Insamling och rapportering av data för 2020 gjordes av representanter vid respektive enhet. Informationen samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts) och kvaliteten bedömdes av en extern projektledare (ZeroMission). Tidigare år har den interna projektledaren på Mycronic sammanfattat och rapporterat dessa data.

## Energiförbrukning utanför organisationen:

Data omfattar elförbrukningen från den installerade basen hos kunderna (Mycronic-produkter som används hos våra kunder). Förbrukad energi är en uppskattning baserad på:

- Antal installerade enheter (installerad bas)
- Årliga driftstimmar hos kunden (både stand-by och full drift)
- Energiförbrukning hos de sålda enheterna (baserat på tekniska specifikationer)

## Redovisningsstruktur:

Sedan 2019 omfattar siffrorna hela koncernen. Jämförelse med data före 2019 kan inte göras eftersom omfattningen har förändrats. Data före 2019 omfattade inte bolaget MRSI (USA).

## Observationer:

Ökningen i energiförbrukning från sålda produkter drivs främst av division High Volume i Kina (ökning om 12 000 MWh) och division Pattern Generators i Sverige (ökning om 4 000 MWh). Alla rapporterade enheter rapporterar en ökad energiförbrukning från sålda produkter, vilket främst verkar vara ett resultat av förbättrad datainsamling.

Det går att göra förbättringar avseende den faktiska energiförbrukningen i den installerade basen. Kunskaper om timmar i drift eller stand-by är ytterst fragmenterad och inte jämnt fördelad i koncernen. Mycronic har inga belägg för den typ av energi som köps av dess kunder för att driva enheterna.

## GRI 305: UTSLÄPP

## GRI 305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)

Scope 1	2018	2019	2020
Utsläpp av växthusgaser (ton CO <sub>2</sub> e)			
<b>Totalt</b>	<b>469</b>	<b>595</b>	<b>562</b>

## KOMMENTARER

## Metod 2020:

Mycronic redovisar koldioxidutsläpp i enlighet med rekommendationerna från Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"). Vi använder ett beräkningsverktyg för koldioxidutsläpp från en extern leverantör (Our Impacts) som också tillhandahåller konverteringsfaktorer.

Klimatkonsultföretaget ZeroMission har verifierat kvaliteten på beräkningarna. Vi använder en operationell konsolideringsmetod. Följande gaser innefattas i beräkningen: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>. Utsläpp av biogen CO<sub>2</sub> ingår i beräkningen och uppgick till 2 ton 2020. Följande GWP-värden används (GWP, AR5): 1 för CO<sub>2</sub> samt CO<sub>2</sub>eq, 28 för CH<sub>4</sub>, 265 för N<sub>2</sub>O och 0 för biogen CO<sub>2</sub>.

## Data som omfattas:

- Övrig energi: Vid produktionsanläggningen i USA används naturgas och propan, vid produktionsanläggningen i Frankrike används naturgas, vid produktionsanläggningen i Kina används LPG till matlagning och vid produktionsanläggningen i Tyskland används brännolja.
- Företagsägda bilar omfattas av dessa data.

## Redovisningsstruktur:

Sedan 2019 omfattar siffrorna hela koncernen. Jämförelse med data före 2019 kan inte göras eftersom omfattningen har förändrats. Data före 2019 omfattade inte bolaget MRSI (USA) och några av de utsläppsfaktorer som användes för beräkningarna var annorlunda. Under 2020 påverkades vissa resultat av en förbättrad datainsamling.

## Källor för de utsläppsfaktorer som använts:

- Department for Business, Energy and Industrial Strategy, Storbritannien (2019). 2019 Government GHG Conversion Factors for Company Reporting.
- EPA (2018). GHG Emission Factors Hub. Center for Corporate Climate Leadership. Mars 2018. [https://www.epa.gov/sites/production/files/2018-03/documents/emission-factors\\_mar\\_2018\\_0.pdf](https://www.epa.gov/sites/production/files/2018-03/documents/emission-factors_mar_2018_0.pdf)
- EPA (2019). Inventory of U.S. Greenhouse Gas Emissions and Sinks: 1990-2017. United States Environmental Protection Agency. Online: <https://www.epa.gov/ghgemissions/inventory-us-greenhouse-gas-emissions-and-sinks-1990-2017>
- GIO, CGER, NIES (2019). National Greenhouse Gas Inventory of Japan. Greenhouse Gas Inventory Office of Japan (GIO), Center for Global Environmental Research (CGER), National Institute for Environmental Studies (NIES).
- SEPA (2019). Emissionsfaktorer och värmevärden 2019. Naturvårdsverket.

## GRI 305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)

Scope 2	2018	2019	2020
Utsläpp av växthusgaser (ton CO <sub>2</sub> e)			
<b>Totalt</b>	<b>908</b>	<b>1 222</b>	<b>1 437</b>

## KOMMENTARER

## Metod 2020:

Mycronic redovisar koldioxidutsläpp i enlighet med rekommendationerna från Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"). Vi använder ett beräkningsverktyg för koldioxidutsläpp från en extern leverantör (Our Impacts) som också tillhandahåller konverteringsfaktorer.

Klimatkonsultföretaget ZeroMission har verifierat kvaliteten på beräkningarna. Vi använder en operationell kontrollmetod. Följande gaser innefattas i beräkningen: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>. Utsläpp av biogen CO<sub>2</sub> ingår i beräkningen och uppgick till 0 ton 2020. Följande GWP-värden används (GWP, AR5): 1 för CO<sub>2</sub> samt CO<sub>2</sub>eq, 28 för CH<sub>4</sub>, 265 för N<sub>2</sub>O och 0 för biogen CO<sub>2</sub>.

Scope 2-utsläpp redovisas i enlighet med den marknadsbaserade metod som anges i GHG Protocol Scope 2 Guidance.

## Redovisningsstruktur:

Siffrorna omfattar sedan 2019 samtliga produktionsanläggningar och försäljningskontor globalt. Data före 2019 är inte jämförbara med senare data, eftersom omfattning och beräkningsmetoder har förändrats. Data före 2019 omfattade inte bolaget MRSI (USA) och några av de utsläppsfaktorer som användes för beräkningarna var annorlunda.

Under 2020 påverkades resultaten av en förbättrad datainsamling.

## Data som omfattas:

- Elförbrukningen inom organisationen

## Observationer:

Koncernens elförbrukning minskade mellan 2019 och 2020. Merparten förbrukas i Sverige (5 126 MWh), inom avtal om förnybar el. Ökningen av Scope 2-utsläpp är därmed inte kopplad till en ökad elförbrukning i koncernen, utan snarare till förändringar i omvandlingsfaktorer.

## Källor för de utsläppsfaktorer som använts:

- AIB (2020). European Residual Mixes 2019. Version 1.0, 2020-05-29. Association of Issuing Bodies.
- IEA (2019). Statistics. [http://www.iea.org/stats/index.asp.# IPCC \(2006\). Revised IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Reference Manual. Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge.](http://www.iea.org/stats/index.asp.# IPCC (2006). Revised IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Reference Manual. Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge.)
- EPA (2020). eGrid2018v2. Release: 3/9/2020. Online: <https://www.epa.gov/energy/emissions-generation-resource-integrated-database-egrid>. Tillgänglig 11 mars 2020.
- WBCSD/WRI (2014). Emissions Factors from Cross Sector Tools.
- Marknadsbaserad utsläppsfaktor som tillhandahålls av elleverantören Vattenfall vattenkraft 2019-2022
- Marknadsbaserad utsläppsfaktor som tillhandahålls av elleverantören Greenpeace Ökostrom 2020

**GRI 305-3** Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)**Scope 3**

Utsläpp av växthusgaser (ton CO <sub>2</sub> e)	2018	2019	2020
<b>Totalt</b>	<b>70 753</b>	<b>95 967</b>	<b>109 411</b>

**KOMMENTARER****Metod 2020:**

Mycronic redovisar koldioxidutsläpp i enlighet med rekommendationerna från Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard ("GHG-protokollet"). Vi använder ett beräkningsverktyg för koldioxidutsläpp från en extern leverantör (Our Impacts) som också tillhandahåller konverteringsfaktorer.

Klimatkonsultföretaget ZeroMission har verifierat kvaliteten på beräkningarna. Vi använder en operationell konsolideringsmetod. Följande gaser innefattas i beräkningen: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs, PFCs, SF<sub>6</sub> och NF<sub>3</sub>. Utsläpp av biogen CO<sub>2</sub> ingår i beräkningen och uppgick till 0 ton 2020. Följande GWP-värden används (GWP, AR5): 1 för CO<sub>2</sub> samt CO<sub>2</sub>eq, 28 för CH<sub>4</sub>, 265 för N<sub>2</sub>O och 0 för biogen CO<sub>2</sub>.

**Redovisningsstruktur:**

Siffrorna omfattar sedan 2019 samtliga produktionsanläggningar och försäljningskontor globalt. Data före 2019 är inte jämförbara med senare data, eftersom omfattning och beräkningsmetoder har förändrats. Data före 2019 omfattade inte bolaget MRSI (USA) och några av de utsläppsfaktorer som används för beräkningarna var annorlunda.

Under 2020 påverkades resultaten av en förbättrad datainsamling.

**Data som omfattas:****Material – produkter:**

Inköpta material beräknas utifrån typisk materialsammansättning för enheten och antalet producerade produkter under året. Varje anläggning och division har en unik materialsammansättning. Enhetssammansättningen bygger på modeller från 2018–2019 eller annars mer uppdaterade inventeringar.

**Material – förpackningar:**

Förpackningsmaterial har under 2020 redovisats av de enskilda anläggningarna. Tidigare år baseras på en modell för att uppskatta beloppen.

**Material – kontorsmaterial**

Mäts utifrån mängden inköpt skrivarpapper.

**El - förbrukning i sålda produkter:**

Energiförbrukning utanför företaget, dvs. för produkter i användning hos kunden. Data omfattar elförbrukningen från den installerade basen hos kunderna (Mycronic-produkter som används hos våra kunder). Förbrukad energi är en uppskattning baserad på:

- Antal installerade enheter (installerad bas)
- Årliga driftstimmar hos kunden (både stand-by och full drift)
- Energiförbrukning hos de sålda enheterna (baserat på tekniska specifikationer)

**Affärsresor - bil, flyg, tåg:**

Redovisning från resebyråer och internredovisningsfunktionen.

**Transporter:**

Vikt och avstånd har antingen uppskattats baserat på sålda produkter eller genom att begära in årsredovisningar från transportföretag och tredjeparts speditörsföretag. Uppgifterna samlades in och rapporterades av de enskilda enheterna. Uppgifterna omfattar främst utgående (sålda enheter) leveranser till kunder.

**Observationer:**

En stor del av scope 3-utsläppen, 80 procent eller 88 000 ton CO<sub>2</sub>e för 2020, härrör från våra kunders produktanvändning (dvs. energiförbrukning utanför organisationen). Den noterade ökningen av scope 3-utsläpp beror främst på en ökad energiförbrukning från sålda produkter, vilket i sin tur främst verkar bero på förbättrad datainsamling.

Koldioxidvärdet beräknas baserat på geografisk plats, men detta kan förbättras. Dessutom skulle mer korrekta data om driftstimmar kunna minska osäkerheten i beräkningarna.

Transporter är komplicerade och komplexa. Mycronic fortsätter att förbättra datakvaliteten inom det här området, men det finns utrymme för förbättringar, i synnerhet med avseende på täckningen för ingående transporter och rapporter från transportföretagen.

**Utelämnanden:**

Koldioxidutsläppen omfattar inte följande kategorier i scope 3:

- Kapitalvaror
- Medarbetarnas pendling
- Transporter uppströms (delvis inkluderade).

**Källor för de utsläppsfaktorer som använts:**

- Department for Business, Energy and Industrial Strategy, Storbritannien (2020). 2020 Government GHG Conversion Factors for Company Reporting.
- IEA (2019). Statistics. <http://www.iea.org/stats/index.asp#IPCC> (2006). Revised IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Reference Manual. Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge.
- IPCC (2006). Revised IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories: Reference Manual. Intergovernmental Panel on Climate Change. Cambridge University Press, Cambridge.
- AIB (2020). European Residual Mixes 2019. Version 1.0, 2020-05-29. Association of Issuing Bodies.
- Marknadsbaserad utsläppsfaktor som tillhandahålls av elleverantören
- GIO, CGER, NIES (2020), National Greenhouse Gas Inventory of Japan. Greenhouse Gas Inventory Office of Japan (GIO), Center for Global Environmental Research (CGER), National Institute for Environmental Studies (NIES).
- EPA (2020). GHG Emission Factors Hub. Center for Corporate Climate Leadership. Mars 2020. <http://www.epa.gov/climateleadership/inventory/ghg-emissions.html>. Tillgänglig september 2020.
- EPA (2018). GHG Emission Factors Hub. Center for Corporate Climate Leadership. Mars 2018. [https://www.epa.gov/sites/production/files/2018-03/documents/emission-factors\\_mar\\_2018\\_0.pdf](https://www.epa.gov/sites/production/files/2018-03/documents/emission-factors_mar_2018_0.pdf)
- EPA (2014). GHG Emission Factors Hub. Center for Corporate Climate Leadership. April 2014. [https://www.epa.gov/sites/production/files/2015-07/documents/emission-factors\\_2014.pdf](https://www.epa.gov/sites/production/files/2015-07/documents/emission-factors_2014.pdf). Tillgänglig maj 2015.
- U.S. Environmental Protection Agency Office of Resource Conservation and Recovery (2016). Documentation for Greenhouse Gas Emission and Energy Factors Used in the Waste Reduction Model (WARM).
- EPA (2020). eGrid2018v2. Release: 3/9/2020. Online: <https://www.epa.gov/energy/emissions-generation-resource-integrated-database-egrid>. Tillgänglig 11 mars 2020.
- WBCSD/WRI (2014). Emissions Factors from Cross Sector Tools.
- EPA (2020). Inventory of U.S. Greenhouse Gas Emissions and Sinks: 1990-2018. United States Environmental Protection Agency. Online: <https://www.epa.gov/ghgemissions/inventory-us-greenhouse-gas-emissions-and-sinks-1990-2018>
- Naturvårdsverket (2018). Utsläpp av växthusgaser från avfall.# SCB (2018). Statistikdatabasen/Miljö/Avfall, uppkommet och behandlat.
- SCB (2018). Statistikdatabasen/Miljö/Avfall, uppkommet och behandlat and Miljö/Avfall, utsläpp och upptag av växthusgaser
- WBCSD/WRI (2015). The Greenhouse Gas Protocol. A Corporate Accounting and Reporting Standard.
- Paper Profiles (2019). Databasen Paper Profiles. Uppdaterad september 2019. Tillgänglig på: <http://www.paperprofile.com/>.
- APP (2019). APP Sustainability Report 2018.
- Environmental Paper Network (2020). Paper Calculator. Lifecycle Environmental Impact of Uncoated Freesheet Paper. <http://calculator.environmentalpaper.org/home>
- Governo do Brasil (2020). MCTIC. Arquivos dos fatores médios de emissão de CO<sub>2</sub> grid mês/ano. Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações. Online: [http://www.mctic.gov.br/mctic/opencms/ciencia/SEPED/clima/textogeral/emissao\\_corporativos.html](http://www.mctic.gov.br/mctic/opencms/ciencia/SEPED/clima/textogeral/emissao_corporativos.html). Tillgänglig januari 2020.
- Marknadsbaserad utsläppsfaktor som tillhandahålls av elleverantören

## GRI 306: UTSLÄPP TILL VATTEN OCH AVFALL

## GRI 306-2 Total avfallsvikt per typ och hanteringsmetod

Översikt per kategori av växthusgas, mängd (kg)	Koncernen	
	2019	2020
Avfall i verksamheten	177 000	232 000
Avfall från sålda produkter	389 000	549 000
<b>Totalt</b>	<b>566 000</b>	<b>781 000</b>

Ofarligt avfall, mängd (kg)	Asien			Europa			USA			Koncernen	
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2019	2020
Återvinning		1,994	91 878	492 313	279 597	302 323			340	281 591	394 541
Förbränning med energiutvinning		318		135 624	137 688	130 352				138 006	130 352
Deponi		310		19 650	130 550	153 136			83 473	130 860	236 609
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>2 622</b>	<b>91 878</b>	<b>647 587</b>	<b>547 835</b>	<b>585 811</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>83 813</b>	<b>550 457</b>	<b>761 502</b>

Farligt avfall, mängd (kg)	Sverige		
	2018	2019	2020
Återvinning	4 753	9 978	
Förbränning med energiutvinning	10 256	6 209	
Förbränning utan energiutvinning			18 841
<b>Totalt</b>	<b>15 009</b>	<b>16 187</b>	<b>18 841</b>

Återanvändning (kg)	Sverige		
	2018	2019	2020
	14 700	68 344	24 373

## KOMMENTARER

## Metod 2020:

Insamling och rapportering av data för 2020 gjordes av representanter vid respektive enhet. Informationen samlades in genom en onlineplattform (Our Impacts) och kvaliteten bedömdes av en extern projektledare (ZeroMission). Tidigare år har den interna projektledaren på Mycronic sammanfattat och rapporterat dessa data.

Allt farligt avfall antas hanteras genom förbränning utan energiåtervinning. Detta är en förändring jämfört med tidigare år. Det påverkar inte den faktiska vikten som rapporteras ovan, men däremot förändras växthusgasutsläppen.

## Data som omfattas:

Data omfattar alla typer av avfall, inklusive sluthantering av uttjänta produkter. Vårt antagande är att allt material som kan återvinnas har återvunnits när uttjänta produkter kasseras. För att beräkna mängderna har vi använt information från vår underleverantör för avfallshantering. För återvinning från uttjänta produkter har en uppskattning gjorts av antalet återvunna enheter i kombination med det kända produktinnehållet.

Återanvändning omfattar material som återanvänts genom Mycronics återköpsprogram (mer information finns på sida 32 i Hållbarhetsredovisningen).

## Redovisningsstruktur:

Sedan 2020 omfattar siffrorna för ofarligt avfall samtliga produktionsanläggningar och försäljningskontor världen över. Jämförelse med historiska data kan inte göras eftersom omfattningen har förändrats. Data för 2019 omfattade inte verksamheten i USA. Före 2019 omfattade data endast den svenska verksamheten. Data för farligt avfall omfattar enbart den svenska verksamheten.

## Observationer:

Ökningen av mängden ofarligt avfall från 2019 till 2020 beror på förbättrad rapportering från samtliga anläggningar.

Huvuddelen av allt avfall (426 ton) rapporteras som slutförvaring av uttjänta produkter sålda av divisionerna High Flex och Pattern Generators i Sverige.

## Utelämnanden:

Avfall som genereras på försäljningskontoren ingår inte. Dessa beräknas vara försumbara jämfört med avfall från uttjänta produkter och från produktionsanläggningar. Data om farligt avfall är i dagsläget endast tillgängliga för enheter inom Sverige.

## Tilläggsinformation - Kemikaliehantering:

I produktionsfasen behövs ett antal kemikalier som är klassificerade som hälso- eller miljöfarliga. Det handlar dels om processkemikalier som är nödvändiga i tillverkningsprocessen, dels om kemikalier som ingår i produkterna, såsom limmer och fetter. Mycronic förbinder sig att följa kraven i RoHS- och REACH-direktiven för de produkter som säljs på den europeiska marknaden. Berörda medarbetare utbildas fortlöpande i att hantera och redovisa kemikalier. Divisionen Pattern Generators och divisionen High Flex verksamheter i Sverige och Frankrike använder inte kemikalier som är CRM-klassificerade (Cancer, Reproduction, Mutagen). Undantag görs för lodpasta innehållande bly, men endast då denna typ av lodpasta är obligatorisk, vilket är fallet inom vissa användningsområden i till exempel flyg och rymdsektorn. I Sverige sätts årliga utfasningsmål för särskilda kemikalier och riskbedömningar och revisioner av kemikalier genomförs regelbundet av oberoende externa parter.

**GRI 308: MILJÖBEDÖMNING AV LEVERANTÖRER****GRI 308-1** Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav

Miljökrav och sociala kriterier ingår i standardutvärderingen av nya leverantörer till den svenska inköpsorganisationen. Standardutvärderingen utgörs av en självutvärdering och en revision på plats. Den omfattar bland annat frågor som utsläpp av växthusgaser, användning av vatten och el, avfallsåtervinning, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet samt mångfald. Under 2020 registrerades två nya leverantörer, båda baserade i Sverige. Dessa två leverantörer gick igenom Checklisten för självutvärdering, som omfattade miljörelaterade och sociala kriterier, och båda angav att de hade processer på plats för att stödja kriterierna. Revisionerna på plats, som är en del av standardprocessen, sköts upp till 2021 på grund av covid-19-pandemin. Under 2019 utvärderades 100 procent av de nya kritiska leverantörerna (totalt tre leverantörer varav två i Sverige och en i Japan) med denna process, och genomgick alltså självutvärderingar och revisioner på

plats i fråga om miljökrav. Under 2020 har 96 procent av våra strategiska leverantörer över hela världen också skrivit under vår uppförandekod för leverantörer som innefattar både miljökrav och sociala kriterier. Strategiska leverantörer är de leverantörer som står för 80 procent av det totala inköpsvärdet av direktmaterial.

**KOMMENTARER**

Informationen om utvärderingen av nya leverantörer omfattar den svenska verksamheten. Liknande leverantörsutvärderingar kan komma att utföras i andra verksamhetsländer under kommande år, efter att den process som implementerades i Sverige 2019 har utvärderats.

Som strategiska leverantörer räknas de som står för 80 procent av det totala inköpsvärdet av direktmaterial.

**GRI 401: ANSTÄLLNING****GRI 401-1** Nyanställning och personalomsättning

Antal nyanställningar	2019			2020		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
under 30 år	11	2	9	28	13	15
30-50 år	21	10	11	10	2	8
över 50 år	13	5	8	1	0	1
<b>Totalt, Sverige</b>	<b>45</b>	<b>17</b>	<b>28</b>	<b>39</b>	<b>15</b>	<b>24</b>

Personalomsättning	2019	2020
Sverige, %	5,30	12,04

**KOMMENTARER**

Definition av personalomsättning: (anställda som har lämnat företaget/medelantalet anställda) \* 100

**Utelämnanden:**

Data omfattar den svenska verksamheten. Konsoliderade koncerndata för upplysningarna ovan är inte tillgängliga ännu och därför inkluderas inte denna information.

**GRI 403: HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN**

Mycronics koncerngemensamma uppförandekod inkluderar hälsa och säkerhet. Hälsa och säkerhet hanteras enligt gällande lokala lagar och regler i respektive land. De lokala reglerna omfattar samtliga anställda och samtliga produktionsanläggningar. Bolaget har idag inget globalt ledningssystem för hälsa och säkerhet. I Sverige finns en arbetstagarrepresentant med i den svenska hälso- och skyddskommittén.

Incidenter, arbetsrelaterade skador och sjukdom rapporteras enligt lokala rutiner och definitioner i respektive land, vilket innebär att det idag inte finns sammanställda uppgifter på koncernnivå. I Sverige omfattas samtliga anställda av sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till företagshälsövård. I Sverige har anställda även tillgång till naprapat på arbetsplatsen, samt får bidrag för hälsofrämjande aktiviteter (exempelvis idrott). I övriga länder varierar omfattningen av tillgång till försäkringar och företagshälsövård. Hälsovårdstjänsterna tillhandahålls i de flesta

fall av externa företag som garanterar medarbetarnas datasekretess enligt gällande lokal lagstiftning.

Hälsa och säkerhet är inkluderat i nyanställdas introduktion. Mycronic erbjuder även webbaserade kurser med inriktning hälsa och säkerhet. Utöver grundläggande information och utbildning, erhåller alla medarbetare som har arbetsuppgifter som kräver det utbildning inom särskilda områden (exempelvis hantering av kemikalier, elektrisk utrustning mm). Därtill får alla också grundläggande information och medverkar i övningar om vad som gäller vid brand eller andra oförutsedda olyckor.

Detaljerade krav på hur leverantörer ska hantera hälsa och säkerhet finns i Mycronics specifika uppförandekod för leverantörer, som alla leverantörer av direktmaterial måste skriva under.

**GRI 403-9** Arbetsrelaterade skador

	Antal		Andel	
	2019	2020	2019	2020
<b>Antal respektive andel dödsfall på grund av arbetsrelaterade skador</b>				
Sverige	0	0	0	0
<b>Antal respektive andel arbetsrelaterade skador som lett till allvarliga konsekvenser (exkl. dödsfall)</b>				
Sverige	0	0	0	0
<b>Antal respektive andel registrerbara arbetsrelaterade skador</b>				
Sverige	6	7	2,4	2,8
<b>Antal arbetade timmar</b>				
Sverige	495 959	500 303		

**KOMMENTARER**

Data omfattar den svenska verksamheten.

Sedan 2019 använder Mycronic GRI-definitionerna för de nämnda upplysningarna, det vill säga:

- (Antal dödsfall som beror på arbetsrelaterade skador/Antal arbetade timmar) X 200 000 arbetade timmar
- (Antal arbetsrelaterade skador som lett till allvarliga konsekvenser, exkl. dödsfall/Antal arbetade timmar) X 200 000 arbetade timmar
- (Antal registrerbara arbetsrelaterade skador/Antal arbetade timmar) X 200 000 arbetade timmar

De vanligaste typerna av arbetsrelaterade skador under 2020 var hänförliga till materialhantering i produktionen samt vid tester av utrustning eller maskiner.

Ett rapportfel identifierades i andel registrerbara arbetsrelaterade skador för år 2019. Felaktig data har korrigerats i denna rapport.

**Utelämnanden:**

Data omfattar den svenska verksamheten. Konsoliderade koncerndata för dessa upplysningar är inte tillgängliga ännu och därför rapporteras inte denna information.



**GRI 404: UTBILDNING OCH KOMPETENSUTVECKLING****GRI 404-3** Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling

Har genomgått My Performance and Growth <sup>1</sup>	2018		2019		2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Koncernen, %	95	95	95	95	95	95

1) my Performance and Growth = Employee Development Process

**KOMMENTARER**

My Performance and Growth är en utvärdering av varje medarbetares årliga prestationer och en process för att formulera nya utvecklingsmål för kommande år. Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter i världen.

**Utelämnanden:**

Informationen ovan kan för närvarande inte presenteras uppdelad per medarbetarkategori.

**GRI 405: MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET****GRI 405-1** Mångfald bland styrelse, ledning och anställda

Medarbetare	2018			2019			2020		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
under 30 år, %	-	-	-	24	-	-	24	3	20
30-50 år, %	-	-	-	47	-	-	54	9	43
över 50 år, %	-	-	-	29	-	-	24	5	20
<b>Totalt, %</b>	<b>100</b>	<b>16</b>	<b>84</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>83</b>	<b>100</b>	<b>17</b>	<b>83</b>

Kvinnor i ledande positioner	2018			2019			2020		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
<b>Totalt, antal</b>	-	-	-	<b>155</b>	<b>34</b>	<b>121</b>	<b>215</b>	<b>39</b>	<b>176</b>
Andel, %	-	-	-	100	22	78	100	18	82

Koncernledning	2018			2019			2020		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
under 30 år, antal	0	-	-	0	0	0	0	0	0
30-50 år, antal	2	0	2	2	0	2	1	0	1
över 50 år, antal	7	4	3	7	3	4	8	3	3
<b>Totalt, antal</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>6</b>
Andel, %	100	44	56	100	33	67	100	33	67

Styrelse	2018			2019			2020		
	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män
under 30 år, antal	0	-	-	0	0	0	0	0	0
30-50 år, antal	1	0	1	1	0	1	1	0	1
över 50 år, antal	7	3	4	7	3	4	7	2	5
<b>Totalt, antal</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
Andel, %	100	38	63	100	38	63	100	25	75

**KOMMENTARER**

Tabellerna visar, vid årets utgång, det totala antalet anställda, anställda i ledande positioner, koncernledningen samt styrelseledamöter, inklusive arbetstagarrepresentanter, uppdelat efter ålder och kön där så är möjligt.

Kvinnor i ledande positioner:

Definition av "ledande position" = linjechefer

**GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING****GRI 406-1** Antal fall av diskriminering och hantering av dessa

Inga fall av diskriminering rapporterades inom Myconic-koncernen under 2020, varken genom visuellblåsarsystemet eller genom interna rapporteringskanaler. Aktiviteter under 2020: Vi uppdaterade Myconic-koncernens Policy för mångfald och inkludering, global e-utbildning om omedvetna fördomar lanserad för alla anställda, workshop om mångfald och inkludering för koncernledningen, workshop om mångfald och inkludering för HR-chefer.

**KOMMENTARER**

Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter över hela världen.

**GRI 413: LOKALSAMHÄLLE****GRI 413-1** Lokalt samhällsengagemang, konsekvensanalyser och utvecklingsprogram

Fyra av Mycronics fem produktionsanläggningar driver för tillfället initiativ för att stödja lokalsamhället. Dessa är huvudkontoret i Sverige, division Global Technologies i USA, division High Volume i Kina samt division High Flex Division i Frankrike. Lär om några exempel på initiativ under 2020 på sidan 33 och 34.

**GRI 414: SOCIAL BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER****GRI 414-1** Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala kriterier

Miljökrav och sociala kriterier ingår i standardutvärderingen av nya leverantörer till den svenska inköpsorganisationen. Standardutvärderingen utgörs av en självutvärdering och en revision på plats. Den omfattar bland annat frågor som utsläpp av växthusgaser, användning av vatten och el, avfallsåtervinning, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet samt mångfald. Under 2020 registrerades två nya leverantörer, båda baserade i Sverige. Dessa två leverantörer gick igenom Checklistan för självutvärdering, som omfattade miljörelaterade och sociala kriterier, och båda angav att de hade processer på plats för att stödja kriterierna. Revisionerna på plats, som är en del av standardprocessen, sköts upp till 2021 på grund av covid-19-pandemin. Under 2019 utvärderades 100 procent av våra nya kritiska leverantörer (totalt tre leverantörer varav två i Sverige och en i Japan) med denna process, och genomgick alltså självutvärderingar och revisioner på plats om miljökrav.

Under 2020 har 96 procent av våra strategiska leverantörer över hela världen också skrivit under vår uppförandekod för leverantörer som innefattar både miljökrav och sociala kriterier. Strategiska leverantörer är de leverantörer som står för 80 procent av det totala inköpsvärdet av direktmaterial.

**KOMMENTARER**

Informationen om utvärderingen av leverantörer omfattar den svenska verksamheten. Liknande leverantörsutvärderingar kan komma att utföras i andra verksamhetsländer under kommande år, efter att den process som implementerades i Sverige 2019 har utvärderats.

Som strategiska leverantörer räknas de som står för 80 procent av det totala inköpsvärdet av direktmaterial.

**VÄSENTLIG FRÅGA: MÖJLIGGÖRA INNOVATION****Företagsspecifik indikator: Antal beviljade patent**

Antal beviljade patent under året	2018	2019	2020
Koncernen	46	37	24

**VÄSENTLIG FRÅGA: INFORMATIONSSÄKERHET****Företagsspecifik indikator: Deltagande i onlineutbildning om informationssäkerhet**

Koncernen	2020
Anställdas deltagande i onlineutbildning om informationssäkerhet (%)	68

**KOMMENTARER**

Uppgifterna omfattar samtliga verksamheter i världen.

För mer information om detta GRI-appendix, kontakta:

**Kristina Svanteson**

Hållbarhetsansvarig

+46 73 352 71 13

kristina.svanteson@mycronic.com

Mycronic AB

Box 3141

Nytorpsvägen 9

183 03 Täby

Sverige

**Produktion:** Mycronic och Springtime-Intellecta  
**Foto:** Mycronic, Amazing Aerial Agency, Magnus Elggvist, Blend Images, Maskot, Jasmin Merdan, Monty Rakusen, Skyneshes, Sol Stock Ltd, Thomas Tolstrup, Qi Yang/Getty Images, Shutterstock och Unsplash.  
**Tryck:** Taberg Media Group, Stockholm 2021



# Bringing tomorrow's electronics to life

## MYCRONIC

### **SVERIGE**

Mycronic AB  
Box 3141  
Nytorpsvägen 9  
183 03 Täby  
Sverige

### **KINA**

Mycronic Co, Ltd  
Unit 106, E Block  
Lane 168, Da Duhe Road  
Putuo District, 200062  
Shanghai  
Kina

Shenzhen Axxon Automation Co, Ltd  
A14 Building, Silicon Valley Power  
Automotive Innovation Park  
Guanlan Guiyue Road No 334  
Long Hua district, Shenzhen, 518110  
Kina

### **FRANKRIKE**

Mycronic S.A.S  
1 Rue de Traversière  
94150 Rungis Cedex 1  
Frankrike

### **Vi TECHNOLOGY**

8 Rue de Rochepleine  
38120 Saint Egrève  
Frankrike

### **TYSKLAND**

Mycronic GmbH  
Biberger Straße 93  
82008 Unterhaching bei München  
Tyskland

RoyoTech Digitalelektronik GmbH  
Wächterhofstraße 50  
85635 Höhenkirchen  
Tyskland

### **JAPAN**

Mycronic Technologies Corporation  
KDX Chofu Building  
1-18-1 Chofugaoka, Chofu-shi  
Tokyo 182-0021  
Japan

Mycronic Fukuoka  
1-9-25, Enokida, Hakata-ku,  
Fukuoka-shi  
Fukuoka, 812-0004  
Japan

### **NEDERLÄNDERNA**

Mycronic B.V  
High Tech Campus 10  
5656 AE Eindhoven  
Nederländerna

### **SINGAPORE**

Mycronic Pte Ltd  
9 Tagore Lane, #02-08/09  
9@Tagore  
Singapore 787472

### **SOUTH KOREA**

Mycronic Corporation Ltd  
3rd floor Jungsan bldg 163  
LS-road Gunpo-si  
Gyeonggi do, 15808  
South Korea

### **STORBRITANNIEN**

Mycronic Ltd  
Unit 2, Concept Park  
Innovation Close  
Poole, Dorset, BH12 4QT  
Storbritannien

### **USA**

Mycronic Inc, MRSI Systems och  
Automation Engineering, Inc  
554 Clark Road  
Tewksbury, MA 01876  
USA

[www.mycronic.com](http://www.mycronic.com)